

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, junto con el informe de los auditores independientes



**Shape the future
with confidence**

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, junto con el informe de los auditores independientes

Contenido	Página
Estados financieros	
Estado consolidado de resultados	
Estado consolidado de resultados integrales	
Estado consolidado de situación financiera	
Estado consolidado de cambios en el patrimonio	
Estado consolidado de flujo de efectivo	
Notas a los estados financieros consolidados	
1. Información corporativa	1
2. Información sobre la estructura de las subsidiarias	3
Bases de preparación	
3. Combinaciones de negocios	5
4. Bases de preparación	10
5. Cambios en políticas contables y revelaciones	11
6. Juicios, estimados y supuestos contables significativos	11
Desempeño del año	
7. Información por segmentos de negocio	13
8. Ingresos ordinarios procedentes de contratos con terceros y partes relacionadas	18
9. Costo de ventas	19
10. Gastos de ventas y distribución	19
11. Gastos administrativos	20
12. Operaciones discontinuadas	20
13. Gastos de personal	22
14. Otros ingresos y otros gastos	23
15. Ingresos financieros	24
16. Gastos financieros	24
17. Utilidad neta por acción	25

Activos	
18.	Efectivo y equivalente de efectivo 26
19.	Cuentas por cobrar comerciales, neto 26
20.	Fondo de garantía para operaciones con derivados 28
21.	Otras cuentas por cobrar, neto 29
22.	Inventarios, neto 31
23.	Otros activos no financieros 32
24.	Activos clasificados como mantenidos para la venta 32
25.	Propiedades, planta y equipo, neto 34
26.	Activos intangibles, neto 37
27.	Activos por derecho de uso y pasivo financiero por arrendamiento 40
28.	Plusvalía, neto 44
Pasivos y patrimonio	
29.	Otros pasivos financieros 49
30.	Cuentas por pagar comerciales 57
31.	Otras cuentas por pagar 58
32.	Beneficios a los empleados 59
33.	Provisiones 60
34.	Instrumentos financieros derivados 62
35.	Patrimonio 68
Instrumentos financieros	
36.	Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero 71
Impuestos a las ganancias	
37.	Impuesto a las ganancias 85
38.	Situación tributaria 88
Otra información	
39.	Saldos y transacciones con partes relacionadas 94
40.	Compromisos 96
41.	Contingencias 97
42.	Eventos subsecuentes 100
Políticas contables	
43.	Principios y prácticas contables materiales 100
44.	Normas emitidas que todavía no entran en vigor 124



Tanaka, Valdivia, Arribas & Asociados
Sociedad Civil de R. L

Shape the future
with confidence

Informe de los auditores independientes

A los accionistas y directores de Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Alicorp S.A.A. y Subsidiarias (en adelante “la Compañía y sus Subsidiarias”), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados, que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables NIIF.

Base de la opinión

Realizamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs) aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Nuestras responsabilidades en virtud de esas normas se describen con más detalle en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* consolidados de nuestro informe.

Somos independientes de la Compañía y sus Subsidiarias de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA por sus siglas en inglés), según corresponda a las auditorías de estados financieros consolidados de entidades de interés público, junto con los requisitos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Perú, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requisitos y el Código IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos se abordan en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos; por lo que no proporcionamos una opinión separada sobre este asunto. Más adelante, se detalla la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante nuestra auditoría.

Lima
Av. Víctor Andrés
Belaunde 171,
San Isidro

Lima II
Av. Jorge
Basadre 330,
San Isidro

Lima III
Av. Jorge
Basadre 350,
San Isidro

Arequipa
Edificio City Center,
piso 13, Torre Sur,
Cerro Colorado

Trujillo
Av. El Golf 591,
Víctor Larco Herrera, Sede
Miguel Ángel Quijano Doig,
La Libertad

Chiclayo (satélite)
Av. Federico Villareal 115,
Lambayeque

Cusco (satélite)
Jr. Ricardo Palma #18,
Urb. Santa Mónica,
Wanchaq

Informe de los auditores independientes (continuación)

Hemos cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe, incluso en relación con este asunto. En consecuencia, nuestra auditoría incluyó la realización de procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros consolidados. Los resultados de los procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base para la opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados adjuntos.

Evaluación de deterioro de la Plusvalía y de los activos intangibles de vida indeterminada

Descripción del asunto	<p>Alicorp S.A.A. y Subsidiarias reportan una plusvalía por S/1,737 millones y activos intangibles de vida indeterminada por S/793 millones al 31 de diciembre de 2025.</p> <p>Alicorp S.A.A. y Subsidiarias realizan una evaluación de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si los eventos o circunstancias indican indicios potenciales de deterioro con respecto al valor en libros del activo en cuestión. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que se relaciona la plusvalía o si el valor en libros de los activos intangibles de vida indeterminada excede su valor recuperable.</p> <p>El valor recuperable de la plusvalía y de los activos de vida indeterminada se basa en el método de valor en uso y en el método de valor razonable menos los costos de venta, respectivamente. Ambos métodos utilizan el modelo de flujo de caja descontado. Los supuestos significativos utilizados por la gerencia en el modelo de flujo de efectivo descontado incluyeron principalmente tasas de crecimiento, tasas de descuento, márgenes de EBITDA y tasa de regalías.</p> <p>Consideramos que este es un asunto clave de auditoría debido a (i) la importancia del saldo de la plusvalía y de los activos intangibles de vida indeterminada, y (ii) el juicio significativo de la gerencia en la estimación de las proyecciones al determinar el monto recuperable, incluido el uso de supuestos significativos. Esto condujo a un alto grado de juicio del auditor, objetividad y esfuerzo en la realización de procedimientos para evaluar las proyecciones de flujo de efectivo de la gerencia y los supuestos significativos.</p>
Cómo abordamos el asunto en nuestra auditoría	<p>Con el involucramiento de nuestros especialistas, realizamos, entre otros procedimientos de auditoría, lo siguiente:</p> <p>Evaluamos cómo la gerencia determinó el valor recuperable de la plusvalía y de los activos intangibles de vida indeterminada, que incluyó lo siguiente:</p>

Informe de los auditores independientes (continuación)

- Evaluamos la razonabilidad del método utilizado y la precisión matemática del modelo de flujo de caja descontado.
- Evaluamos la razonabilidad de las tasas de crecimiento y márgenes de EBITDA aplicadas por la gerencia en el modelo de flujo de efectivo descontado comparándolas con el presupuesto, información histórica gerencial y datos económicos publicados por terceros.
- Evaluamos la razonabilidad de las tasas de descuento y las tasas de regalías validando los supuestos significativos con datos disponibles de mercado.

Asimismo, evaluamos la idoneidad de las revelaciones relativas a la evaluación de deterioro de la plusvalía y de los activos intangibles de vida indeterminada proporcionadas en las notas a los estados financieros consolidados.

Otra información incluida en el Informe Anual 2025 de la Compañía y sus Subsidiarias

Otra información consiste en la información incluida en la Memoria Anual, distinta de los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría sobre los mismos. La gerencia es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido en la auditoría o si de otra manera parece estar materialmente mal expresada. Si, en base al trabajo que hemos realizado, concluimos que existe un error material de esta otra información, estamos obligados a informar de ese hecho. No tenemos nada que informar a este respecto.

Responsabilidades de la Gerencia y los responsables del gobierno corporativo de la Compañía y sus Subsidiarias en relación con los estados financieros consolidados

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con las normas contables NIIF, y del control interno que la Gerencia determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.



Shape the future
with confidence

Informe de los auditores independientes (continuación)

Al preparar los estados financieros consolidados, la Gerencia es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía y sus Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de la empresa en marcha, a menos que la Gerencia tenga la intención de liquidar a la Compañía y sus Subsidiarias o cesar las operaciones, o no tenga otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo de la Compañía y sus Subsidiarias son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía y sus Subsidiarias.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea debido a fraude o error, y emitir un informe que incluya nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs aprobadas para su aplicación en el Perú siempre detectará una incorrección importante cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperar que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIAs aprobadas para su aplicación en el Perú, ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y ejecutamos procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía y sus Subsidiarias.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la gerencia.



Shape the future
with confidence

Informe de los auditores independientes (continuación)

- Concluimos sobre el uso apropiado por parte de la gerencia de la base contable de la empresa en marcha y, sobre la base de la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía y sus Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, a modificar nuestra opinión. Las conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los eventos o condiciones futuras pueden hacer que la Compañía y sus Subsidiarias deje de continuar como una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros consolidados, incluidas las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que logre una presentación razonable.
- Planificamos y efectuamos la auditoría de la Compañía y sus Subsidiarias para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio que conforman la Compañía y sus Subsidiarias, con el fin de expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y del trabajo de auditoría efectuado para fines de la auditoría de la Compañía y sus Subsidiarias. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo de la Compañía y sus Subsidiarias, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo de la Compañía y sus Subsidiarias una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos éticos relevantes respecto a independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y otros asuntos que podrían razonablemente afectar nuestra independencia y, según corresponda, incluyendo las respectivas salvaguardas.



Shape the future
with confidence

Informe de los auditores independientes (continuación)

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno corporativo de la Compañía y sus Subsidiarias, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Hemos descrito esos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe porque se esperaría razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Lima, Perú
3 de marzo de 2026

Refrendado por:

TANAKA, VALDIVIA, ARIBAS & ASOCIADOS

Carlos Valdivia
Socio a cargo
C.P.C.C. Matrícula No 2725

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estado consolidado de resultados

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:			
Ingresos ordinarios procedentes de contratos:			
Con terceros		11,751,898	10,576,239
Con partes relacionadas	39(a)	11,924	22,089
		<u>11,763,822</u>	<u>10,598,328</u>
Costo de ventas	8, 43(e) 9	(8,660,657)	(7,733,461)
Utilidad bruta		<u>3,103,165</u>	<u>2,864,867</u>
Gastos de ventas y distribución	10	(856,352)	(829,460)
Gastos administrativos	11	(936,701)	(846,619)
Resultado de operaciones con derivados de materias primas	34(c)	10,546	2,780
Otros ingresos	14(a)	24,744	25,700
Otros gastos	14(a)	(310,753)	(140,953)
Utilidad de operación		<u>1,034,649</u>	<u>1,076,315</u>
Ingresos financieros	15	93,461	76,433
Gastos financieros	16	(466,392)	(341,173)
Diferencia de cambio neta	36(b)(i)	(7,407)	(9,313)
Utilidad antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuas		<u>654,311</u>	<u>802,262</u>
Impuesto a las ganancias	37(a), 43(f)	(207,762)	(256,252)
Utilidad neta por operaciones continuas		<u>446,549</u>	<u>546,010</u>
Operaciones discontinuadas			
Ganancia (Pérdida) después de impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	12	12,690	(195,550)
Utilidad neta		<u>459,239</u>	<u>350,460</u>
Atribuible a:			
Propietarios de la controladora		446,334	341,940
Participaciones no controladoras		12,905	8,520
Utilidad neta		<u>459,239</u>	<u>350,460</u>
Utilidad neta por acción			
	17		
Utilidad básica y diluida por acción común y de inversión de operaciones continuas (S/)		1.03	0.73
Utilidad básica y diluida por acción común y de inversión (S/)		1.06	0.46

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado.

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estado consolidado de resultados integrales

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Utilidad neta		<u>459,239</u>	<u>350,460</u>
Otros resultados integrales			
Otros resultados integrales que se reclasificarán a resultados en periodos posteriores -			
Variación neta por coberturas del flujo de efectivo	34(c)	165	(22,197)
Variación neta por cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero	34(h)	8,485	(7)
Diferencia de cambio por conversión de operaciones en el extranjero		<u>(278,382)</u>	<u>(8,101)</u>
Otros resultados integrales que se reclasificarán a resultados en periodos posteriores		<u>(269,732)</u>	<u>(30,305)</u>
Otros resultados integrales que no se reclasificarán a resultados en periodos posteriores -			
Otros movimientos		<u>(813)</u>	<u>(2,457)</u>
Otros resultados integrales que no se reclasificarán a resultados en periodos posteriores		<u>(813)</u>	<u>(2,457)</u>
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otros resultados integrales			
Coberturas del flujo de efectivo	34(c)	2,145	(538)
Cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero	34(h)	<u>(2,503)</u>	<u>(1)</u>
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otros resultados integrales		<u>(358)</u>	<u>(539)</u>
Otros resultados integrales netos del impuesto a las ganancias		<u>(270,903)</u>	<u>(33,301)</u>
Total resultados integrales		<u>188,336</u>	<u>317,159</u>
Atribuible a:			
Propietarios de la controladora		175,431	308,639
Participaciones no controladoras		<u>12,905</u>	<u>8,520</u>
Total resultados integrales		<u>188,336</u>	<u>317,159</u>

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado.

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estado consolidado de situación financiera

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)		Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Activo				Pasivo y patrimonio			
Activo corriente				Pasivo corriente			
Efectivo y equivalente de efectivo	18	851,806	1,983,599	Otros pasivos financieros	29	489,094	1,045,719
Cuentas por cobrar comerciales, neto	19	1,125,122	1,194,090	Cuentas por pagar comerciales	30	3,826,152	3,493,109
Fondo de garantía para operaciones con derivados	20	1,968	2,322	Cuentas por pagar a partes relacionadas	39(b)	21	-
Otras cuentas por cobrar, neto	21	193,803	458,105	Otras cuentas por pagar	31	175,390	258,341
Anticipos a proveedores	21(i)	146,315	49,401	Ingresos diferidos		829	547
Instrumentos financieros derivados	34(a,b), 43(g)	5,898	28,722	Beneficios a los empleados	32	288,558	263,410
Activos por impuesto a las ganancias	37(b), 43(f)	26,939	49,570	Instrumentos financieros derivados	34(a,b), 43(g)	24,938	18,953
Inventarios, neto	22, 43(h)	1,507,573	1,382,075	Pasivos por impuesto a las ganancias	37(b), 43(f)	14,714	106,061
Otros activos no financieros	23	34,204	33,424	Provisiones	33(b), 43(o)	35,459	30,210
		<u>3,893,628</u>	<u>5,181,308</u>			<u>4,855,155</u>	<u>5,216,350</u>
Activos clasificados como mantenidos para la venta	24, 43(i)	45,515	1,696	Total pasivo corriente			
Total activo corriente		<u>3,939,143</u>	<u>5,183,004</u>	Pasivo no corriente			
				Otros pasivos financieros	29	3,752,033	4,071,538
				Instrumentos financieros derivados	34(a,b), 43(g)	1,502	1,058
				Otras cuentas por pagar	31	68,496	99,769
				Beneficios a los empleados	32	64,434	25,175
				Provisiones	33(b), 43(o)	10,453	10,900
				Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	37(d), 43(f)	527,857	554,362
				Total pasivo no corriente		<u>4,424,775</u>	<u>4,762,802</u>
				Total pasivo		<u>9,279,930</u>	<u>9,979,152</u>
Activo no corriente				Patrimonio	35		
Otras cuentas por cobrar, neto	21	291,615	348,760	Capital emitido		569,573	686,226
Instrumentos financieros derivados	34(a,b), 43(g)	25,923	-	Acciones de inversión		7,388	7,388
Otros activos financieros		1,587	1,709	Acciones propias en cartera		(13,492)	(68,608)
Activos por impuesto a las ganancias	37(b), 43(f)	1,250	1,250	Otras reservas de capital		160,807	184,211
Propiedades, planta y equipo, neto	25, 43(j)	2,856,570	3,178,008	Resultados acumulados		578,062	1,064,588
Activos intangibles, neto	26, 43(l)	1,481,937	1,543,446	Otras reservas de patrimonio		14,733	285,636
Activos por derecho en uso, neto	27, 43(k)	169,005	187,042			<u>1,317,071</u>	<u>2,159,441</u>
Activo por impuesto a las ganancias diferido	37(d), 43(f)	165,101	154,445	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		71,795	92,947
Plusvalía, neto	28, 43(m,n)	1,736,665	1,633,876	Participaciones no controladoras			
Total activo no corriente		<u>6,729,653</u>	<u>7,048,536</u>	Total patrimonio		<u>1,388,866</u>	<u>2,252,388</u>
Total activo		<u>10,668,796</u>	<u>12,231,540</u>	Total pasivo y patrimonio		<u>10,668,796</u>	<u>12,231,540</u>

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado.

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estado consolidado de patrimonio neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	Capital emitido S/(000)	Acciones de inversión S/(000)	Acciones propias en cartera S/(000)	Otras reservas de capital S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	Coberturas de flujos de efectivo S/(000)	Diferencias de cambio por conversión de operaciones en el extranjero S/(000)	Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero S/(000)	Otros activos financieros S/(000)	Sub Total S/000	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora S/000	Participaciones no controladoras S/000	Total S/000
Saldos al 1 de enero de 2024	<u>847,192</u>	<u>7,388</u>	<u>(84,719)</u>	<u>172,760</u>	<u>1,550,862</u>	<u>8,121</u>	<u>321,380</u>	<u>(437)</u>	<u>(10,127)</u>	<u>318,937</u>	<u>2,812,420</u>	<u>55,785</u>	<u>2,868,205</u>
Utilidad neta	-	-	-	-	341,940	-	-	-	-	-	341,940	8,520	350,460
Otros resultados integrales, neto del impuesto a las ganancias	-	-	-	-	-	(22,735)	(8,101)	(8)	(2,457)	(33,301)	(33,301)	-	(33,301)
Resultado integral del ejercicio	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>341,940</u>	<u>(22,735)</u>	<u>(8,101)</u>	<u>(8)</u>	<u>(2,457)</u>	<u>(33,301)</u>	<u>308,639</u>	<u>8,520</u>	<u>317,159</u>
Cambios en las participaciones de subsidiarias que no impliquen pérdida de control, nota 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,642	28,642
Transacciones con pagos basados en acciones, nota 35(e)	-	-	-	11,451	-	-	-	-	-	-	11,451	-	11,451
Transacciones con acciones propias en cartera, nota 35(c)	(160,966)	-	16,111	-	(828,214)	-	-	-	-	-	(973,069)	-	(973,069)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	<u>686,226</u>	<u>7,388</u>	<u>(68,608)</u>	<u>184,211</u>	<u>1,064,588</u>	<u>(14,614)</u>	<u>313,279</u>	<u>(445)</u>	<u>(12,584)</u>	<u>285,636</u>	<u>2,159,441</u>	<u>92,947</u>	<u>2,252,388</u>
Utilidad neta	-	-	-	-	446,334	-	-	-	-	-	446,334	12,905	459,239
Otros resultados integrales, neto del impuesto a las ganancias	-	-	-	-	-	2,310	(278,382)	5,982	(813)	(270,903)	(270,903)	-	(270,903)
Resultado integral del ejercicio	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>446,334</u>	<u>2,310</u>	<u>(278,382)</u>	<u>5,982</u>	<u>(813)</u>	<u>(270,903)</u>	<u>175,431</u>	<u>12,905</u>	<u>188,336</u>
Cambios en las participaciones de subsidiarias que no impliquen pérdida de control, nota 3	-	-	-	-	(39,643)	-	-	-	-	-	(39,643)	(33,910)	(73,553)
Distribución de dividendos, nota 35(f)	-	-	-	-	(416,534)	-	-	-	-	-	(416,534)	(147)	(416,681)
Transacciones con pagos basados en acciones, nota 35(e)	-	-	-	(23,404)	-	-	-	-	-	-	(23,404)	-	(23,404)
Transacciones con acciones propias en cartera, nota 35(c)	(116,653)	-	55,116	-	(476,770)	-	-	-	-	-	(538,307)	-	(538,307)
Otros movimientos	-	-	-	-	87	-	-	-	-	-	87	-	87
Saldos al 31 de diciembre de 2025	<u>569,573</u>	<u>7,388</u>	<u>(13,492)</u>	<u>160,807</u>	<u>578,062</u>	<u>(12,304)</u>	<u>34,897</u>	<u>5,537</u>	<u>(13,397)</u>	<u>14,733</u>	<u>1,317,071</u>	<u>71,795</u>	<u>1,388,866</u>

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado.

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Estado consolidado de flujos de efectivo

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

	Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Actividades de operación			
Cobros por ventas de productos		12,203,969	11,612,041
Otros cobros relativos a las actividades de operación		179,600	266,843
Pagos a proveedores de bienes y servicios		(8,980,847)	(8,374,490)
Pagos a empleados		(1,110,436)	(1,013,134)
Pagos del impuesto a las ganancias	37(b)	(342,574)	(215,580)
Cobro neto de fondo de garantía para operaciones con derivados		5,325	39,507
Cobros netos de tributos		174,639	152,345
Cobro por recuperos relacionados al crédito fiscal de exportación de Bolivia (CEDEIM)		133,613	184,036
Pagos relacionados al crédito fiscal de exportación de Bolivia		-	(85,579)
Otros tributos		41,026	53,888
Otros pagos relativos a las actividades de operación		(485,311)	(197,399)
Efectivo y equivalente de efectivo proveniente de las actividades de operación		<u>1,644,365</u>	<u>2,270,133</u>
Actividades de inversión			
Cobro por venta de propiedades, planta y equipo	14(c),12	3,965	37,039
Cobro por venta de intangibles	12	-	4,606
Intereses cobrados		71,949	89,928
Cobro por venta de disposición de operaciones discontinuadas	12	22,899	30,728
Préstamos concedidos a terceros		(53,149)	-
Cobros de préstamos concedidos a terceros		54,523	-
Pago por compra de participaciones en subsidiaria, neto del efectivo adquirido	3	(530,549)	(517,616)
Pagos del impuesto a las ganancias	37(b)	(1,865)	(18,908)
Pago por compra de propiedades, planta y equipo	25(a)	(168,693)	(225,716)
Pago por compra de activos intangibles	26(a)	(61,894)	(74,772)
Otros cobros relativos a la actividad de inversión		42	338
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en las actividades de inversión		<u>(662,772)</u>	<u>(674,373)</u>

Estado consolidado de flujo de efectivo (continuación)

	Notas	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Actividades de financiamiento			
Préstamos recibidos de terceros a corto plazo		1,342,388	502,676
Préstamos recibidos de terceros a largo plazo		722,926	1,049,695
Emisión de bono corporativo		1,530,000	93,898
Amortización de préstamos de terceros a corto plazo		(1,649,771)	(761,844)
Amortización de préstamos de terceros a largo plazo		(1,094,605)	(140,297)
Amortización de pasivos por arrendamientos	27(b)	(87,321)	(87,679)
Amortización de bonos		(1,230,820)	(345,862)
Dividendos pagados	35(f)	(416,534)	-
Intereses pagados		(451,477)	(419,999)
Recompra de acciones propias	35(c)	(538,307)	(973,068)
Otros pagos relativos a la actividad de financiamiento		(67,414)	(33,532)
		<u> </u>	<u> </u>
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en las actividades de financiamiento		(1,940,935)	(1,116,012)
		<u> </u>	<u> </u>
(Disminución) Aumento neto de efectivo y equivalente de efectivo		(959,342)	479,748
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del ejercicio		1,983,599	1,493,778
Efecto neto de la diferencia en cambio sobre los saldos de efectivo y equivalente de efectivo en moneda extranjera		(172,451)	10,073
		<u> </u>	<u> </u>
Efectivo y equivalente de efectivo al final del ejercicio		851,806	1,983,599
		<u> </u>	<u> </u>
Actividades de inversión y financiamiento que no implicaron efectivo			
Adquisición de activos por derecho de uso	27(f)	63,800	62,846
Adquisición de pasivos por arrendamiento financiero		4,268	-
Bajas de activos fijos que no constituyeron venta	14	2,233	15,455

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado.

Alicorp S.A.A. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

1. Información corporativa

(a) Identificación y objeto social -

Alicorp S.A.A. (en adelante "la Compañía") fue constituida e inició operaciones en el Perú en 1956. El domicilio legal y la planta de producción principal se encuentran en la Av. Argentina N°4793, Carmen de la Legua-Reynoso, Callao, Perú. La Gerencia y sus oficinas administrativas se ubican en la Av. 28 de Julio N°1150, Miraflores, Lima, Perú.

La actividad económica de la Compañía y de sus Subsidiarias consiste en la fabricación y distribución de aceites y grasas comestibles, fideos, harinas, galletas, jabón para lavar, detergentes, salsas, panetones, cereales, refrescos instantáneos, productos de cuidado personal, productos de cuidado del hogar y alimentos balanceados para consumo animal; así como la distribución de productos fabricados por terceros. En la nota 2 se proporciona información sobre la participación accionaria de la Compañía en sus Subsidiarias y la estructura financiera de las mismas.

La Compañía y sus Subsidiarias efectúan sus ventas principalmente en sus respectivos mercados locales, y también exportan sus productos a diversos países, principalmente a Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos, Honduras, Nicaragua, Panamá y Uruguay.

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por el Directorio y la Junta Obligatoria Anual de Accionistas de fechas 27 de febrero y 27 de marzo de 2025, respectivamente. Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 han sido aprobados para su emisión por el Directorio el 3 de marzo de 2026, estos estados financieros consolidados serán puestos a consideración y aprobación de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas dentro de los plazos establecidos por ley. En opinión de la Gerencia, dichos estados financieros consolidados serán aprobados sin modificaciones.

(b) Escisión de Industrias de Aceite S.A. -

Con fecha 9 de octubre de 2024, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Industrias de Aceite S.A. (empresa boliviana) aprobó la escisión parcial de la Sociedad y la asignación del patrimonio escindido en favor de la subsidiaria Industria y Comercio Aliconsumo S.A. Como resultado de la escisión, el negocio de Molienda permaneció en Industrias de Aceite S.A., mientras que el negocio de Consumo Masivo fue transferido a Industria y Comercio Aliconsumo S.A.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(c) Venta de Industrias de Aceite S.A. y R. Trading S.A. -

Con fecha 19 de julio de 2024, la Compañía anunció que a través de sus subsidiarias Alicorp Inversiones S.A. y Alicorp Holdco España S.L., suscribieron con ASAI Capital Holdings Ltd., un contrato de compraventa sobre el íntegro de las acciones que mantenían en Industrias de Aceite S.A. (incluyendo a su subsidiaria R. Trading S.A.). Con esta operación, la Compañía acordó la venta del negocio de Molienda, el cual realizaba operaciones principalmente en Bolivia y Uruguay. El cierre de la operación se realizó el 4 de noviembre de 2024, una vez logrado el cumplimiento de las condiciones precedentes establecidas en el contrato de compraventa. El resultado neto de la transacción ascendió a una pérdida de aproximadamente S/210,189,000 (el importe incluye la reclasificación de la ganancia por el efecto de traslación acumulado por S/39,291,000), ver nota 12. Durante el primer trimestre de 2025 se realizó el ajuste de precio a la transacción por S/13,595,000, el cual fue cobrado en marzo de 2025.

Al respecto debemos señalar que los estados financieros de Industrias de Aceite S.A. elaborados en bolivianos eran convertidos al sol peruano de conformidad con la metodología establecida en la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera". Dicha metodología establece que la diferencia de cambio resultante de la conversión debe ser reconocida en el patrimonio en un rubro separado denominado "Diferencia de cambio por conversión de operaciones en el extranjero" dentro de "Otras reservas de Patrimonio". Cuando se vende la inversión relacionada, toda la diferencia de cambio acumulada debe ser reclasificada del patrimonio al resultado del ejercicio junto con la ganancia o la pérdida de la venta. A nivel de patrimonio, este registro no tiene efecto. Ver nota 43(c).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

2. Información sobre la estructura de las subsidiarias

A continuación, se presenta un resumen de los principales datos de los estados financieros separados de las empresas consolidadas por la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 (cifras presentadas de acuerdo con las NIIF y antes de eliminaciones para propósitos de la consolidación):

País de constitución	Nombre	Actividad Principal	Porcentaje de participación (directa e indirecta)		Activos		Pasivos		Patrimonio neto		Utilidad (pérdida) neta	
			2025 %	2024 %	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operativas:												
Bolivia	Industria y Comercio Aliconsumo S.A., nota 1(b)	Producción y comercialización de aceites comestibles, margarina, manteca vegetal y productos de cuidado personal y del hogar.	100	100	1,355,196	1,896,364	662,451	924,919	692,745	971,445	49,903	17,771
Chile	Vitapro Chile S.A.	Fabricación y comercialización de productos de nutrición animal.	100	100	676,999	707,929	415,517	414,114	261,482	293,815	(76)	(10,524)
Colombia	Alicorp Colombia S.A.S.	Comercialización de productos alimenticios.	100	100	23,252	15,963	21,592	15,667	1,660	296	1,261	(247)
Colombia	Sanuss S.A.S. (a)	Comercialización de productos de limpieza para el hogar.	100	-	3,621	-	3,237	-	384	-	(141)	-
Ecuador	Alicorp Ecuador S.A.	Comercialización de productos alimenticios.	100	100	40,870	55,817	52,572	60,572	(11,702)	(4,755)	(7,426)	(18,514)
Ecuador	Inbalnor S.A. (b)	Fabricación de productos de nutrición animal.	75	75	849,283	846,160	541,962	555,375	307,321	290,785	51,622	24,482
Ecuador	Jabonería Wilson S.A. (a)	Fabricación y comercialización de productos de limpieza para el hogar y aseo personal.	100	-	160,651	-	86,859	-	73,792	-	6,154	-
Ecuador	Vitapro Ecuador Cía. Ltda.	Comercialización de productos de nutrición animal.	100	100	819,979	876,230	225,239	540,357	594,740	335,873	185,027	72,187
Estados Unidos	Alicorp USA LLC	Comercialización de productos de consumo masivo	100	100	3,324	2,010	44,868	25,200	(41,544)	(23,190)	(21,983)	(20,263)
Honduras	Vitapro Honduras S.A. de C.F.	Fabricación y comercialización de productos de nutrición animal.	100	100	133,643	131,655	83,331	102,630	50,312	29,025	25,913	(4,734)
Perú	Apudex S.A.C.	Comercialización y distribución de productos alimenticios	100	100	24,894	62,917	31,392	69,433	(6,498)	(6,516)	18	(60)
Perú	Disanu S.A.C. (a)	Comercialización de productos de limpieza para el hogar.	100	-	9,216	-	6,975	-	2,241	-	187	-
Perú	Industrias del Espino S.A. (c) / (e)	Producción y comercialización de derivados de palma, jabones y grasas comestibles.	100	90.55	657,525	539,813	543,427	452,905	114,098	86,908	124,283	37,556
Perú	Industrias de Grasas y Aceite S.A.C. (c) / (e)	Refinado de aceite de soya para producir y comercializar aceites y grasas comestibles.	100	90.55	29,572	61,731	44,495	69,737	(14,923)	(8,006)	(6,917)	(5,823)
Perú	Intradevco Industrial S.A.(d)	Fabricación y comercialización de productos de limpieza para el hogar y aseo personal.	99.9	99.9	629,480	693,257	318,646	233,880	310,834	459,377	(316)	23,569
Perú	Masterbread S.A.	Fabricación y comercialización de productos alimenticios.	100	100	314,090	425,868	165,500	298,842	148,590	127,026	21,505	2,621
Perú	Vitapro S.A.	Fabricación y comercialización de productos de nutrición animal.	100	100	943,442	1,092,193	688,997	669,800	254,445	422,393	68,318	29,891
Uruguay	Alicorp Uruguay S.R.L.	Comercialización de materias primas.	100	100	2,753,147	3,143,355	2,491,294	3,149,621	261,853	(6,266)	(90,384)	(1,614)
Uruguay	Atlantis S.A.	Distribución de productos de limpieza del hogar y aseo personal.	100	100	21,879	25,990	8,956	11,671	12,923	14,319	(1,424)	3,127
Holdings intermedias:												
España	Alicorp Holdco España S.L.		100	100	339,431	519,801	25,083	15,859	314,348	503,942	(178,635)	(10,166)
Perú	Alicorp Inversiones S.A. (e)		100	100	3,832,126	4,170,724	201,479	66,945	3,630,647	4,103,779	188,085	(20,654)
Perú	Brisamar Inversionista S.A.C. (f)		100	-	46,080	-	-	-	46,080	-	-	-
Perú	Lunafri S.A.C. (f)		100	-	30,595	-	-	-	30,595	-	-	-
Perú	Prima Mar S.A.C. (f)		100	-	35,130	-	-	-	35,130	-	-	-
Perú	Refinería del Espino S.A.C. (c) / (e)		-	90.55	-	105,300	-	2,179	-	103,121	107,230	31,497
Inoperativas:												
Perú	Consorcio Distribuidor Iquitos S.A. (g)		100	100	22,988	22,985	1,332	1,321	21,656	21,664	98	(102)
Perú	Prooriente S.A.		100	100	7,614	7,696	5,479	5,778	2,135	1,918	217	(132)
Uruguay	Colcun S.A.		100	100	345	439	15	50	330	389	(16)	(130)

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (a) Con fecha 1 de octubre de 2025, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 100 por ciento de las acciones con derecho a voto de Sanuss S.A.S., Jabonería Wilson S.A. y Disanu S.A.C., ver nota 3.
- (b) Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio y la utilidad neta de la parte no controladora asciende a S/71,484,000 y S/12,906,000, respectivamente (S/58,578,000 y S/6,120,000, respectivamente en el 2024).
- (c) Con fecha 2 de setiembre de 2024, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 90.55 por ciento de las acciones con derecho a voto de Refinería del Espino S.A.C., la cual es a su vez propietaria del 100 por ciento de las acciones de Industrias del Espino S.A. e Industria de Grasas y Aceites S.A.C., ver nota 3. Al 31 de diciembre de 2024 el patrimonio y la utilidad neta de la parte no controladora ascendía a S/31,016,000 y S/2,377,000, respectivamente.
- (d) Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio y la pérdida neta de la parte no controladora asciende a S/311,000 y S/316,000, respectivamente (el patrimonio y la utilidad neta de la parte no controladora ascendía a S/459,000 y S/24,000, respectivamente en el 2024).
- (e) Con fecha 13 de mayo de 2025, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 100 por ciento de las acciones con derecho a voto de Robel Inversiones S.R.L., la cual a su vez es dueña del 9.45 por ciento del patrimonio de Refinería del Espino S.A.C (ver nota 3). Asimismo, con fecha 1 de noviembre de 2025, se llevó a cabo la fusión por absorción entre las subsidiarias que se encontraban bajo control común, en la cual Alicorp Inversiones S.A absorbió a Refinería del Espino S.A.C. y Robel Inversiones S.R.L. Dado que el control último sobre las entidades participantes fue ejercido por el mismo controlador final antes y después de la transacción, la operación califica como una combinación de entidades o negocios bajo control común y, por tanto, se encuentra fuera del alcance de la NIIF 3 Combinaciones de Negocios. Como consecuencia de la fusión, las entidades absorbidas se extinguieron sin liquidación, transfiriéndose la totalidad de sus activos, pasivos, derechos y obligaciones a la entidad absorbente.
- (f) Con fecha 26 de setiembre de 2025, la Compañía adquirió el 100 por ciento de las acciones representativas del capital social de las empresas Brisamar Inversionista S.A.C., Lunafri S.A.C. y Prima Mar S.A.C., ver nota 35(c).
- (g) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la subsidiaria Consorcio Distribuidor Iquitos S.A. mantiene activos relacionados principalmente a reintegros tributarios y reclamos de tributos por aproximadamente S/21,444,000, ver nota 41(b).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

3. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones realizadas en el 2025 y 2024 fueron registradas usando el método de adquisición, según lo establecido en la NIIF 3 “Combinaciones de negocios”, ver nota 43(b). Los activos y pasivos fueron registrados a sus valores estimados de mercado a la fecha de compra, incluyendo los activos intangibles identificados no registrados en el estado de situación financiera de la entidad adquirida. Dichos valores razonables fueron determinados por la Gerencia y por sus asesores externos.

(a) Adquisición de Jabonería Wilson S.A. y otras menores -

El 1 de octubre de 2025, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 100 por ciento de las acciones de Jabonería Wilson S.A., Disanu S.A.C. y Sanuss S.A.S. (en adelante, Jabonería Wilson). La adquisición fue reconocida utilizando el método de la adquisición. El precio inicial pactado por la adquisición de las compañías mencionadas fue de US\$112,574,000 (equivalente a S/391,307,000), el cual se ha desembolsado en su totalidad al 31 de diciembre de 2025. En los meses posteriores del año 2025 se realizó el ajuste de precio a la transacción por US\$1,097,000 (equivalente a S/3,813,000 al tipo de cambio de la fecha de la transacción) ver nota 31(a), el cual será pagado en el primer trimestre de 2026.

Para efectos de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, conforme a lo permitido por la NIIF 3, la Compañía ha estimado preliminarmente los valores razonables de los activos y pasivos identificables en la fecha de adquisición. Los saldos finales se determinarán en un plazo que no excederá de un año contado a partir de la fecha de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2025 la determinación provisional del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición es la siguiente:

	Valor en libros S/(000)	Ajustes al valor razonable S/(000)	Valor razonable de las entidades adquiridas S/(000)
Activos			
Efectivo y equivalente de efectivo	11,827	-	11,827
Cuentas por cobrar, neto	48,614	-	48,614
Inventarios, neto	26,493	4,577	31,070
Otros activos	21,719	-	21,719
Propiedades, planta y equipo, neto, nota 25(a)	75,125	(11,403)	63,722
Activos intangibles, neto, nota 26(a)	733	110,523	111,256
Activos por derecho en uso, neto, nota 27(a)	2,574	-	2,574
Activo por impuesto a las ganancias diferido, nota 37	1,502	-	1,502
Pasivos			
Pasivos financieros	37,840	-	37,840
Cuentas por pagar	61,476	-	61,476
Otros pasivos	17,681	-	17,681
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, nota 37	-	25,980	25,980
Total activos netos identificados	71,590	77,717	149,307
Plusvalía proveniente de las adquisiciones			245,813
Contraprestación transferida			395,120

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

La plusvalía inicial preliminar de S/245,813,000, actualizada por efecto de conversión al 31 de diciembre de 2025 asciende a S/238,176,000, ver nota 28, ha sido asignada al negocio de Consumo Masivo. La plusvalía representa el valor de las sinergias esperadas que surgirán de la adquisición y no se espera que sea deducible del impuesto a las ganancias.

Asimismo, los intangibles identificados a la fecha de adquisición se detallan a continuación:

	Vida útil	S/(000)
Marcas	Indefinida	47,478
Relación con clientes	10-11 años	<u>63,045</u>
Total		<u>110,523</u>

Los valores razonables de los activos intangibles identificados fueron determinados mediante el enfoque de ingresos. Este enfoque se centra en la capacidad de producción de ingresos del activo, siendo su principal premisa que el valor de un activo puede medirse mediante el valor presente del beneficio económico neto (ingresos en efectivo menos desembolso en efectivo) a recibir a lo largo de su vida basados en el valor presente de los beneficios atribuibles al activo o los costos evitados como consecuencia de la propiedad del activo. Los métodos de capitalización y flujo de caja descontado se utilizan comúnmente para estimar el valor de estos activos.

Los siguientes métodos basados en el enfoque de ingresos fueron utilizados por la Gerencia de la Compañía para estimar los valores razonables de los activos intangibles identificables de acuerdo con la NIIF 3:

- Para la valorización de las marcas se aplicó el método "Relief from Royalty", por su denominación en inglés, el cual estima los flujos de efectivo que la empresa ahorra por el pago de regalías que ésta haría si no contase con una marca propia.
- Para la valorización de la relación con clientes se aplicó el método "Multi Period Excess Earning Method", por su denominación en inglés, el cual refleja el valor presente de los flujos de fondos excedentes que genera el activo intangible durante su vida útil, después de deducir los cargos contributivos por los activos operativos tangibles o intangibles utilizados.

En opinión de la Gerencia, estos métodos son los que de acuerdo con los criterios de la NIIF 13 Valor razonable representan el enfoque más adecuado para la medición de su valor razonable.

En la medida que la distribución del precio pagado entre los valores razonables se ha efectuado de forma provisional para los estados financieros de 2025, la Compañía completará el mencionado proceso de distribución en un plazo que no excederá de un año a partir de la fecha de adquisición de Jabonería Wilson S.A., Disanu S.A.C. y Sanuss S.A.S.

En dicho periodo de revisión, se reconocerán los activos y pasivos adicionales que surjan de nueva información que se pudiera obtener respecto a la información que existía en la fecha de adquisición y que no corresponda a sucesos nuevos ocurridos después de la fecha de adquisición; en ese caso, la Compañía ajustará los importes iniciales reconocidos en la fecha de combinación de negocios.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Impacto de las adquisiciones en los resultados consolidados de la Compañía y sus Subsidiarias en el periodo 2025.

Los resultados consolidados del año 2025 incluyen S/6,489,000 de ganancia neta atribuibles a las operaciones adquiridas desde la fecha de consolidación, que corresponde a la fecha de su compra. Las ventas del año incluyen S/62,038,000 por Jabonería Wilson S.A., S/4,428,000 por Disanu S.A.C. y S/2,126,000 por Sanuss S.A.S.

Si este negocio hubiera sido adquirido y consolidado desde el 1 de enero de 2025, las ventas y los resultados de la Compañía y sus Subsidiarias provenientes de operaciones continuas hubieran aumentado en aproximadamente S/238,822,000 y S/16,586,000, respectivamente, en adición a los montos ya registrados.

Contraprestación de la adquisición -

	S/(000)
Precio inicial	391,307
Ajuste de precio	3,813
Total de la contraprestación	<u>395,120</u>

	S/(000)
Análisis de los flujos de efectivo de la adquisición	
Efectivo neto adquirido de las subsidiarias	11,827
Efectivo pagado	<u>(391,250)</u>
Flujo neto de efectivo al momento de la adquisición (incluidos en los flujos de efectivos generados por las actividades de inversión)	<u>(379,423)</u>

Costos relacionados a la adquisición

La Compañía y sus Subsidiarias incurrieron en costos relacionados a la adquisición de S/3,948,000, los cuales fueron cargados a resultados e incluidos dentro del rubro Gastos administrativos.

(b) Adquisición de Refinería del Espino S.A.C. y subsidiarias -

El 2 de setiembre de 2024, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 90.55 por ciento de las acciones con derecho a voto de Refinería del Espino S.A.C., la cual era a su vez propietaria del 100 por ciento de las acciones de Industrias del Espino S.A. e Industria de Grasas y Aceites S.A.C. Debido a que se trataba de una operación entre empresas del mismo grupo económico, en cumplimiento de lo establecido en la Ley de Mercado de Valores y disposiciones complementarias, la Compañía contrató a una entidad externa para que emita una opinión respecto de si el precio de dicha transacción se realiza a valor razonable, con la finalidad que el Comité de Directores No Vinculados pueda evaluar la adquisición. La Compañía cuenta con un contrato de adquisición, con precio pactado y sin posibilidad de renuncia. El precio inicial pagado fue de US\$144,457,000 (equivalente a S/542,092,000). En los meses posteriores se realizó el ajuste de precio a la transacción por S/27,829,000 y S/3,250,000 los cuales fueron pagados en febrero y junio de 2025, respectivamente, ver nota 31(b). Al precio pagado se podrá

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

agregar pagos variables sujetos al cumplimiento de ciertas obligaciones por parte de los vendedores y a la obtención de determinados resultados.

Para efectos de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, conforme a lo permitido por la NIIF 3, la Compañía estimó preliminarmente los valores razonables de los activos y pasivos identificables en la fecha de adquisición. Los saldos finales se determinaron en el 2025:

	Valor en libros S/(000)	Ajustes al valor razonable S/(000)	Valor razonable de las entidades adquiridas S/(000)
Activos			
Efectivo y equivalente de efectivo	19,370	-	19,370
Cuentas por cobrar, neto	123,395	-	123,395
Inventarios, neto	75,700	4,350	80,050
Otros activos	14,055	-	14,055
Propiedades, planta y equipo, neto, nota 25(a)	102,393	107,465	209,858
Activos intangibles, neto, nota 26(a)	4,715	194,228	198,943
Activos por derecho en uso, neto, nota 27(a)	7,182	-	7,182
Pasivos			
Pasivos financieros	144,258	(6,872)	137,386
Cuentas por pagar	118,387	-	118,387
Otros pasivos	58,389	-	58,389
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, nota 37	(5,655)	34,165	28,510
Total activos netos identificados	31,431	278,750	310,181
(-) Parte no controlante			(28,982)
Plusvalía proveniente de las adquisiciones, nota 28			468,665
Contraprestación transferida			749,864

La plusvalía final de S/468,665,000 ha sido asignada a los negocios de "Consumo Masivo" y "B2B". La plusvalía representa el valor de las sinergias esperadas que surgirán de la adquisición y no se espera que sea deducible del impuesto a las ganancias.

Asimismo, los intangibles identificados a la fecha de adquisición se detallan a continuación:

	Vida útil	S/(000)
Marcas	Indefinida	116,178
Marcas de vida útil limitada	5 años	505
Relación con clientes	5-9 años	11,427
Acuerdos de no competencia	10 años	66,118
Total		194,228

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los valores razonables de los activos intangibles identificados fueron determinados mediante el enfoque de ingresos. Este enfoque se centra en la capacidad de producción de ingresos del activo, siendo su principal premisa que el valor de un activo puede medirse mediante el valor presente del beneficio económico neto (ingresos en efectivo menos desembolso en efectivo) a recibir a lo largo de su vida basados en el valor presente de los beneficios atribuibles al activo o los costos evitados como consecuencia de la propiedad del activo. Los métodos de capitalización y flujo de caja descontado se utilizan comúnmente para estimar el valor de estos activos.

Los siguientes métodos basados en el enfoque de ingresos fueron utilizados por la Gerencia de la Compañía para estimar los valores razonables de los activos intangibles identificables de acuerdo con la NIIF 3:

- Para la valorización de las marcas se aplicó el método "Relief from Royalty", por su denominación en inglés, el cual estima los flujos de efectivo que la empresa ahorra por el pago de regalías que ésta haría si no contase con una marca propia.
- Para la valorización de la relación con clientes se aplicó el método "Multi Period Excess Earning Method", por su denominación en inglés, el cual refleja el valor presente de los flujos de fondos excedentes que genera el activo intangible durante su vida útil, después de deducir los cargos contributivos por los activos operativos tangibles o intangibles utilizados.
- Para la valorización del acuerdo de no competencia se aplicó el método "With or Without".

En opinión de la Gerencia, estos métodos son los que de acuerdo a los criterios de la NIIF 13 Valor razonable representan el enfoque más adecuado para la medición de su valor razonable.

Contraprestación de la adquisición -

	S/(000)
Precio inicial (a)	573,171
Contraprestación contingente pasiva, nota 31(b) y 31(c)	<u>176,693</u>
Total de la contraprestación	<u>749,864</u>

(a) Al 31 de diciembre de 2025 el precio inicial fue cancelado en su totalidad.

Contraprestación contingente -

Como parte del contrato de compraventa con el anterior propietario de Refinería del Espino S.A.C. y subsidiarias, se acordó el pago de una contraprestación contingente. Se realizarán pagos adicionales en efectivo a los anteriores propietarios de:

- (a) S/32,216,000 si la Compañía adquirida genera una utilidad bruta incremental del 80 por ciento en los próximos 5 años siguientes a la fecha de adquisición, y
- (b) S/132,917,000 si Palmas del Espino S.A o cualquiera de sus subsidiarias, en los 3 años siguientes a la fecha de adquisición haya completado el resembrado de palma aceitera de por lo menos 300 hectáreas de terreno.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de diciembre de 2024, el valor razonable de la contraprestación contingente se estimó en S/144,428,000. Sin embargo, durante el segundo trimestre de 2025, la Compañía recibió nueva información relacionada con el cumplimiento del hito del resembrado de las 300 hectáreas, por lo que, al estar dentro del período de medición, se incrementó en S/32,231,000 tanto el valor del pasivo como el de la plusvalía. Dicho monto se determinó mediante la aplicación del método de descuento de flujos de efectivo.

Compra de la participación no controladora -

Con fecha 13 de mayo de 2025, la Compañía a través de su subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 100 por ciento de las acciones con derecho a voto de Robel Inversiones S.R.L., la cual a su vez era dueña del 9.45 por ciento del patrimonio de Refinería del Espino S.A.C. El precio pactado por la adquisición fue de US\$15,854,000 (equivalente a S/58,057,000). Al 31 de diciembre de 2025 el precio fue cancelado en su totalidad.

Durante el segundo trimestre de 2025, al precio pagado se le agregó pagos variables sujetos al cumplimiento de ciertas obligaciones por parte de los vendedores y a la obtención de determinados resultados. El valor de este pasivo ha sido determinado en S/15,496,000.

	S/(000)
Precio inicial (a)	58,057
Contraprestación pasiva, nota 31(a)	15,496
Valor en libros de la participación	<u>(33,910)</u>
Reconocido en resultados acumulados	<u>39,643</u>

4. Bases de preparación

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias, que manifiestan expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Contables NIIF, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB por sus siglas en inglés) y vigentes al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, ver nota 43.

(a) Bases de medición -

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados y las inversiones en acciones que se presentan en el rubro "Otros activos financieros"; que han sido medidos a su valor razonable.

(b) Moneda funcional y de presentación -

Los estados financieros consolidados se presentan en soles y todos los valores están redondeados a miles de soles, excepto cuando se indique lo contrario.

(c) Empresa en marcha -

La Compañía y sus Subsidiarias han preparado sus estados financieros consolidados bajo el supuesto de empresa en marcha. Para efectuar su evaluación de empresa en marcha, la Gerencia ha tomado en consideración los asuntos que pudieran causar una interrupción de sus operaciones. La Gerencia ha considerado toda la información disponible futura que ha obtenido después de la fecha de reporte hasta la fecha de aprobación y emisión de los estados financieros consolidados adjuntos.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

5. Cambios en políticas contables y revelaciones

La Compañía y sus Subsidiarias aplicaron por primera vez ciertas normas y modificaciones, las cuales estuvieron vigentes desde el 1 de enero de 2025. La Compañía y sus Subsidiarias no han adoptado de manera anticipada cualquier otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida pero que no estaba vigente.

A continuación, se presentan las modificaciones aplicables a las transacciones de la Compañía y de sus Subsidiarias, que entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2025:

- Modificaciones a la NIC 21 - Falta de intercambiabilidad: Para los periodos anuales que inician a partir del 1 de enero de 2025, las Modificaciones a la NIC 21, Falta de intercambiabilidad - Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera, establecen la forma en que las entidades deben evaluar si una moneda es intercambiable por otra y cómo deben determinar el tipo de cambio que se aplicará cuando la moneda no es intercambiable. Asimismo, las modificaciones requieren las entidades revelen información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo afecta la falta de intercambiabilidad de una moneda o cómo se espera que afecte a su rendimiento financiero, su posición financiera y sus flujos de efectivo.

De conformidad con esta modificación, la Gerencia evaluó la convertibilidad del boliviano (BOB), y concluyó que el BOB no era convertible y, en consecuencia, aplicó tipos de cambio estimados alternativos, de conformidad con los requisitos de la norma modificada. Al 31 de diciembre de 2025, el tipo de cambio estimado fue de 9.65 BOB por dólar estadounidense; a su vez, el tipo de cambio oficial de referencia era de 6.96 BOB por dólar estadounidense. El impacto en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 fue una reducción de 1.9 por ciento y 2.5 por ciento de los activos y pasivos consolidados, respectivamente.

6. Juicios, estimados y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros consolidados siguiendo las Normas Contables NIIF requiere que la Gerencia utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos consolidados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias, estas estimaciones se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados; sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros consolidados. La Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias no espera que las variaciones, si las hubiera, tengan un efecto importante sobre los estados financieros consolidados.

Los juicios, estimados y supuestos más significativos considerados por la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias en relación con los estados financieros consolidados se refieren principalmente a:

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) Estimación de la vida útil de activos y deterioro - notas 43(j), 43(k), 43(l), 43(m) y 43(n)

El tratamiento contable de propiedades planta y equipo, intangibles y derecho de uso requiere la realización de estimaciones para determinar el periodo de vida útil a efectos de su depreciación y amortización. La determinación de las vidas útiles requiere estimaciones respecto a la evolución tecnológica esperada y los usos alternativos de los activos. Las hipótesis respecto al marco tecnológico y su desarrollo futuro implican un grado significativo de juicio, en la medida en que el momento y la naturaleza de los futuros cambios tecnológicos son difíciles de predecir.

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta, y el valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de ventas se basan en información disponible sobre transacciones de ventas para bienes similares hechas en condiciones y entre partes independientes o sobre precios de mercado observables, netos de los costos incrementales relacionados con la venta del bien. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo descontados. Los flujos de efectivo surgen de las proyecciones estimadas para los próximos años.

La Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias evalúa de forma periódica el desempeño de las unidades generadoras de efectivo definidas con la finalidad de identificar un posible deterioro en el valor de sus activos, ver nota 28.

- (ii) Impuesto a las ganancias corriente y diferido - nota 43(f)

Existen diferentes interpretaciones de las normas tributarias, incertidumbre sobre los cambios en las leyes fiscales y sobre la determinación de la renta gravable. Las diferencias que surjan entre los resultados reales y las hipótesis formuladas, o cambios futuros en tales supuestos, podrían requerir ajustes futuros a los ingresos y gastos tributarios registrados.

La Compañía y sus Subsidiarias establecen provisiones basadas en estimaciones razonables. La cuantía de dichas provisiones se basa en varios factores, como el resultado de las auditorías fiscales anteriores y las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal y de la autoridad fiscal competente.

Los activos tributarios diferidos, incluidos los generados por pérdidas tributarias no utilizadas, requieren que la Gerencia evalúe la probabilidad de que la Compañía y sus Subsidiarias generen suficientes utilidades gravables en períodos futuros para utilizar los activos tributarios diferidos reconocidos. Los supuestos acerca de la generación de utilidades gravables futuras dependen de los estimados de la Gerencia sobre flujos de caja futuros. Estos estimados de utilidades gravables futuras se basan en proyecciones de flujos de caja operativos y juicios acerca de la aplicación de las leyes tributarias vigentes.

En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, se podría ver afectada la capacidad de la Compañía y de sus Subsidiarias para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte, ver nota 37.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(iii) Contingencias - nota 43(p)

Por su naturaleza, las contingencias sólo se resolverán cuando uno o más eventos futuros ocurran o dejen de ocurrir. La evaluación de la existencia y monto potencial de las contingencias involucra inherentemente el ejercicio de un juicio significativo y el uso de estimados sobre los resultados de eventos futuros, ver nota 41.

7. Información por segmentos de negocio

(a) Para propósitos de gestión, la Compañía y sus Subsidiarias presentan información por segmentos en base a las unidades de negocio, las cuales son:

- Consumo masivo: Fabricación, comercialización y distribución de alimentos, productos de cuidado personal y del hogar, a través del mercado tradicional y canales digitales.
- B2B: Producción, comercialización y distribución de ingredientes e insumos para los sectores de panificación, gastronomía y clientes industriales, a través del mercado tradicional y canales digitales.
- Acuicultura: Producción, investigación y desarrollo, comercialización y distribución de alimentos balanceados para camarón, salmón y otras especies marinas.

El negocio de Molienda no forma parte de los segmentos operativos de la Compañía y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, debido a que fue vendido durante el ejercicio 2024 y, en consecuencia, presentado como una operación discontinuada de conformidad con la NIIF 5. Asimismo, durante el año 2025 se registraron las operaciones remanentes vinculadas a esta transacción (ver nota 1(c)).

Adicionalmente, la Gerencia incluye información por segmentos geográficos, debido principalmente a que sus operaciones están sujetas a riesgos y rentabilidades diferentes según el país en donde se realizan sus operaciones.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presenta información financiera al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 por segmentos de negocio, neto de eliminaciones:

	Consumo masivo S/(000)	B2B S/(000)	Acuicultura S/(000)	Molienda S/(000)	Otros S/(000)	Total S/(000)
2025						
Operaciones continuas						
Ingresos ordinarios procedentes de contratos	4,808,361	3,234,535	3,720,926	-	-	11,763,822
Costo de ventas	(3,066,948)	(2,539,700)	(3,054,009)	-	-	(8,660,657)
Gastos de ventas y distribución y gastos administrativos	(1,100,842)	(389,873)	(276,675)	-	(25,663)	(1,793,053)
Resultados de operaciones con derivados de materias primas	6,789	465	3,292	-	-	10,546
Otros ingresos y gastos, neto	(242,169)	3,600	(1,264)	-	(46,176)	(286,009)
Utilidad (pérdida) operativa	405,191	309,027	392,270	-	(71,839)	1,034,649
Gastos financieros, netos	(147,249)	(30,911)	(38,376)	-	(156,395)	(372,931)
Diferencia en cambio, neta	(8,276)	(865)	(3,842)	-	5,576	(7,407)
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuas	249,666	277,251	350,052	-	(222,658)	654,311
Impuesto a las ganancias	(119,908)	(62,054)	(78,769)	-	52,969	(207,762)
Utilidad (pérdida) neta por operaciones continuas	129,758	215,197	271,283	-	(169,689)	446,549
Operaciones discontinuadas						
Pérdida después del impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	246	8,487	-	3,527	430	12,690
Utilidad (pérdida) neta	130,004	223,684	271,283	3,527	(169,259)	459,239
Activos -						
Cuentas por cobrar comerciales, neto	327,071	220,053	577,998	-	-	1,125,122
Inventarios, neto	550,270	370,221	587,082	-	-	1,507,573
Propiedades, planta y equipo y activos por derecho de uso, neto	1,336,879	899,452	789,244	-	-	3,025,575
Plusvalía, neto	1,477,247	210,731	48,687	-	-	1,736,665
Activos no distribuidos						3,273,861
Total activos						10,668,796
Total pasivos no distribuidos						9,279,930

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

	Consumo masivo S/(000)	B2B S/(000)	Acuicultura S/(000)	Molienda S/(000)	Otros S/(000)	Total S/(000)
2024						
Operaciones continuas						
Ingresos ordinarios procedentes de contratos	4,888,322	2,671,788	3,038,218	-	-	10,598,328
Costo de ventas	(3,037,954)	(2,072,339)	(2,623,168)	-	-	(7,733,461)
Gastos de ventas y distribución y gastos administrativos	(1,079,856)	(293,483)	(260,497)	-	(42,243)	(1,676,079)
Resultados de operaciones con derivados de materias primas	(144)	(347)	3,271	-	-	2,780
Otros ingresos y gastos, neto	(56,039)	(13,066)	(62,634)	-	16,486	(115,253)
Utilidad (pérdida) operativa	714,329	292,553	95,190	-	(25,757)	1,076,315
Gastos financieros, netos	(83,754)	(15,148)	(20,415)	-	(145,423)	(264,740)
Diferencia en cambio, neta	(6,579)	(4,349)	158	-	1,457	(9,313)
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuas	623,996	273,056	74,933	-	(169,723)	802,262
Impuesto a las ganancias	(177,805)	(69,655)	(22,660)	-	13,868	(256,252)
Utilidad (pérdida) neta por operaciones continuas	446,191	203,401	52,273	-	(155,855)	546,010
Operaciones discontinuadas						
Pérdida después del impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	(1,939)	(9,228)	-	(188,748)	4,365	(195,550)
Utilidad (pérdida) neta	444,252	194,173	52,273	(188,748)	(151,490)	350,460
Activos -						
Cuentas por cobrar comerciales, neto	375,826	203,960	614,304	-	-	1,194,090
Inventarios, neto	554,986	301,188	525,901	-	-	1,382,075
Propiedades, planta y equipo y activos por derecho de uso, neto	1,588,344	861,988	914,718	-	-	3,365,050
Plusvalía, neto	1,380,849	204,340	48,687	-	-	1,633,876
Activos no distribuidos	-	-	-	-	-	4,656,449
Total activos						12,231,540
Total pasivos no distribuidos						9,979,152

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presenta información financiera al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 por segmentos geográficos:

	Perú S/(000)	Bolivia S/(000)	Chile S/(000)	Ecuador S/(000)	Uruguay S/(000)	Otros S/(000)	Eliminaciones S/(000)	Total segmentos S/(000)
2025								
Operaciones continuas								
Ingresos ordinarios procedentes de contratos	9,667,103	582,780	1,047,487	4,028,743	2,343,737	176,217	(6,082,245)	11,763,822
Costo de ventas	(6,705,741)	(446,695)	(995,598)	(3,320,972)	(2,308,735)	(114,306)	5,231,390	(8,660,657)
Gastos de ventas y distribución	(702,829)	(40,320)	(27,952)	(72,060)	(4,404)	(16,314)	7,527	(856,352)
Gastos administrativos	(769,750)	(23,406)	(22,497)	(120,233)	(7,240)	(13,878)	20,303	(936,701)
Resultados de operaciones con derivados de materias primas	(336)	-	-	-	10,901	-	(19)	10,546
Otros ingresos y gastos, neto	(301,125)	(151,511)	2,459	2,963	(2,388)	(188,613)	352,206	(286,009)
Utilidad (pérdida) operativa	1,187,322	(79,152)	3,899	518,441	31,871	(156,894)	(470,838)	1,034,649
Gastos financieros, netos	(295,782)	(19,887)	(2,194)	(20,070)	(28,498)	(5,346)	(1,154)	(372,931)
Diferencias de cambio neta	(1,477)	(6,554)	(1,297)	(376)	(393)	2,054	636	(7,407)
Participación en los resultados netos de las asociadas	296,141	-	-	-	-	-	(296,141)	-
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuas	1,186,204	(105,593)	408	497,995	2,980	(160,186)	(767,497)	654,311
Impuesto a las ganancias	(147,303)	10,907	(483)	(62,380)	78	(8,299)	(282)	(207,762)
Utilidad (pérdida) neta por operaciones continuas	1,038,901	(94,686)	(75)	435,615	3,058	(168,485)	(767,779)	446,549
Operaciones discontinuadas								
Pérdida después de impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	12,380	-	-	-	1,918	430	(2,038)	12,690
Utilidad (pérdida) neta	1,051,281	(94,686)	(75)	435,615	4,976	(168,055)	(769,817)	459,239
Total activos	18,086,547	1,763,633	676,999	2,210,466	2,783,239	503,271	(15,355,359)	10,668,796
Total pasivos	9,955,900	688,835	415,517	936,909	2,500,488	178,111	(5,395,830)	9,279,930

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

	Perú S/(000)	Bolivia S/(000)	Chile S/(000)	Ecuador S/(000)	Uruguay S/(000)	Otros S/(000)	Eliminaciones S/(000)	Total segmentos S/(000)
2024								
Operaciones continuas								
Ingresos ordinarios procedentes de contratos	8,681,739	825,193	770,318	3,211,412	1,917,134	168,359	(4,975,827)	10,598,328
Costo de ventas	(6,260,037)	(568,872)	(743,223)	(2,774,037)	(1,872,762)	(122,164)	4,607,634	(7,733,461)
Gastos de ventas y distribución	(629,259)	(77,418)	(14,243)	(76,849)	(5,916)	(37,985)	12,210	(829,460)
Gastos administrativos	(666,805)	(26,799)	(20,227)	(105,733)	(24,341)	(14,157)	11,443	(846,619)
Resultados de operaciones con derivados de materias primas	(42)	-	-	-	2,669	-	153	2,780
Otros ingresos y gastos, neto	19,545	(443)	(63,449)	7,004	402	(19,101)	(59,211)	(115,253)
Utilidad (pérdida) operativa	1,145,141	151,661	(70,824)	261,797	17,186	(25,048)	(403,598)	1,076,315
Gastos financieros, netos	(241,219)	(28,911)	(10,315)	15,493	(6,513)	(4,718)	11,443	(264,740)
Diferencias de cambio neta	(3,731)	(2,321)	799	(289)	(1,186)	(4,535)	1,950	(9,313)
Participación en los resultados netos de las asociadas	(19,992)	-	-	-	994	-	18,998	-
Utilidad (pérdida) antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuas	880,199	120,429	(80,340)	277,001	10,481	(34,301)	(371,207)	802,262
Impuesto a las ganancias	(201,647)	(26,739)	17,284	(35,218)	(2,680)	(2,849)	(4,403)	(256,252)
Utilidad (pérdida) neta por operaciones continuas	678,552	93,690	(63,056)	241,783	7,801	(37,150)	(375,610)	546,010
Operaciones discontinuadas								
Pérdida después de impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	(61,823)	53,876	-	-	8,782	4,367	(200,752)	(195,550)
Utilidad (pérdida) neta	616,729	147,566	(63,056)	241,783	16,583	(32,783)	(576,362)	350,460
Total activos	18,869,796	2,186,534	707,929	1,778,208	3,177,642	669,430	(15,157,999)	12,231,540
Total pasivos	9,283,985	956,954	414,114	1,156,305	3,161,565	159,357	(5,153,128)	9,979,152

Ningún otro segmento de operación se ha agregado como parte de los segmentos de operación descritos anteriormente.

La Gerencia supervisa la utilidad antes de impuestos para cada unidad de negocios por separado con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y la evaluación de rendimiento financiero.

La Gerencia estima que los precios de transferencia entre segmentos de operación se dan sobre condiciones similares a las de mercado, de modo similar a las que se pactan con terceros.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

8. Ingresos ordinarios procedentes de contratos con terceros y partes relacionadas

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	Consumo masivo S/(000)	B2B S/(000)	Acuicultura S/(000)	Total S/(000)
2025				
Tipos de bienes o servicios -				
Ingresos por venta y transporte de bienes	4,807,990	3,231,471	3,699,724	11,739,185
Ingresos por servicios de asesoría técnica	-	2,824	21,202	24,026
Ingresos por regalías	371	240	-	611
Total	4,808,361	3,234,535	3,720,926	11,763,822
Reconocimiento de transferencia de bienes o servicios -				
Bienes o servicios transferidos en un momento determinado	4,808,361	3,231,711	3,699,724	11,739,796
Bienes o servicios transferidos a lo largo del tiempo	-	2,824	21,202	24,026
Total	4,808,361	3,234,535	3,720,926	11,763,822
2024				
Tipos de bienes o servicios -				
Ingresos por venta y transporte de bienes	4,888,087	2,667,778	3,016,131	10,571,996
Ingresos por servicios de asesoría técnica	2	3,860	22,087	25,949
Ingresos por regalías	233	150	-	383
Total	4,888,322	2,671,788	3,038,218	10,598,328
Reconocimiento de transferencia de bienes o servicios -				
Bienes o servicios transferidos en un momento determinado	4,888,320	2,667,928	3,016,131	10,572,379
Bienes o servicios transferidos a lo largo del tiempo	2	3,860	22,087	25,949
Total	4,888,322	2,671,788	3,038,218	10,598,328

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

9. Costo de ventas

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial de inventarios	1,170,990	2,200,053
Saldo inicial de inventarios de subsidiarias adquiridas	27,481	83,453
Compras	7,845,129	7,286,842
Saldo final de inventarios, nota 22(a)	(1,331,457)	(1,170,990)
Estimación por desvalorización de inventarios, nota 22(b)	51,243	46,406
Utilización de estimación por desvalorización de inventarios, nota 22(b)	(60,678)	(56,914)
Efecto por reclasificación de operaciones discontinuadas	(17,052)	(1,579,255)
Consumo de inventario	7,685,656	6,809,595
Gastos de personal, nota 13(b)	394,668	365,235
Servicios prestados por terceros (b)	274,668	274,375
Depreciación, nota 25(b)	165,309	149,045
Cargas diversas de gestión	83,241	65,697
Amortización por derecho de uso, nota 27(d)	29,420	26,751
Capacidad normal de planta	13,093	19,626
Desmedro de inventarios	11,132	19,290
Tributos	2,264	2,653
Amortización, nota 26 (b)	1,206	1,194
Total	8,660,657	7,733,461

(b) Corresponde principalmente a los servicios de acarreo, reparación y mantenimiento, servicios públicos y alquileres de planta.

10. Gastos de ventas y distribución

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Servicios prestados por terceros (b)	486,597	432,489
Gastos de personal, nota 13(b)	283,843	276,435
Amortización por derecho de uso, nota 27(d)	39,878	42,387
Cargas diversas de gestión	21,686	21,741
Tributos	13,648	6,046
Amortización, nota 26(b)	9,020	12,201
Depreciación, nota 25(b)	7,398	6,963
Provisión por pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar, notas 19(e) y 21(b)	(5,718)	31,198
Total	856,352	829,460

(b) Corresponde principalmente a servicios de publicidad, gastos promocionales, entre otros.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

11. Gastos administrativos

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Gastos de personal, nota 13(b)	456,098	405,794
Servicios prestados por terceros (b)	235,973	223,061
Amortización, nota 26(b)	144,445	103,031
Cargas diversas de gestión	35,705	33,626
Tributos	26,474	38,399
Depreciación, nota 25(b)	21,410	25,609
Amortización por derecho de uso, nota 27(d)	16,678	16,878
Provisión por pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar, notas 19(e) y 21(b)	(82)	221
Total	936,701	846,619

(b) Corresponde principalmente a servicios de consultoría, asesoría y servicios operativos como mantenimiento y reparación en sedes administrativas.

12. Operaciones discontinuadas

Durante el año 2024, la Compañía y sus subsidiarias Alicorp Holdco España S.L. y Alicorp Inversiones S.A. vendieron el íntegro de las acciones de Industrias de Aceite S.A. y R. Trading S.A. Asimismo, durante el año 2025 se registraron las operaciones remanentes vinculadas a esta transacción (ver nota 1(c)).

Asimismo, en el año 2024, la Compañía aprobó no continuar con la producción y la venta de las categorías de chocolates, caramelos y golosinas de la marca Sayón. A través de la subsidiaria Mastebread S.A. otorgó a Arcor de Perú S.A. una licencia de uso de marca (exclusiva para las categorías mencionadas), vendió los activos asociados a dichas categorías, y recibió una contraprestación de US\$2,000,000 por dichas operaciones.

En el año 2024 el valor neto en libros de las ventas de propiedades, planta y equipo fue de aproximadamente S/1,154,000 presentado como parte de "Costo de ventas y gastos" en la operación discontinuada, ver nota 25(d).

En el año 2025, el valor neto en libros de las ventas y deterioros de propiedades, planta y equipo fueron de aproximadamente S/1,148,000 y S/774,000 respectivamente presentado como parte de "Costo de ventas y gastos" en la operación discontinuada, ver nota 25(d), relacionado principalmente a la venta de los activos remanentes de caramelos y chocolates de Masterbread S.A. durante el primer trimestre de 2025.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presentan los resultados consolidados de las operaciones discontinuadas:

	Venta de Subsidiarias		Disposición de Líneas		Total	
	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Resultados de operaciones discontinuadas						
Ingresos por contratos con clientes	17,497	1,769,905	(21)	29,120	17,476	1,799,025
Costo de ventas y gastos	(25,086)	(1,828,821)	12,424	(21,943)	(12,662)	(1,850,764)
Utilidad (pérdida) operativa	(7,589)	(58,916)	12,403	7,177	4,814	(51,739)
Gastos financieros, neto	4,291	(70,072)	-	-	4,291	(70,072)
Otros ingresos y gastos no operativos, neto	-	166,943	-	(14)	-	166,929
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto a las ganancias	(3,298)	37,955	12,403	7,163	9,105	45,118
Impuesto a las ganancias	(4,577)	(16,514)	(3,670)	(2,769)	(8,247)	(19,283)
Utilidad (pérdida) neta	(7,875)	21,441	8,733	4,394	858	25,835
Enajenación de activos:						
Ganancia (pérdida) por la venta	11,832	(245,113)	-	(15,563)	11,832	(260,676)
Diferencia de Traslación	-	39,291	-	-	-	39,291
Resultado por la enajenación del activo	11,832	(205,822)	-	(15,563)	11,832	(221,385)
Ganancia (Pérdida) total de operaciones discontinuadas	3,957	(184,381)	8,733	(11,169)	12,690	(195,550)

Los flujos de efectivo netos al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, son los siguientes:

	Venta de Subsidiarias		Disposición de Líneas		Total	
	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operación	12,462	406,237	51	(3,784)	12,513	402,453
Inversión	3,740	(10,484)	-	10,027	3,740	(457)
Financiamiento	-	(125,508)	-	(53)	-	(125,561)
Entrada de efectivo neta por la disposición de operaciones discontinuadas	22,899	30,728	-	-	22,899	30,728
Aumento neto de efectivo	39,101	300,973	51	6,190	39,152	307,163

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el 100 por ciento de los resultados consolidados de las operaciones discontinuadas es atribuible a la participación controladora.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

13. Gastos de personal

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Remuneraciones y leyes sociales (d)	841,784	770,198
Participación de los trabajadores	131,815	107,768
Compensación por tiempo de servicios	56,298	51,706
Incentivos por renuncia	36,395	53,102
Incentivo a empleados	7,622	10,062
Capacitación	4,625	4,785
Personal contratado	4,236	3,492
Otros gastos de personal	51,834	46,351
Total	<u>1,134,609</u>	<u>1,047,464</u>

(b) Los gastos de personal se encuentran distribuidos de la manera siguiente:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Costo de ventas, nota 9(a)	394,668	365,235
Gastos de ventas y distribución, nota 10(a)	283,843	276,435
Gastos administrativos, nota 11(a)	456,098	405,794
Total	<u>1,134,609</u>	<u>1,047,464</u>

(c) Al 31 de diciembre de 2025 el número de empleados en la Compañía y sus Subsidiarias es 8,229 (6,833 al 31 de diciembre de 2024).

(d) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el rubro de remuneraciones y leyes sociales incluye el incentivo a mediano y a largo plazo otorgado a la plana gerencial, ver nota 35(e).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

14. Otros ingresos y otros gastos

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Otros ingresos		
Devoluciones de impuestos (a)	16,578	420
Reembolso por recuperó de siniestros (b)	4,809	8,395
Ganancia neta por venta de materiales	3,357	3,802
Ganancia neta por venta de activos fijos (c)	-	12,934
Otros ingresos	-	149
Total otros ingresos	<u>24,744</u>	<u>25,700</u>
Otros gastos		
Deterioro de activos de larga vida, notas 25(f), 26(h) y 28(b)	271,935	103,278
Pérdida neta por venta de materiales no aptos	10,007	4,290
Retenciones por impuesto a la renta no domiciliados	8,188	4,573
Pérdida neta por siniestros	4,721	2,713
Sanciones fiscales	4,681	2,172
Contingencias	4,643	7,786
Bajas de activos (d)	2,233	15,455
Impuesto general a las ventas por obsequios y bonificaciones	1,657	686
Pérdida neta por venta de activos fijos (c)	1,511	-
Otros gastos	1,177	-
Total otros gastos	<u>310,753</u>	<u>140,953</u>

(a) En el año 2025 corresponde principalmente al Beneficio del Crédito fiscal Especial de la subsidiaria Industrias del Espino S.A.

(b) En el año 2025 corresponde principalmente al recuperó de siniestros por parte de las aseguradoras de la Compañía y de sus subsidiarias Vitapro S.A. e Inbalnor S.A., por S/1,368,000, S/2,219,000 y S/446,000, respectivamente.

En el año 2024 correspondía principalmente al recuperó de siniestros por parte de las aseguradoras de la Compañía y de sus subsidiarias Vitapro S.A. e Inbalnor S.A., por S/3,677,000, S/1,606,000 y S/1,343,000, respectivamente.

(c) Durante el año 2025 la Compañía y sus Subsidiarias realizaron ventas de propiedades, planta y equipo, y activos intangibles por un valor neto en libros de aproximadamente S/4,246,000 y S/4,253,000, ver nota 25(d) y 26(e), (S/19,123,000 por ventas de propiedades, planta y equipo, durante el año 2024, ver nota 25(d)). El ingreso relacionado a la venta de estos activos para los años 2025 y 2024 fue de S/6,988,000 y S/32,057,000, respectivamente.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) Durante el año 2025, la Compañía y sus Subsidiarias realizaron bajas de activos disponibles para la venta, propiedades, planta y equipo, y activos intangibles, por un valor neto en libros de aproximadamente S/327,000, S/248,000 y S/1,658,000, respectivamente ver notas 24(d), 25(d) y 26(e) (S/15,455,000 durante el año 2024 por baja de propiedades, planta y equipo y activos intangibles, ver notas 25(d) y 26(e)).

15. Ingresos financieros

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Intereses sobre depósitos bancarios	57,835	63,068
Intereses por recupero de impuestos - CEDEIM	15,266	3,145
Intereses de préstamos y cuentas por cobrar	9,557	4,249
Actualización de obligaciones financieras, nota 29(b.3)	8,260	-
Intereses tributarios	-	4,276
Otros ingresos financieros	2,543	1,695
Total	<u>93,461</u>	<u>76,433</u>

16. Gastos financieros

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Intereses por bonos, nota 29.1(f)	157,644	158,924
Intereses por préstamos bancarios, nota 29(b.10)	153,218	102,052
Resultados de derivados de tipo de cambio y tasa de interés, nota 34(c)	30,656	3,688
Gastos y comisiones bancarias	18,413	10,618
Intereses por arrendamientos, nota 27(b)	13,427	13,940
Resultado por la compra y venta de títulos valores	11,379	-
Impuestos no domiciliados	10,951	6,154
Pérdida por recompra de bonos, nota 29.1 (b)	10,733	-
Intereses tributarios	7,507	2,788
Descuento por venta de cartera	4,610	3,451
Valor razonable de obligaciones financieras	4,016	-
Valor razonable por pasivos contingentes	3,157	-
Intereses por financiamientos de importación, nota 29.4 (b)	1,419	-
Intereses por arrendamientos con entidades financieras, nota 29.2 (a)	346	949
Intereses por financiamiento de prima - "Call spread", nota 29.3	242	-
Intereses por papeles comerciales	-	7,512
Otros gastos financieros	38,674	31,097
Total	<u>466,392</u>	<u>341,173</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

17. Utilidad neta por acción

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad neta del periodo entre el promedio ponderado del número de acciones en circulación durante el periodo. La utilidad por acción básica y por acción diluida es la misma debido a que no hay instrumentos con efectos dilutivos sobre la utilidad.

A continuación, se presenta el cálculo de la utilidad por acción:

	Número de acciones	
	2025	2024
Promedio de acciones comunes	451,910,082	750,612,264
Promedio de acciones de inversión	7,388,470	7,388,470
Promedio de acciones de tesorería, nota 35(c)	(36,587,324)	(19,311,369)
Promedio ponderado de acciones emitidas	<u>422,711,228</u>	<u>738,689,365</u>
Utilidad (Pérdida) básica y diluida por acción común y de inversión		
Utilidad neta del periodo utilizada en el cálculo (S/000)	446,334	341,940
Utilidad básica y diluida por acción común y de inversión de operaciones continuas (S/)	1.03	0.73
Pérdida básica y diluida por acción común y de inversión de operaciones discontinuadas (S/)	0.03	(0.27)
Total utilidad básica y diluida por acción común y de inversión (S/)	<u>1.06</u>	<u>0.46</u>

A continuación, se presenta la conciliación de la utilidad utilizada en el cálculo de la utilidad por acción:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Utilidad neta de operaciones continuas	446,549	546,010
Menos: Utilidad de operaciones continuas atribuible a participaciones no controladoras	(12,905)	(8,520)
Utilidad de operaciones continuas atribuible a la controladora	<u>433,644</u>	<u>537,490</u>
Utilidad (Pérdida) después de impuesto a las ganancias por operaciones discontinuadas	12,690	(195,550)
Utilidad atribuible a la controladora utilizada en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción común y de inversión	<u>446,334</u>	<u>341,940</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

18. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Caja y cuentas corrientes (b)	714,634	1,068,617
Depósitos a plazo (c)	134,520	791,441
Otros equivalentes de efectivo (d)	2,652	115,390
Fondos restringidos (e)	-	8,151
Total	<u>851,806</u>	<u>1,983,599</u>

- (b) La Compañía y sus Subsidiarias mantienen cuentas corrientes en bancos locales y del exterior, principalmente en soles y dólares estadounidenses, no generan intereses y son de libre disponibilidad.
- (c) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias mantienen depósitos a plazo en entidades financieras locales y del exterior, con menos de tres meses de vencimiento desde su fecha de constitución, en soles y dólares estadounidenses y generan intereses a tasas de mercado que se presentan en el rubro "Ingresos financieros", ver nota 15.
- (d) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los saldos corresponden principalmente a los fondos mutuos mantenidos por la subsidiaria Vitapro Chile S.A., los cuales son de bajo riesgo, altamente líquidos y no están sujetos a cambios significativos en su valor.
- (e) Al 31 de diciembre de 2024, los fondos restringidos correspondían a cobros realizados por la Compañía por encargo del Banco Santander S.A. sobre derechos de cobro cedidos (ver notas 19(c) y 31(a)).

19. Cuentas por cobrar comerciales, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Facturas por cobrar (b), (c)	1,213,869	1,289,524
Letras por cobrar (b)	6,169	19,612
Facturas por cobrar a partes relacionadas, nota 39(b)	667	5,469
	<u>1,220,705</u>	<u>1,314,605</u>
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar (e)	(95,583)	(120,515)
Total	<u>1,125,122</u>	<u>1,194,090</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) Las facturas por cobrar son de vencimiento corriente y no devengan intereses. Las letras por cobrar principalmente no generan intereses y tienen vencimiento entre 7 y 360 días. Al 31 de diciembre de 2025 las cuentas por cobrar comerciales están principalmente garantizadas con seguros de créditos, hipotecas, prendas y cartas fianza hasta por US\$578,201,000 (US\$517,729,000 al 31 de diciembre de 2024).

La Compañía y sus Subsidiarias evalúan los límites de crédito de sus nuevos clientes a través de un análisis interno de su experiencia crediticia y asignan límites de crédito por cliente. Estos límites de crédito son revisados periódicamente por la Gerencia Corporativa de Créditos.

- (c) Durante el 2025, la Compañía realizó la cesión irrevocable al Banco Santander S.A. de determinados derechos de cobro a clientes por aproximadamente S/81,079,000 (durante el 2024 al Banco Santander S.A. por aproximadamente S/331,139,000), generándose una pérdida por la venta (descuento) de S/1,035,000 (S/4,475,000 en el 2024). Asimismo, las entidades financieras solicitaron el servicio de recaudación de los derechos cedidos, ver nota 31(a). Dichas cobranzas se presentan en actividades de operación en el estado consolidado de flujo de efectivo.
- (d) La antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y los importes provisionados son como sigue:

	No provisionado S/(000)	Provisionado S/(000)	Total S/(000)
Al 31 de diciembre de 2025			
No vencido	969,884	30,469	1,000,353
Vencido:			
Hasta 30 días	87,353	2,726	90,079
Entre 31 y 180 días	67,752	4,513	72,265
Entre 181 y 360 días	122	3,909	4,031
Más de 360 días	11	53,966	53,977
Total	1,125,122	95,583	1,220,705
Al 31 de diciembre de 2024			
No vencido	1,022,963	25,063	1,048,026
Vencido:			
Hasta 30 días	112,907	1,695	114,602
Entre 31 y 180 días	58,220	8,854	67,074
Entre 181 y 360 días	-	23,185	23,185
Más de 360 días	-	61,718	61,718
Total	1,194,090	120,515	1,314,605

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (e) El movimiento de la estimación por deterioro de las cuentas por cobrar durante los años 2025 y 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial	120,515	100,103
Provisión por pérdidas crediticias, notas 10(a) y 11(a)	(5,750)	31,419
Venta de subsidiarias	-	(14,820)
Castigos	(10,022)	(9,386)
Adquisición de subsidiarias	1,808	1,276
Diferencia de cambio	(10,968)	11,923
Saldo final	95,583	120,515

En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias, la estimación por deterioro de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, cubre adecuadamente el riesgo de crédito de estas partidas a dichas fechas. A la fecha, se ha registrado una reducción significativa en la pérdida esperada, explicada principalmente por dos factores: (i) un incremento relevante en los niveles de recupero de deudas provisionadas durante el 2024, y (ii) un mejor desempeño general del portafolio, reflejado en menores niveles de morosidad.

- (f) La información sobre el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar comerciales y su concentración se presenta en la nota 36(b)(ii).

20. Fondo de garantía para operaciones con derivados

Los fondos de garantía corresponden al efectivo transferido a las cuentas de R.J. O'Brien & Associates LLC, quien es el "broker" internacional a través del cual la Compañía y sus Subsidiarias realizan sus transacciones con opciones, futuros y swaps sobre "commodities". El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2025 está compuesto por aproximadamente S/1,968,000 de fondo disponible para realizar las operaciones diarias (S/2,322,0000 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

21. Otras cuentas por cobrar, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Corriente		No corriente	
	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Activos financieros				
MTM liquidado por cobrar (c)	21,713	25,234	-	-
Subsidios por cobrar	2,692	2,490	-	-
Cuentas por cobrar al personal	2,468	3,135	293	416
Cuentas por cobrar a terceros (d)	2,242	25,074	51,171	76,665
Depósitos en garantía	1,461	1,332	816	779
Activos por indemnización	-	-	648	1,281
Retenciones judiciales y laborales	-	-	2,434	3,781
Otras cuentas por cobrar deterioradas	13,854	14,736	-	-
Diversas	23,058	28,630	8,518	24,111
	<u>67,488</u>	<u>100,631</u>	<u>63,880</u>	<u>107,033</u>
Estimación por deterioro de otras cuentas por cobrar (b)	(13,854)	(14,736)	-	-
Total activos financieros, nota 36(a)	<u>53,634</u>	<u>85,895</u>	<u>63,880</u>	<u>107,033</u>
Impuesto general a las ventas	89,051	144,525	81,962	96,359
Reclamos de tributos (e)	29,907	211,555	137,052	136,945
Reintegros tributarios (f)	16,232	659	5,964	5,964
Descuentos anticipados (g)	4,096	12,563	-	-
Crédito por otros impuestos, neto	883	2,908	2,757	2,459
Total	<u>193,803</u>	<u>458,105</u>	<u>291,615</u>	<u>348,760</u>
Anticipos a proveedores (i)	<u>146,315</u>	<u>49,401</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(b) El movimiento de la estimación por deterioro de otras cuentas por cobrar durante los años 2025 y de 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial	14,736	19,585
Provisión por pérdidas crediticias, notas 10(a) y 11(a)	(50)	-
Recuperos	(3)	-
Adquisición de subsidiarias	-	997
Venta de subsidiarias	-	(6,186)
Diferencia de cambio	(829)	340
Saldo final	<u>13,854</u>	<u>14,736</u>

En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias, la estimación por deterioro de otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, cubre adecuadamente el riesgo de crédito de estas partidas a dichas fechas.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, corresponde al saldo por cobrar de las transacciones liquidadas por operaciones con opciones, futuros y swaps sobre "commodities" con los "brokers" internacionales BNP Paribas Securities Corp, Cargill Inc - Risk Management, Hedgepoint Global Markets y Marex Solutions.
- (d) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, corresponde a la cuenta por cobrar a ASAI Capital Holding Ltd. por las solicitudes de devolución efectuadas por Industrias de Aceite S.A. a la administración tributaria de Bolivia de los Certificados de Devolución Impositiva (CEDEIM) hasta la fecha de su venta, dado que, según contrato de compraventa, ver nota 1(c), los recuperos de estas solicitudes deben ser devueltos a la subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. ya que correspondían a la gestión de la Compañía.
- (e) Los reclamos de tributos, corriente y no corriente, corresponden principalmente a: (i) solicitudes de devolución por los créditos tributarios relacionados al Impuesto a la Salida de Divisas y retenciones en la fuente de impuesto a la renta de los años 2022 al 2025 de las subsidiarias ubicadas en Ecuador por S/37,062,000 (S/116,764,000 al 31 de diciembre de 2024 de los años 2021 al 2024), (ii) solicitudes de devolución efectuadas a la administración tributaria de Bolivia por la subsidiaria Industria y Comercio Aliconsumo S.A., relacionadas con los Certificados de Devolución Impositiva (CEDEIM) cobrados íntegramente durante el 2025 (S/103,459,000 al 31 de diciembre de 2024), y (iii) pagos realizados bajo protesto por la Compañía a la Administración Tributaria de Perú por S/105,417,000 (S/105,417,000 al 31 de diciembre de 2024).
- (f) Al 31 de diciembre de 2025, la parte corriente de los reintegros tributarios corresponden principalmente a notas de crédito recibidas por las subsidiarias Inbalnor S.A., Alicorp Ecuador S.A. y Vitapro Ecuador Cía. Ltda. de parte del Servicio de Rentas Internas (SRI) de Ecuador por S/11,868,000, S/3,619,000 y S/735,000, respectivamente.
- Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, S/5,902,000 de la parte no corriente de los reintegros tributarios está relacionada con el proceso que la subsidiaria Consocio Distribuidor Iquitos S.A. mantiene con la Administración Tributaria de Perú, ver nota 41(b).
- (g) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, corresponde a descuentos anticipados, facturados a clientes de la subsidiaria Vitapro Chile S.A., por solicitud de los mismos, que de acuerdo con los contratos de venta serán aplicados en años posteriores según se cumplan determinadas metas de volúmenes.
- (h) La Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias consideran que las otras cuentas por cobrar serán recuperadas en el corto plazo, a excepción de la parte no corriente de las cuentas por cobrar a terceros, cuentas por cobrar al personal, las retenciones judiciales, los activos por indemnización asociados con las adquisiciones de ciertas subsidiarias y ciertos reclamos tributarios; que serán recuperados en el largo plazo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) Al 31 de diciembre de 2025, los anticipos otorgados a proveedores incluyen principalmente: (i) S/103,142,000 correspondientes a pagos efectuados por la subsidiaria Alicorp Uruguay S.R.L. e Industria y Comercio Aliconsumo S.A. a Industrias de Aceite S.A. para la compra de torta y crudo de soya (S/40,562,000 al 31 de diciembre de 2024), (ii) S/29,442,000 otorgados por las sociedades de Ecuador relacionado a compras de maquinarias y equipos para el proyecto Bicis (S/2,041,000 al 31 de diciembre de 2024); y (iii) S/13,731,000 de anticipos efectuados a otros proveedores (S/6,798,000 de anticipos efectuados a terceros al 31 de diciembre de 2024).

22. Inventarios, neto

- (a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Mercaderías	34,070	34,473
Productos terminados	421,417	367,383
Subproductos	7,587	6,891
Productos en proceso	69,422	100,241
Materias primas y auxiliares	674,164	528,327
Envases, embalajes, suministros diversos y repuestos	124,797	133,675
Total de inventarios recibidos, nota 9(a)	<u>1,331,457</u>	<u>1,170,990</u>
Inventario por recibir	<u>209,198</u>	<u>258,013</u>
	<u>1,540,655</u>	<u>1,429,003</u>
Estimación por desvalorización de inventarios (b)	<u>(33,082)</u>	<u>(46,928)</u>
Total	<u><u>1,507,573</u></u>	<u><u>1,382,075</u></u>

- (b) El movimiento de la estimación por desvalorización de inventarios durante los años 2025 y 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial	46,928	51,713
Adquisición de subsidiarias	2	2,873
Estimación por desvalorización de inventarios, nota 9(a)	51,243	46,406
Utilización de estimación por desvalorización de inventarios, nota 9(a), (b.1)	(60,678)	(56,914)
Venta de subsidiarias	-	(1,485)
Otros movimientos	<u>(4,413)</u>	<u>4,335</u>
Saldo final	<u><u>33,082</u></u>	<u><u>46,928</u></u>

En opinión de la Gerencia, la estimación por desvalorización de inventarios cubre adecuadamente el riesgo de desvalorización de inventarios al 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b.1) Durante el 2025 y 2024, la estimación incluye principalmente la provisión de los productos terminados y envases e insumos utilizados en la producción, provenientes en su mayoría del negocio de Consumo Masivo y B2B. Asimismo, en 2025 y 2024 tras un seguimiento de las estimaciones del valor neto realizable y de los inventarios desvalorizados, se revirtieron S/60,678,000 y S/56,914,000, debido a que se logró realizar su venta y/o se reprocesaron.

23. Otros activos no financieros

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Seguros pagados por adelantado	18,592	25,068
Licencias pagadas por adelantado	8,598	3,272
Adelanto de remuneraciones	1,193	1,119
Impuestos municipales	259	160
Otros	5,562	3,805
Total	<u>34,204</u>	<u>33,424</u>

24. Activos clasificados como mantenidos para la venta

- (a) Al 31 de diciembre de 2025 corresponde al predio de la subsidiaria Masterbread S.A. ubicado en el distrito de Ate -Lima, el cual se estima vender durante el 2026, por el cual se midió al menor valor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de venta en el momento de la reclasificación.

Al 31 de diciembre de 2024 correspondía principalmente, a las líneas de producción de esponjas y paños de limpieza, clasificadas durante el 2022 como mantenidas para la venta, las cuales se midieron al menor valor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de venta en el momento de la reclasificación.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) A continuación, se presenta el movimiento de los activos clasificados como mantenidos para la venta:

	Líneas de producción S/000	Predios S/000	Total S/000
Costo			
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	52,541	2,416	54,957
Otros movimientos	13,717	(2,416)	11,301
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	66,258	-	66,258
Transferencias (c)	(59,606)	56,380	(3,226)
Bajas (d)	(6,652)	-	(6,652)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	-	56,380	56,380
Depreciación Acumulada			
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	31,864	2,129	33,993
Otros movimientos	7,974	(2,129)	5,845
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	39,838	-	39,838
Transferencias (c)	(33,977)	4,319	(29,658)
Bajas (d)	(5,861)	-	(5,861)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	-	4,319	4,319
Deterioro Acumulado			
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	19,306	-	19,306
Otros movimientos	5,418	-	5,418
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	24,724	-	24,724
Transferencias (c)	(24,260)	6,546	(17,714)
Bajas (d)	(464)	-	(464)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	-	6,546	6,546
Valor neto en libros			
Al 31 de diciembre de 2025	-	45,515	45,515
Al 31 de diciembre de 2024	1,696	-	1,696

- (c) Durante el 2025, se transfirió al rubro de "Propiedades, planta y equipo, neto" los activos relacionados a la disposición de líneas por un costo neto de S/1,369,000, ver nota 25(e).

Asimismo, se transfirió del rubro de "Propiedades, planta y equipo, neto" al rubro "Activos clasificados como mantenidos para la venta" el predio de la subsidiaria Masterbread S.A. por un costo neto de S/45,515,000, ver nota 25(e).

- (d) En el año 2025 el valor neto en libros de las bajas fue de aproximadamente S/327,000, ver nota 14(d).

25. Propiedades, planta y equipo, neto

(a) Los movimientos de este rubro son como sigue:

	Terrenos S/(000)	Edificios, plantas y otras construcciones S/(000)	Maquinaria y equipo S/(000)	Unidades de transporte S/(000)	Muebles y enseres S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Equipos diversos S/(000)	Obras en curso y unidades en tránsito (i) S/(000)	Total S/(000)
Costo									
Saldos al 1 de enero de 2024	916,420	1,333,384	2,646,112	5,418	39,436	50,702	166,099	380,730	5,538,301
Adiciones (c)	-	-	-	-	22	55	20	208,416	208,513
Bajas y ventas (d)	(13,191)	(14,442)	(60,843)	(1,508)	(2,757)	-	(12,297)	(513)	(105,551)
Adquisición de subsidiarias, nota 3	974	79,698	352,596	3,629	1,777	1,162	63,948	13,201	516,985
Baja por venta de subsidiarias	(37,394)	(295,521)	(754,980)	(2,977)	(8,165)	(20,688)	(29,393)	(6,219)	(1,155,337)
Transferencia (e)	1,013	182,785	262,467	128	4,084	6,819	8,891	(467,137)	(950)
Diferencia de conversión	1,927	10,194	20,675	157	188	300	1,027	(3,231)	31,237
Saldos al 31 de diciembre de 2024	869,749	1,296,098	2,466,027	4,847	34,585	38,350	198,295	125,247	5,033,198
Adiciones (c)	-	-	10,602	-	56	18	-	147,763	158,439
Bajas y ventas (d)	-	(2,138)	(61,371)	(2,512)	(2,059)	(2,504)	(4,949)	(501)	(76,034)
Adquisición de subsidiarias, nota 3	6,337	36,805	54,297	385	1,306	595	1,581	(948)	100,358
Transferencia (e)	(42,427)	81,469	136,140	1,119	3,815	9,156	(16,956)	(173,047)	(731)
Diferencia de conversión	(20,435)	(71,635)	(165,674)	(540)	(1,751)	(2,762)	(9,004)	(6,572)	(278,373)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	813,224	1,340,599	2,440,021	3,299	35,952	42,853	168,967	91,942	4,936,857
Depreciación acumulada									
Saldos al 1 de enero de 2024	-	542,607	1,530,734	1,334	19,293	31,019	85,287	-	2,210,274
Adiciones (b)	-	45,637	133,549	685	3,889	9,557	12,288	-	205,605
Bajas y ventas (d)	-	(11,533)	(57,993)	(1,467)	(2,530)	-	(11,355)	-	(84,878)
Adquisición de subsidiarias, nota 3	-	44,256	200,788	2,851	1,540	946	52,215	-	302,596
Baja por venta de subsidiarias	-	(168,982)	(649,732)	(1,982)	(7,098)	(18,571)	(25,038)	-	(871,403)
Transferencia (e)	-	764	-	-	68	(573)	(259)	-	-
Diferencia de conversión	-	3,932	12,306	130	106	278	669	-	17,421
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	456,681	1,169,652	1,551	15,268	22,656	113,807	-	1,779,615
Adiciones (b)	-	46,792	122,596	851	2,933	9,369	11,747	-	194,288
Bajas y ventas (d)	-	(1,906)	(44,737)	(2,298)	(1,957)	(2,471)	(3,898)	-	(57,267)
Adquisición de subsidiarias, nota 3	-	11,470	23,203	241	681	303	738	-	36,636
Transferencia (e)	-	(5,823)	65,085	800	611	130	(31,169)	-	29,634
Diferencia de conversión	-	(18,210)	(66,924)	(415)	(829)	(1,680)	(5,482)	-	(93,540)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	-	489,004	1,268,875	730	16,707	28,307	85,743	-	1,889,366
Deterioro acumulado									
Saldos al 1 de enero de 2024	2,105	21,997	24,554	312	394	338	5,834	877	56,411
Deterioro del año (f)	-	5,820	13,589	-	28	24	1,603	-	21,064
Otros movimientos	(1,466)	-	-	-	(92)	(37)	-	-	(1,595)
Diferencia de conversión	16	1,750	(1,786)	-	-	-	(285)	-	(305)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	655	29,567	36,357	312	330	325	7,152	877	75,575
Deterioro del año (f)	32,821	44,839	26,124	264	370	272	5,038	-	109,728
Bajas y ventas (d)	-	-	(13,334)	162	(7)	-	54	-	(13,125)
Transferencia (e)	19,125	(25,641)	19,403	-	1	-	4,826	-	17,714
Otros movimientos	-	3,009	8,117	15	42	-	1,912	-	13,095
Diferencia de conversión	(548)	(3,589)	(7,706)	-	(1)	-	(222)	-	(12,066)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	52,053	48,185	68,961	753	735	597	18,760	877	190,921
Valor neto en libros									
Al 31 de diciembre de 2024	869,094	809,850	1,260,018	2,984	18,987	15,369	77,336	124,370	3,178,008
Al 31 de diciembre de 2025	761,171	803,410	1,102,185	1,816	18,510	13,949	64,464	91,065	2,856,570

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) La distribución de la depreciación de los años 2025 y 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:		
Costo de ventas, nota 9(a)	165,309	149,045
Gastos de ventas y distribución, nota 10(a)	7,398	6,963
Gastos administrativos, nota 11(a)	21,410	25,609
	<u>194,117</u>	<u>181,617</u>
Operaciones discontinuadas	<u>171</u>	<u>23,988</u>
	<u>194,288</u>	<u>205,605</u>

- (c) Las principales adiciones del año 2025 corresponden a la adquisición de maquinarias y mejoras en la infraestructura de la planta de Acuicultura en Ecuador, compra de maquinarias y equipos diversos para la instalación de las plantas de panetones, detergentes, aceites, harinas en el Callao y galletas en Arequipa en Perú, implementación de infraestructura para la planta de cuidado personal y cuidado del hogar en Lurín en Perú, así como mejoras en maquinarias de la planta electrolítica de Cochabamba en Bolivia. Las principales adiciones del año 2024 correspondían al aumento de la capacidad productiva en el segmento Acuicultura en Ecuador, compra de maquinarias para la planta de salsas y equipos diversos para la planta de galletas en Perú, así como obra civil y mejoras en la infraestructura de la planta de Lurín en Perú y de las oficinas administrativas en Santa Cruz - Bolivia.
- (d) En el año 2025 el valor neto en libros de las ventas fue de aproximadamente S/5,394,000, ver notas 12 y 14(c) (S/20,277,000 en el año 2024, ver notas 12 y 14(c)). Asimismo, en el 2025 se tuvieron bajas de S/248,000 (S/396,000 en el año 2024, ver nota 14(d)).
- (e) Durante el 2025, se transfirieron propiedades, planta y equipo por un valor neto de S/45,515,000 y S/3,933,000, hacia los rubros "Activos clasificados como mantenidos para la venta" y "Activos Intangibles, neto", respectivamente, ver notas 24(c) y 26(f). Asimismo, se transfirieron maquinaria y equipos por un valor neto de S/1,369,000 desde el rubro "Activos clasificados como mantenidos para la venta", ver nota 24(c).

En el 2024, se transfirió propiedades, planta y equipo por un valor neto de S/950,000, hacia el rubro "Activos Intangibles, neto", ver nota 26(f).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (f) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Gerencia ha evaluado los indicios de deterioro identificados en propiedades, planta y equipo y ha revisado las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil de los activos fijos. Sobre la base de dicha evaluación, se determinó que los deterioros reconocidos durante los ejercicios son apropiados y que no existen deterioros adicionales a registrar. La distribución del deterioro fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:		
Otros gastos, nota 14(a)	108,954	21,064
Operaciones discontinuadas		
Costo de ventas y gastos, nota 12	<u>774</u>	<u>-</u>
	<u>109,728</u>	<u>21,064</u>

- (g) La Compañía y sus Subsidiarias mantienen seguros vigentes sobre sus principales activos, de conformidad con las políticas establecidas por la Gerencia. En opinión de la Gerencia, sus políticas de seguros son consistentes con la práctica internacional de la industria.

- (h) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias no mantienen activos dados en garantía.

- (i) A continuación, se presenta la composición de las obras en curso y unidades en tránsito:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Edificios, planta y otras construcciones	34,350	43,456
Maquinaria y equipo	42,870	53,589
Equipos diversos	<u>13,845</u>	<u>27,325</u>
Total	<u>91,065</u>	<u>124,370</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

26. Activos intangibles, neto

(a) A continuación, se presentan los movimientos del costo y amortización acumulada:

	Licencias y software S/(000)	Marcas (c) S/(000)	Lista de clientes S/(000)	Acuerdos de no competencia S/(000)	Fórmulas Industriales S/(000)	Proyectos en curso S/(000)	Total S/(000)
Costo							
Saldos al 1 de enero de 2024	838,294	791,760	318,285	58,888	36,074	35,207	2,078,508
Adiciones (d)	-	-	-	-	-	75,326	75,326
Baja y ventas (e)	(27,369)	-	-	-	-	-	(27,369)
Transferencias (f)	76,321	-	-	-	-	(75,371)	950
Adquisición de subsidiaria, nota 3	7,585	116,718	10,018	62,734	-	2,219	199,274
Bajas por venta de subsidiarias	(11,096)	(788)	(27,127)	-	-	-	(39,011)
Diferencia de conversión	1,273	(4,384)	1,915	87	-	175	(934)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	885,008	903,306	303,091	121,709	36,074	37,556	2,286,744
Adiciones (d)	2,452	-	1,409	3,383	-	60,740	67,984
Baja y ventas (e)	(1,204)	-	-	-	-	(4,888)	(6,092)
Transferencias (f)	39,853	-	-	-	-	(35,896)	3,957
Adquisición de subsidiaria, nota 3	3,389	47,478	63,045	-	-	-	113,912
Diferencia de conversión	(11,985)	(13,192)	(39,004)	(600)	-	(683)	(65,464)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	917,513	937,592	328,541	124,492	36,074	56,829	2,401,041
Amortización acumulada							
Saldos al 1 de enero de 2024	354,055	24,664	148,899	55,645	-	353	583,616
Adiciones (b)	93,607	2,996	18,545	5,170	-	60	120,378
Bajas y ventas (e)	(12,310)	-	-	-	-	-	(12,310)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	5,089	-	-	-	-	-	5,089
Bajas por venta de subsidiarias	(7,777)	(569)	(18,011)	-	-	-	(26,357)
Diferencia de conversión	847	(538)	(613)	83	-	7	(214)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	433,511	26,553	148,820	60,898	-	420	670,202
Adiciones (b)	124,821	4,037	18,519	7,223	-	71	154,671
Bajas y ventas (e)	(1)	-	-	-	-	(180)	(181)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	2,656	-	-	-	-	-	2,656
Transferencias (f)	32	-	-	-	-	(8)	24
Diferencia de conversión	(3,707)	(600)	(28,134)	(597)	-	(57)	(33,095)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	557,312	29,990	139,205	67,524	-	246	794,277
Deterioro acumulado							
Saldos al 1 de enero de 2024	-	8,206	-	-	-	-	8,206
Adiciones (h)	-	65,454	-	-	-	-	65,454
Diferencia de conversión	-	(564)	-	-	-	-	(564)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	73,096	-	-	-	-	73,096
Adiciones (h)	-	42,804	15,143	-	-	-	57,947
Diferencia de conversión	-	(6,216)	-	-	-	-	(6,216)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	-	109,684	15,143	-	-	-	124,827
Valor neto en libros							
Al 31 de diciembre de 2025	360,201	797,918	174,193	56,968	36,074	56,583	1,481,937
Al 31 de diciembre de 2024	451,497	803,657	154,271	60,811	36,074	37,136	1,543,446

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(b) La distribución de la amortización de los años 2025 y de 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:		
Costo de ventas, nota 9(a)	1,206	1,194
Gastos de ventas y distribución, nota 10(a)	9,020	12,201
Gastos administrativos, nota 11(a)	144,445	103,031
	<u>154,671</u>	<u>116,426</u>
Operaciones discontinuadas	-	3,952
	<u>154,671</u>	<u>120,378</u>

(c) La composición de las marcas es la siguiente:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Sapólio	197,309	197,309
Angel	86,359	86,359
Patito	64,766	64,766
Sayón	61,770	61,770
Opal	55,527	55,527
Fino	41,531	85,409
Dento	36,136	36,136
Palmerola, nota 3	35,901	35,901
Tondero, nota 3	27,651	27,651
Aval	24,409	24,409
Marsella	20,914	20,914
Gol, nota 3	18,420	-
Palma Tropical, nota 3	18,191	18,191
Lava, nota 3	15,297	-
Man Pan, nota 3	11,393	11,393
Margarita	10,400	10,400
Deleite, nota 3	9,869	9,869
SAO - Perú	9,469	10,365
Ideal	8,652	9,470
El macho, nota 3	6,995	-
Lava X, nota 3	5,291	-
Popeye, nota 3	5,025	5,025
Sabrosa	4,536	4,873
SAO - Bolivia	2,315	6,508
Otras marcas	19,792	21,412
	<u>797,918</u>	<u>803,657</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) Las principales adiciones del año 2025 corresponden a la implementación de los sistemas de recursos humanos y planeamiento financiero, así como la integración de plataformas digitales de los canales de venta, la adquisición de licencias y mejoras en el Sistema SAP. Las principales adiciones del año 2024 correspondían a nuevos desarrollos en las plataformas Go to Market (Diadia, Insuma, Nitro 4), nuevas funcionalidades en el Sistema Odoo; Implementación del SAP R3 en la subsidiaria Industria y Comercio Aliconsumo S.A. y nuevas licencias On-Premise SAP.
- (e) Corresponde principalmente a la baja de activos intangibles en desuso por un costo neto de S/1,658,000 en el 2025 (S/15,059,000 en el 2024), ver nota 14(d). Asimismo, en el 2025 el valor neto en libros de las ventas fue de aproximadamente S/4,253,000, ver nota 14(c).
- (f) Durante el 2025, las transferencias corresponden principalmente a activos vinculados al software y la plataforma web del proyecto de alimentadores automáticos Wall-E, así como a la implementación de software de ciberseguridad para redes OT. Durante el 2024, las transferencias correspondían principalmente a activos relacionados a la implementación de backups de servidores IBM y Lenovo.
- (g) Por los otros activos intangibles, la Gerencia considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de sus vidas útiles por lo que, en su opinión, al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, no se tienen indicios de deterioro adicionales a los registrados a dichas fechas, ver acápite (h).
- (h) Al 31 de diciembre de 2025, los activos intangibles de vida útil indefinida ascienden a S/792,908,000 (S/786,560,000 al 31 de diciembre de 2024), que corresponde principalmente a marcas. Los activos intangibles de vida útil indefinida son sometidos anualmente a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor razonable; en esta evaluación se tienen en cuenta variables como la tasa de royalty, tasa de descuento, entre otras, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 28). Si el valor en libros del activo supera su valor recuperable estimado, el activo se deteriora y su valor en libros se reduce al valor recuperable estimado.

Durante el año 2025 se ha reconocido una pérdida por deterioro de S/57,947,000 relacionado con las marcas SAO - Bolivia, FINO, Regia, y Gordito, así como los intangibles asociados a la UGE de Consumo Masivo Bolivia, ver nota 14(a) (en el 2024 se reconoció S/65,454,000 relacionado con las marcas Salmofood, SAO - Bolivia, FINO y Gordito). Esto principalmente a la aplicación de tipo de cambio de mercado en la contabilidad de Bolivia, reflejando un menor nivel de facturación en dólares americanos por la devaluación del boliviano. Adicionalmente, la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias realiza un análisis de sensibilidad para los activos intangibles de vida útil indefinida como parte de la prueba anual de deterioro utilizando cambios razonablemente posibles en los supuestos significativos como la tasa de royalty (disminución de 0.5 por ciento) y la tasa de descuento (aumento de 0.5 por ciento), teniendo como resultado un valor recuperable estresado superior al valor en libros al 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

27. Activos por derecho de uso y pasivo financiero por arrendamiento

Como arrendatario -

La Compañía y sus Subsidiarias tienen contratos de arrendamientos de terrenos, edificaciones, maquinarias, equipos y unidades de transporte; utilizados en sus operaciones. Los arrendamientos de terrenos y edificaciones generalmente tienen plazos de arrendamiento entre 2 y 18 años, mientras que las maquinarias, equipos y unidades de transporte generalmente tienen plazos de arrendamiento entre 1 y 8 años. Las obligaciones de la Compañía y de sus Subsidiarias en virtud de sus arrendamientos están garantizadas por el título del arrendador sobre los activos arrendados.

Existen varios contratos de arrendamiento que incluyen opciones de extensión y terminación, y pagos de arrendamiento variables.

La Compañía y sus Subsidiarias también tienen ciertos arrendamientos de maquinarias y equipos con plazos de arrendamiento de 12 meses o menos y arrendamientos de equipos de bajo valor. La Compañía y sus Subsidiarias aplican las exenciones de reconocimiento de arrendamiento a corto plazo y arrendamiento de activos de bajo valor para estos arrendamientos.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(a) A continuación, se detallan los importes en libros de los activos por derecho de uso reconocidos y los movimientos durante el período:

	Terrenos y edificaciones S/(000)	Maquinaria y equipo S/(000)	Unidades de transporte S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Total S/(000)
Costo					
Saldos al 1 de enero de 2024	<u>441,925</u>	<u>45,223</u>	<u>71,873</u>	<u>359</u>	<u>559,380</u>
Adiciones (f)	38,194	3,709	20,943	-	62,846
Retiros y/o ventas (e)	(103,962)	(38,685)	(37,922)	-	(180,569)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	8,128	-	248	-	8,376
Bajas por venta de subsidiarias	(4,479)	(187)	-	-	(4,666)
Diferencia de conversión	405	149	2,299	5	2,858
Saldos al 31 de diciembre de 2024	<u>380,211</u>	<u>10,209</u>	<u>57,441</u>	<u>364</u>	<u>448,225</u>
Adiciones (f)	32,184	11,508	19,915	193	63,800
Retiros y/o ventas (e)	(18,282)	(2,270)	(13,718)	-	(34,270)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	8,621	-	-	-	8,621
Diferencia de conversión	(1,199)	(914)	(731)	(50)	(2,894)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	<u>401,535</u>	<u>18,533</u>	<u>62,907</u>	<u>507</u>	<u>483,482</u>
Amortización acumulada					
Saldos al 1 de enero de 2024	<u>246,997</u>	<u>33,733</u>	<u>53,135</u>	<u>128</u>	<u>333,993</u>
Adiciones (d)	59,370	8,916	19,136	121	87,543
Retiros y/o ventas (e)	(91,102)	(34,076)	(34,154)	-	(159,332)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	1,146	-	48	-	1,194
Bajas por venta de subsidiarias	(2,972)	(173)	-	-	(3,145)
Diferencia de conversión	144	36	748	2	930
Saldos al 31 de diciembre de 2024	<u>213,583</u>	<u>8,436</u>	<u>38,913</u>	<u>251</u>	<u>261,183</u>
Adiciones (d)	48,414	9,357	28,099	106	85,976
Retiros y/o ventas (e)	(14,902)	(688)	(12,680)	-	(28,270)
Adquisición de subsidiaria, nota 3	6,047	-	-	-	6,047
Diferencia de conversión	(1,373)	(639)	(8,412)	(35)	(10,459)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	<u>251,769</u>	<u>16,466</u>	<u>45,920</u>	<u>322</u>	<u>314,477</u>
Valor neto en libros					
Al 31 de diciembre de 2025	<u>149,766</u>	<u>2,067</u>	<u>16,987</u>	<u>185</u>	<u>169,005</u>
Al 31 de diciembre de 2024	<u>166,628</u>	<u>1,773</u>	<u>18,528</u>	<u>113</u>	<u>187,042</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) A continuación, se detallan los importes en libros de los pasivos por arrendamiento (incluidos en obligaciones financieras) y los movimientos durante el período:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial	229,880	270,401
Gastos por intereses financieros, nota 16	13,427	13,940
Pagos de arrendamiento	(100,748)	(102,713)
Altas de nuevos contratos	63,800	62,846
Otros ajustes	(20,070)	(14,594)
Saldo final	<u>186,289</u>	<u>229,880</u>
Clasificación -		
Corriente, nota 29(a)	56,966	63,147
No corriente, nota 29(a)	<u>129,323</u>	<u>166,733</u>
	<u>186,289</u>	<u>229,880</u>

Los análisis de vencimientos de los pasivos por arrendamiento se revelan en la nota 36(b)(iii) en el rubro "Otros pasivos financieros".

- (c) Los siguientes son los importes reconocidos en resultados:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:		
Gastos de amortización de activos por derecho de uso (d)	85,976	86,016
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	13,427	13,940
Gastos relacionados con arrendamientos de corto plazo	12,131	11,281
Gastos relacionados por activos de bajo valor	5,510	2,193
	<u>117,044</u>	<u>113,430</u>
Operaciones discontinuadas:		
Gastos de amortización de activos por derecho de uso (d)	-	1,527
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	1,094
Total	<u>-</u>	<u>2,621</u>
	<u>117,044</u>	<u>116,051</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) El cargo por amortización del ejercicio se ha registrado en los siguientes rubros del estado consolidado de resultados:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Operaciones continuas:		
Costo de ventas, nota 9(a)	29,420	26,751
Gastos de ventas y distribución, nota 10(a)	39,878	42,387
Gastos administrativos, nota 11(a)	16,678	16,878
	<u>85,976</u>	<u>86,016</u>
Operaciones discontinuadas	<u>-</u>	<u>1,527</u>
	<u>85,976</u>	<u>87,543</u>

- (e) En el 2025 se registró bajas de contratos que generaron un ingreso de S/144,000 presentados en el rubro de Otros Ingresos y otros gastos (en el año 2024 las bajas generaron un ingreso de S/1,936,000, presentado como parte de "Costo de ventas y gastos" en la operación discontinuada, ver nota 12).
- (f) La Compañía y sus Subsidiarias tuvieron salidas de efectivo por arrendamientos de S/100,748,000 en el 2025 (S/102,713,000 en el 2024). En el 2025, la Compañía y sus Subsidiarias también tuvieron adiciones no monetarias de activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento de S/63,800,000 (S/62,846,000 en el 2024).
- (g) Opción de extensión -
Algunos arrendamientos de inmuebles y equipos contienen opciones de prórroga ejercitables únicamente por la Compañía y sus Subsidiarias y no por el arrendador. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias.

La Compañía y sus Subsidiarias evalúan en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de prórroga; y reevalúan si es razonablemente seguro ejercer las opciones si ocurre un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

Como arrendador -

La Compañía y sus Subsidiarias han celebrado arrendamientos operativos en su cartera de propiedades que consta de ciertas edificaciones. Adicionalmente, han subarrendado edificaciones que se han presentado como un activo por derecho de uso. Estos arrendamientos se han clasificado como operativos porque no transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes al arrendamiento principal. Los arrendamientos tienen plazos de entre 1 y 12 años.

Los ingresos por alquiler reconocidos por la Compañía y sus Subsidiarias durante el año 2025 son de S/2,756,000 (S/2,572,000 en el 2024) presentados en el rubro de "Otros ingresos".

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

28. Plusvalía, neto

A continuación, se presenta la composición del rubro por unidad generadora de efectivo:

Compañía adquirida	Año de adquisición	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Intradevco Industrial S.A. y Atlantis S.A.	2019	469,305	469,297
Refinería del Espino S.A.C., Industrias del Espino S.A. e Industrias de Grasas y Aceites S.A.C., nota 3	2024	468,665	440,877
Jabonería Wilson S.A, Sanuss S.A.S., Disanu S.A.C., nota 3	2025	238,176	-
Industrias Teal S.A.	2013	196,178	196,178
Global Alimentos S.A.C.	2014	194,648	194,648
Nicolini Hermanos S.A. y Compañía Molinera del Perú S.A.	1997	71,032	71,032
Asa Alimentos S.A.	2006	55,537	55,537
Industria Nacional de Conservas Alimenticias S.A.	2012	28,170	28,170
Vegetalia S.A.C.	2021	14,954	14,954
Industria y Comercio Aliconsumo S.A.	2018	-	163,183
		<u>1,736,665</u>	<u>1,633,876</u>

Prueba de deterioro del valor de la plusvalía y activos no financieros con indicadores de deterioro -

A efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios y los intangibles con vidas útiles indefinidas se asignaron a las unidades generadoras de efectivo que se indican a continuación:

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Unidades generadoras de efectivo:

UGE	Compañía	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Cuidado del hogar y cuidado personal	Intradevco Industrial S.A. y Atlantis S.A. (a)	469,305	469,297
Consumo masivo y B2B	Refinería del Espino S.A.C., Industrias del Espino S.A. e Industrias de Grasas y Aceites S.A.C., nota 3	468,665	440,877
Cuidado del hogar	Jabonería Wilson S.A, Sanuss S.A.S., y Disanu S.A.C, nota 3	238,176	-
Cereales	Global Alimentos S.A.C.	194,648	194,648
Harinas	Industrias Teal S.A. y Nicolini Hermanos S.A.	77,822	77,822
Pastas	Compañía Molinera del Perú S.A.	71,613	71,613
Galletas	Industrias Teal S.A.	53,572	53,572
Camarones	Nicolini Hermanos S.A. y Compañía Molinera del Perú S.A.	48,687	48,687
Postres	Asa Alimentos S.A.	43,492	43,492
Salsas industriales	Industria Nacional de Conservas Alimenticias S.A.	28,170	28,170
Panetones	Industrias Teal S.A.	15,516	15,516
Mantecas y margarinas industriales	Vegetalia S.A.C.	14,954	14,954
Refrescos	Asa Alimentos S.A.	7,269	7,269
Aderezos	Asa Alimentos S.A.	4,776	4,776
Consumo Masivo Bolivia	Industria y Comercio Alicoconsumo S.A. (b)	-	163,183
Total		1,736,665	1,633,876

- (a) Las variaciones en los saldos al 31 de diciembre de 2025 con relación al año anterior se deben principalmente a las variaciones en el tipo de cambio por la conversión de las monedas funcionales de las plusvalías reconocidas en las subsidiarias del extranjero, a soles, según la metodología de traslación descrita en la nota 43(c).
- (b) En el 2025 la Compañía registró un deterioro por S/105,034,000, presentado en el rubro "Otros ingresos y otros gastos", ver nota 14(a), asociado a la plusvalía de la subsidiaria Industria y Comercio Alicoconsumo S.A., debido principalmente a la coyuntura macroeconómica de Bolivia y los impactos que tiene la inflación y la devaluación del boliviano en el negocio.
- (c) En el 2024 la Compañía reconoció un deterioro por S/16,760,000, presentado en el rubro "Otros ingresos y otros gastos", ver nota 14(a), asociado a la plusvalía de la subsidiaria Vitapro Chile S.A. (Salmofood).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) En noviembre del 2024, se dio de baja a la plusvalía asignada al negocio de Molienda debido a su venta, ver nota 1(c). Asimismo, a finales del 2024, la Compañía decidió no continuar con la producción y venta de las categorías de chocolates, caramelos y golosinas; por lo que realizó la baja de la plusvalía asignada a la UGE de caramelos y chocolates. Estas bajas han sido registradas como parte de la operación discontinuada, ver nota 12.

El importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo se ha determinado sobre la base de un cálculo de valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo obtenidos de los flujos financieros que cubren un período de 5 años.

A continuación, se presentan los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro por cada UGE al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

UGE	Tasa de descuento (después de impuestos) %	Tasa de crecimiento a largo plazo %	Márgenes EBITDA promedio de largo plazo %
2025			
Intravedco Industrial S.A. y Atlantis S.A. (Cuidado del hogar y cuidado personal)	8.0	2.4	21.0
Industrias Teal S.A. (incluye las UGE´s harinas, aderezos, galletas, pastas, panetones)	8.2	2.4	15.7
Industria y Comercio Aliconsumo S.A. (Consumo Masivo)	17.4	2.0	7.1
Global Alimentos S.A.C. (Cereales)	8.2	2.4	33.3
Nicolini Hermanos S.A. y Compañía Molinera del Perú S.A. (incluye la UGE camarones)	18.3	2.0	14.4
Asa Alimentos S.A. (incluye las UGE´s refrescos, postres y aderezos)	8.2	2.4	27.9
Industria Nacional de Conservas Alimenticias S.A. (Salsas industriales)	10.8	2.4	21.5
Vegetalia S.A.C. (Mantecas y margarinas industriales)	10.4	2.4	24.2
Industrias del Espino S.A. e Industria de Grasas y Aceites S.A.C. (Consumo masivo y B2B)	10.4	2.4	10.8

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

UGE	Tasa de descuento (después de impuestos) %	Tasa de crecimiento a largo plazo %	Márgenes EBITDA promedio de largo plazo %
2024			
Intradevco Industrial S.A. y Atlantis S.A. (Cuidado del hogar y cuidado personal)	7.9	2.4	25.6
Industrias Teal S.A. (incluye las UGE´s harinas, aderezos, galletas, pastas, panetones)	8.0	2.4	14.0
Industria y Comercio Aliconsumo S.A. (Consumo masivo)	14.1	2.0	20.0
Global Alimentos S.A.C. (Cereales)	8.0	2.4	33.8
Nicolini Hermanos S.A. y Compañía Molinera del Perú S.A. (incluye la UGE camarones)	19.3	2.0	11.7
Asa Alimentos S.A. (incluye las UGE´s refrescos, postres y aderezos)	8.0	2.4	19.5
Industria Nacional de Conservas Alimenticias S.A. (Salsas industriales)	9.9	2.4	19.4
Vitapro Chile S.A. (Peces)	8.5	2.0	5.3
Vegetalia S.A.C. (Mantecas y margarinas industriales)	9.5	2.4	26.7

Los márgenes EBITDA se basan en los valores históricos registrados en los años anteriores al inicio del período de presupuesto.

La tasa de descuento representa la evaluación de mercado actual de los riesgos de cada UGE, considerando el valor tiempo del dinero y los riesgos particulares de los activos subyacentes que no se incorporaron a las estimaciones de flujos de efectivo. El cálculo de la tasa de descuento se basa en las circunstancias específicas de la UGE, y representa el estimado del costo promedio ponderado del capital. Los factores beta se evalúan anualmente sobre la base de la información de mercado disponible para el público. Los factores que impactan en la determinación de la tasa de descuento, tales como el riesgo país, tasa libre de riesgo, beta, prima de mercado y costo de deuda se evalúan anualmente sobre la base de la información de mercado disponible para el público.

La tasa de crecimiento a largo plazo se basa en investigaciones de mercado publicadas y, en general, se encuentran en línea con la inflación de largo plazo proyectada para los países en donde opera cada UGE. La tasa de crecimiento ha sido determinada considerando la moneda funcional de cada UGE.

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el importe en libros de la plusvalía relacionado con cada UGE fue comparado con el valor recuperable y la Gerencia determinó que los deterioros reconocidos a la UGE de Consumo Masivo Bolivia y peces en los años 2025 y 2024, respectivamente, son apropiados y que no existen deterioros adicionales a registrar.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025, la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias ha efectuado la evaluación de sensibilidad de los supuestos claves utilizados en la determinación de los importes recuperables de las UGE's significativas, utilizando cambios razonablemente posibles en las suposiciones para la tasa de descuento, tasa de crecimiento y margen EBITDA para demostrar los posibles impactos en los valores recuperables estimados.

La tabla a continuación proporciona, de manera aislada, los impactos estimados en el valor recuperable relacionados con un aumento de 0.5 por ciento en la tasa de descuento, una disminución de 0.5 por ciento en la tasa de crecimiento, o una disminución de 1.0 por ciento en el margen EBITDA, lo cual no originaría que el importe recuperable de las UGE's disminuya hasta por debajo de su valor en libros.

	Cambio aproximando en el valor recuperable		
	+0.5%	-0.5%	-1.0%
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	Margen EBITDA
2025			
UGE's significativas	(2.4%)	(0.3%)	(16.0%)
2024			
UGE's significativas	(6.9%)	(5.3%)	(6.5%)

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

29. Otros pasivos financieros

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025			2024		
	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)
Préstamos bancarios (b)	102,469	1,455,914	1,558,383	424,296	2,347,222	2,771,518
Bonos (29.1) (a)	229,369	2,146,296	2,375,665	549,757	1,553,014	2,102,771
Arrendamiento con terceros, nota 27(b)	56,966	129,323	186,289	63,147	166,733	229,880
Arrendamientos con entidades financieras (29.2)	4,604	-	4,604	8,519	4,569	13,088
Financiamiento de primas de "call spread" (29.3)	3,928	20,500	24,428	-	-	-
Financiamientos de importación (29.4)	91,758	-	91,758	-	-	-
	<u>489,094</u>	<u>3,752,033</u>	<u>4,241,127</u>	<u>1,045,719</u>	<u>4,071,538</u>	<u>5,117,257</u>

(b) A continuación, se presenta la composición de los préstamos bancarios:

	Moneda de origen	Tasa de interés efectiva anual		Vencimiento	2025 S/(000)	2024 S/(000)
		2025	2024			
Entidad financiera						
Préstamos Sindicados (b.2) (b.3) (b.4) (b.6) (b.8)	Dólares estadounidenses /	SOF3M+1.60% - SOF3M+3.25% -		Entre mayo de 2028 y setiembre de 2035	905,541	1,741,520
	Euros	EURIBOR3M+0.9 5%	SOF3M+1.60% - SOF3M+3.25%			
Banco Nacional Bolivia (b.1) (b.7)	Bolivianos	4.50% - 10.00%	4.50% - 5.25%	Entre junio de 2027 y noviembre de 2028	170,238	244,661
Banco Bisa (b.1) (b.7)	Bolivianos	4.50% - 10.00%	4.50% - 5.99%	Entre mayo de 2027 y diciembre de 2029	168,108	207,859
Banco Mercantil Santa Cruz (b.1) (b.7)	Bolivianos	4.50% - 10.00%	4.50%	Entre agosto de 2026 y junio de 2028	132,832	179,066
Banco Interamericano de Finanzas (b.5)	Soles	4.60%	4.73%	Enero de 2027	75,029	75,329
Banco Económico (b.1) (b.7)	Bolivianos	5.50% - 8.00%	5.50%	Entre mayo y agosto de 2028	66,420	51,350
Produbanco (b.9)	Dólares estadounidenses	6.45% - 7.39%	-	Entre febrero de 2026 y marzo de 2029	21,682	-
Banco Fie (b.1) (b.7)	Bolivianos	5.50%	5.50%	Octubre de 2026	18,533	57,597
Banco Internacional S.A.	Dólares estadounidenses	-	7.10%	-	-	132,158
Citibank	Dólares estadounidenses	-	SOF3M+2%	-	-	76,207
Banco de Crédito del Perú	Dólares estadounidenses	-	6.08%	-	-	5,771
					<u>1,558,383</u>	<u>2,771,518</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b.1) Estos préstamos bancarios y pagarés a corto y largo plazo fueron utilizados principalmente para capital de trabajo.
- (b.2) Con fecha 26 de agosto de 2022, Alicorp S.A.A. y su subsidiaria Alicorp Uruguay S.R.L., suscribieron un contrato de préstamo sindicado por US\$220,000,000 con la participación de BofA Securities, Inc. y Sumitomo Mitsui Banking Corporation como "Joint Lead Arrangers and Joint Bookrunners" y un grupo de bancos como prestamistas. El préstamo consta de dos tramos, el primero consistente en una línea comprometida de tres años por US\$120,000,000 y el segundo consistente en un préstamo de US\$100,000,000 a cinco años. Con fecha 27 de septiembre de 2022, Alicorp Uruguay S.R.L. solicitó el desembolso de los US\$100,000,000 del segundo tramo, para refinanciar parcialmente el préstamo sindicado desembolsado en el 2021. En agosto de 2024, se canceló el total del tramo de la línea comprometida de US\$ 120,000,000, y posteriormente, con fecha 24 de setiembre de 2025, se canceló anticipadamente el total del tramo del préstamo sindicado por US\$100,000,000.

La subsidiaria contrató un instrumento financiero derivado, "swap" de tasa de interés para cubrir las variaciones de las tasas de interés a las que estaba expuesto este préstamo. Este contrato se canceló anticipadamente en setiembre de 2025, ver detalle en nota 34(g).

- (b.3) Con fecha 25 de mayo de 2023, Inbalnor S.A., Vitapro Chile S.A., Vitapro S.A. y Vitapro Ecuador Cía. Ltda. suscribieron un contrato de préstamo sindicado por US\$150,000,000 con la participación de Banco Santander S.A. como "Sole Lead Arranger and Bookrunner" y un grupo de bancos como prestamistas. Al 31 de diciembre de 2024, se había desembolsado US\$140,500,000 (US\$124,000,000 en el 2023).

Durante los meses de febrero y mayo de 2025 se realizaron amortizaciones de capital por un importe total de US\$17,292,000. Adicionalmente, con fecha 22 de agosto de 2025, Inbalnor S.A., Vitapro Chile S.A. y Vitapro S.A. acordaron con las entidades financieras la modificación de los términos del préstamo sindicado, extendiendo su vencimiento hasta agosto de 2030 e incorporando un nuevo período de gracia para el capital, cuya amortización se iniciará en mayo de 2027. Como resultado de dicha modificación, y en conformidad con la normativa contable aplicable, la Compañía procedió a la actualización del valor en libros de la obligación financiera, reconociendo una ganancia de US\$2,334,000 (equivalente a S/8,260,000), registrada en el rubro "Ingresos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 15.

Las subsidiarias Vitapro Chile S.A. y Vitapro S.A contrataron instrumentos financieros derivados, "swaps" de tasa de interés, para cubrir las variaciones de las tasas de interés a las que están expuestos los desembolsos del préstamo sindicado, ver detalle en nota 34(g).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, las subsidiarias Inbalnor S.A., Vitapro Chile S.A., Vitapro S.A. y Vitapro Ecuador Cía. Ltda. están sujetas a cumplir con los siguientes covenants considerando información combinada no auditada de las mismas, al último día de cada trimestre:

1. Ratio de Cobertura del Servicio de Deuda: El ratio no debe ser inferior a 1.25x. Este índice se calcula dividiendo el EBITDA entre el servicio de la deuda, donde este último equivale a los pagos de deuda a largo plazo para los próximos 12 meses menos los gastos financieros netos. El resultado del índice al 31 de diciembre de 2025 es de 9.96x (al 31 de diciembre de 2024 fue 1.79x).
2. Ratio Deuda Financiera Neta a EBITDA: El ratio no debe ser superior a 3.50x. Este indicador se calcula dividiendo la deuda financiera neta entre el EBITDA, donde la deuda financiera neta corresponde al total de obligaciones financieras menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El resultado del índice al 31 de diciembre de 2025 es de 0.57x (al 31 de diciembre de 2024 fue -0.15x).

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Gerencia cumplió con dichos covenants.

- (b.4) Con fecha 28 agosto de 2024, Alicorp S.A.A suscribió un contrato de préstamo sindicado por un total de US\$ 320,000,000 en dos tramos: el primer tramo, una línea comprometida a tres años por US\$120,000,000 y el segundo tramo consistente en un préstamo de US\$200,000,000 con vencimiento en agosto de 2029; dichos fondos se destinaron parcialmente a un aporte de capital a la subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. para financiar la adquisición de Refinería del Espino S.A.C.

Con fecha 25 de junio de 2025, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad del Préstamo Sindicado por US\$200,000,000.

- (b.5) Con fecha 29 de noviembre de 2024, Alicorp S.A.A suscribió un pagaré bancario en el mercado local por S/75,020,000. Dicho pagaré tiene vencimiento en enero de 2026 y devenga intereses a tasa fija de 4.73 por ciento. Con fecha 27 de junio de 2025 se canceló anticipadamente el pagaré por S/75,020,000.

Con fecha 27 de junio de 2025, la Compañía suscribió un pagaré bancario en el mercado local por S/75,020,000 con vencimiento en julio de 2026 y devenga intereses a tasa fija de 4.60 por ciento. En diciembre de 2025, se extendió el vencimiento de dicho pagaré a enero de 2027, manteniendo la tasa de 4.60 por ciento.

En marzo de 2025, la subsidiaria Vitapro Ecuador Cía. Ltda. obtuvo dos pagarés bancarios por US\$50,000,000 cada uno con un banco internacional; con vencimiento en septiembre de 2025 y diciembre de 2025, respectivamente. En julio de 2025 se realizó una amortización parcial de US\$20,000,000 a cada pagaré. Posteriormente, en septiembre de 2025 se canceló el saldo del primer pagaré por US\$30,000,000 y, en noviembre de 2025, se amortizó el saldo restante del segundo pagaré por US\$30,000,000. Dichos pagarés devengaron intereses anuales a una tasa de 5.12 y 4.96 por ciento, respectivamente.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b.6) En septiembre de 2024, debido a la adquisición de Industrias del Espino S.A., se incorporó una nueva deuda por US\$ 30,000,000; este préstamo fue suscrito en el 2019 y tiene vencimiento en diciembre de 2026. Además, con fecha 27 de diciembre de 2024, se realizó una amortización de US\$5,000,000.

Con fecha 31 de marzo y 1 de abril de 2025, la subsidiaria Industrias del Espino S.A. realizó dos amortizaciones anticipadas cada una ascendente a US\$12,500,000 de capital más intereses correspondiente a deudas con los bancos Scotiabank Perú S.A.A y Banco de Crédito del Perú S.A.

- (b.7) Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Industria y Comercio Aliconsumo S.A. mantiene las siguientes obligaciones financieras con bancos locales:

Banco Mercantil Santa Cruz S.A.:

Conformado por cinco préstamos por un importe original de Bs 377.860.000 y un saldo a capital a dicha fecha por el mismo importe con vencimientos de 1, 2 y 3 años con amortizaciones de capital al vencimiento y pago de intereses semestrales.

Banco Económico S.A.:

Conformado por dos préstamos por un importe original de Bs 279.640.000 y un saldo a capital a dicha fecha por Bs 185.560.000, con vencimientos de 2 y 3 años con amortización de capital anual e interés semestral.

Banco FIE S.A.:

Conformado por un préstamo por un importe original de Bs 105.000.000 y un saldo a capital a dicha fecha por Bs 52.500.000, con vencimientos de 1 año, y amortizaciones semestrales.

Banco Bisa S.A.:

Conformado por seis préstamos por un importe original de Bs 485.700.000 y un saldo a capital a dichas fechas por Bs 474.299.000, con vencimientos de 5 y 6 años, con período de gracia de 2 años, amortización de capital anual y semestral y pagos de intereses semestrales.

Banco Nacional de Bolivia S.A.:

Conformado por cuatro préstamos por un importe original de Bs 486.000.000 y un saldo a capital a dicha fecha por el mismo importe, con vencimientos de 2, 3 y 4 años, y amortizaciones de capital al vencimiento y pago de intereses semestrales.

- (b.8) Con fecha 18 de septiembre de 2025, la Compañía y su subsidiaria Intradevco Industrial S.A. obtuvieron un desembolso por EUR100,000,000 y EUR27,500,000, respectivamente, bajo un contrato de préstamo (Sace Covered Credit Agreement) con Citibank N.A. y BBVA S.A. Milan Branch, en calidad de prestamistas; y Citibank Europe plc, UK Branch, en calidad de agente. Dicho préstamo tiene vencimiento en septiembre de 2035 y devenga intereses a tasa variable EURIBOR3M + 0.975 por ciento.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

La Compañía y su subsidiaria Intradevco Industrial S.A. contrataron instrumentos financieros derivados, "swaps" de tasa de moneda, para cubrir la exposición del principal y los intereses de la deuda en euros, transfiriendo el riesgo a dólares y, cadena de call spreads las cuales cubren la exposición en dólares del principal frente a la variación del tipo de cambio con el sol peruano, ver detalle en nota 34(h).

(b.9) En octubre de 2025, debido a la adquisición de Jabonería Wilson S.A., se incorporaron seis nuevas deudas por préstamo bancario con Produbanco, cuyo saldo asciende a US\$6,438,000; los cuales tienen vencimiento entre febrero de 2026 y marzo de 2029, y con tasas de interés fijas que fluctúan entre 6.45 y 7.39 por ciento.

(b.10) El gasto por intereses devengados en el año 2025, relacionados a deudas con entidades bancarias, asciende aproximadamente a S/153,218,000 (S/102,052,000 en el año 2024) y se presenta en el rubro de "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16. De este total, los intereses devengados pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 ascienden aproximadamente a S/10,287,000 (S/16,634,000 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

29.1. Bonos -

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Vencimiento	Moneda de origen	Tasa nominal	2025			2024		
				Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)
Senior notes (b)	Abril de 2027	Soles	6.875	110,377	107,432	217,809	483,947	928,584	1,412,531
Senior notes (c)	Junio de 2032	Soles	7.400	4,718	1,514,322	1,519,040	-	-	-
Bonos corporativos									
Tercer programa de bonos corporativos - Segunda emisión, serie A (d)	Enero de 2030	Soles	7.000	113,881	349,903	463,784	65,416	449,827	515,243
Primer programa de bonos corporativos e instrumentos de corto plazo - Tercera emisión, serie A (e)	Diciembre de 2035	Soles	8.094	393	174,639	175,032	394	174,603	174,997
				<u>229,369</u>	<u>2,146,296</u>	<u>2,375,665</u>	<u>549,757</u>	<u>1,553,014</u>	<u>2,102,771</u>

(b) Con fecha 17 de abril de 2019, la Compañía emitió bonos en el mercado internacional por S/1,640,000,000 bajo la regla 144A y la Regulación S. Dichos bonos serían redimidos en tres cuotas de igual importe en abril de 2025, abril de 2026 y abril de 2027; a una tasa de interés de 6.875 por ciento. Esta emisión de bonos se destinó al refinanciamiento de deuda a mediano plazo incurrida para la adquisición de Intradevco Industrial S.A.

Durante los ejercicios 2021 y 2022, la Gerencia ejecutó recompras parciales de estos bonos en el mercado abierto por un valor nominal de S/75,000,000 y S/169,240,000, respectivamente. Dichas operaciones generaron pérdidas financieras de S/1,400,000 y S/3,385,000, respectivamente.

Con fecha 17 de abril de 2025, se realizó la primera amortización por S/465,000,000. Posteriormente, el 16 de junio de 2025, la Gerencia realizó una recompra parcial, mediante oferta pública, por un total de S/716,000,000 del monto principal de los bonos, generándose una pérdida de S/10,733,000 que se presenta en el rubro "Gastos Financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Con fecha 16 de junio de 2025, la Compañía emitió bonos en el mercado internacional por S/1,530,000,000 bajo la regla 144A y la Regulación S. Dichos bonos serán redimidos a un plazo de 7 años, con intereses que serán pagados semestralmente a una tasa anual de 7.40 por ciento. Esta emisión de bonos se destinó a precancelar un préstamo sindicado de US\$200,000,000 (b.4), y a recomprar el 77 por ciento de los bonos Senior Notes que vencen en abril de 2027.
- (d) Con fecha 22 de enero de 2015 y 23 de marzo de 2016, la Compañía emitió bonos corporativos por S/500,000,000 (Segunda emisión) y S/159,953,000 (Cuarta emisión), respectivamente.

Los bonos de la cuarta emisión fueron redimidos a su vencimiento en marzo de 2023, mientras que los bonos de la segunda emisión serán redimidos en enero de 2030, con intereses que serán pagados semestralmente a una tasa de interés de 7.0 por ciento.

Con fecha 22 de julio de 2025, la Compañía realizó la primera amortización del bono de la segunda emisión por S/50,000,000.

- (e) Con fecha 21 de diciembre de 2023, la Compañía emitió bonos corporativos en el mercado local por S/175,000,000 a un plazo de 12 años, a una tasa de interés de 8.094 por ciento. Dichos bonos serán redimidos a su vencimiento en diciembre de 2035 y los intereses serán pagados semestralmente.
- (f) Durante los años 2025 y 2024, los gastos por intereses devengados relacionados a bonos ascienden aproximadamente a S/157,644,000 y S/158,924,000, respectivamente, los cuales se presentan en el rubro "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16. Los intereses devengados pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 ascienden aproximadamente a S/22,061,000 (S/35,577,000 al 31 de diciembre de 2024).

29.2. Arrendamientos con entidades financieras -

- (a) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía y sus Subsidiarias mantienen arrendamientos con entidades financieras en soles, a tasa fija de 3.30 por ciento; con vencimientos en diciembre de 2026. Los intereses se pagan mensualmente.

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias mantenían arrendamientos con entidades financieras en soles, a tasas fijas que variaban entre 3.30 por ciento y 7.13 por ciento, respectivamente; con vencimientos entre marzo de 2025 y diciembre de 2026. Los intereses se pagaban mensualmente.

El gasto por intereses devengado en el año 2025, relacionado a los arrendamientos con entidades financieras, asciende aproximadamente a S/346,000 (S/949,000 en el año 2024) y se presenta en el rubro "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16. De este total, los intereses devengados pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 ascienden aproximadamente a S/2,000 (S/8,000 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

29.3. Financiamiento de primas de Call spread -

- (a) Al 31 de diciembre de 2025, el saldo corresponde al pasivo por pagar de las primas de los contratos de "call spread" que coberturan la exposición de moneda del préstamo sindicado SACE (b.8), ver nota 34(h):

Entidad Financiera	Vencimiento	Moneda de origen	Tasa de interés nominal anual	2025		
				Porción corriente S/(000)	Porción corriente S/(000)	Total S/(000)
Citibank NY	Setiembre de 2035	Dólares Estadounidenses	0.9197%	1,988	10,369	12,357
JP Morgan	Setiembre de 2035	Dólares Estadounidenses	0.90%	1,940	10,131	12,071
				<u>3,928</u>	<u>20,500</u>	<u>24,428</u>

El gasto por intereses devengado en el año 2025, relacionado a financiamientos de primas call spread, asciende aproximadamente a S/242,000 y se presenta en el rubro "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16. De este total, los intereses devengados pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 ascienden aproximadamente a S/29,000.

29.4. Financiamiento de importación -

- (a) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía y su subsidiaria Inbalnor S.A. mantienen obligaciones financieras por financiamiento de importación en dólares con Sumitomo Mitsui Banking Corp., cuyo saldo asciende a US\$24,189,000 (S/81,467,000), a tasas fijas que varían entre 5.19 y 5.87 por ciento; con vencimientos entre enero de 2026 y julio de 2026. Los intereses se pagan al vencimiento.
- (b) En octubre de 2025, debido a la adquisición de Jabonería Wilson S.A., se incorporó una obligación financiera por financiamiento de importación en dólares con Citibank UIO, cuyo saldo asciende a US\$3,055,000 (equivalente a S/10,290,000); este préstamo fue suscrito en septiembre de 2025 y tiene vencimiento en setiembre de 2026.

Entidad Financiera	Moneda de origen	Tasa de interés efectiva anual	Vencimiento	2025 S/(000)
Sumitomo Mitsui Banking Corp. (a)	Dólares Estadounidenses	5.193% - 5.874 %	Entre enero y julio de 2026	81,468
Citibank UIO (b)	Dólares Estadounidenses	6.20%	Setiembre de 2026	10,290
				<u>91,758</u>

El gasto por intereses devengado en el año 2025, relacionado a financiamientos de importación, asciende aproximadamente a S/1,419,000 y se presenta en el rubro "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 16. De este total, los intereses devengados pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 ascienden aproximadamente a S/1,375,000.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el calendario de amortización de los “Otros pasivos financieros” es como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
2025	-	1,045,719
2026	489,094	1,116,925
2027	624,861	1,485,175
De 2028 a 2035	<u>3,127,172</u>	<u>1,469,438</u>
	<u>4,241,127</u>	<u>5,117,257</u>

30. Cuentas por pagar comerciales

- (a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Comerciales (b)	3,357,781	3,226,960
Partes relacionadas, nota 39 (b)	<u>468,371</u>	<u>266,149</u>
	<u>3,826,152</u>	<u>3,493,109</u>

- (b) Las cuentas por pagar comerciales están denominadas principalmente en soles y en dólares estadounidenses, son de vencimiento corriente, no generan intereses y no tienen garantías específicas.
- (c) Los proveedores de la Compañía y de sus Subsidiarias acceden a operaciones de descuento de sus cuentas por cobrar a través de instituciones financieras. Estos programas permiten a los proveedores vender sus cuentas por cobrar a las instituciones financieras en acuerdos negociados por separado entre los proveedores y las instituciones financieras, los mismos que permiten a los proveedores administrar mejor sus flujos de efectivo. La Compañía y sus Subsidiarias no tienen ningún interés financiero en estas transacciones. Todas las obligaciones de la Compañía y de sus Subsidiarias con sus proveedores, incluidos los saldos por pagar, se mantienen según los acuerdos contractuales celebrados con ellos de manera previa a las operaciones de descuento. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los saldos relacionados con estas operaciones ascienden a US\$775,725,000 y US\$653,402,000, respectivamente.

	2025 US\$	2024 US\$
Valor en libros de las cuentas por pagar comerciales de las cuales los proveedores ya han recibido el pago	763,270,000	612,327,000

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

31. Otras cuentas por pagar

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Pasivos financieros		
Compra de acciones de Refinería del Espino S.A.C. (b)	97,897	27,829
Contraprestación contingente (c)	26,988	144,428
Descuentos a clientes	15,722	13,486
Servicios públicos	8,563	10,337
Dividendos	5,396	4,864
Compra de acciones de Jabonería Wilson S.A., Disanu S.A.C. y Sanuss S.A.S., nota 3(a)	3,695	-
Anticipos de clientes (d)	2,571	39,526
Cobranza por encargo de terceros, nota 18(e)	-	8,151
Otros	14,406	28,765
	<u>175,238</u>	<u>277,386</u>
Total pasivos financieros, nota 36(a)	175,238	277,386
Tributos por pagar	68,648	80,724
	<u>243,886</u>	<u>358,110</u>
Total	243,886	358,110
Clasificación -		
Corriente	175,390	258,341
No corriente	68,496	99,769
	<u>243,886</u>	<u>358,110</u>
Total	243,886	358,110

- (b) Al 31 de diciembre de 2025, el importe de S/97,897,000 corresponde al saldo por pagar a los antiguos dueños de Refinería del Espino S.A.C. por haber alcanzado el hito de resembrado de hectáreas de palma. De acuerdo con el contrato de compra-venta, el pago se hará en tres cuotas anuales. En junio de 2025 se realizó el primer pago por un total de US\$15,733,000 (equivalente a S/59,061,000). Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de S/27,829,000 correspondía al ajuste de precio determinado a finales del 2024 y que fue cancelado en febrero de 2025.
- (c) Al 31 de diciembre de 2025, el importe de S/26,988,000 corresponde al valor razonable de la contraprestación contingente asociada a la adquisición de Refinería del Espino S.A.C. vinculada al cumplimiento de un hito de generar una utilidad bruta incremental del 80 por ciento durante los 5 años posteriores a la fecha de adquisición. Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de S/144,428,000 incluía dos hitos a cumplir: (i) generar una utilidad bruta incremental y (ii) el cumplimiento por parte de los antiguos dueños del resembrado de 300 hectáreas de palma. Debido a que este último hito ya se cumplió, el pasivo asociado ya no es contingente y ha sido reclasificado al inciso "Compra de acciones de Refinería del Espino S.A.C." en el 2025 (acápites b).
- (d) Al 31 de diciembre de 2025, el saldo corresponde principalmente a los anticipos recibidos en la subsidiaria Vitapro S.A. por parte de los clientes Corporación Ramirez Chipana S.R.L. y Langostinera Tumbes S.A.C. Al 31 de diciembre de 2024, el saldo correspondía principalmente a los anticipos recibidos en la subsidiaria Alicorp Uruguay S.R.L. por parte del cliente Bunge S.A.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

32. Beneficios a los empleados

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Corriente		No corriente	
	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Participación de los trabajadores				
(b)	131,959	118,779	-	-
Bono de desempeño (c)	82,364	75,462	2,987	4,756
Vacaciones por pagar	42,705	42,919	-	-
Contribuciones sociales	11,940	10,671	-	-
Remuneraciones por pagar	11,178	9,627	-	-
Compensación por tiempo de servicios	6,667	5,952	15,472	8,926
Incentivos a mediano y largo plazo				
(d)	1,745	-	37,746	-
Beneficio por antigüedad (e)	-	-	8,229	11,493
Total	288,558	263,410	64,434	25,175

(b) A continuación, se presenta el movimiento de la participación de los trabajadores por los años 2025 y 2024:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldos iniciales	118,779	65,978
Adquisiciones de subsidiarias	3,753	10,928
Pagos del ejercicio	(119,013)	(68,344)
Provisión de la participación de los trabajadores	132,456	110,014
Otros	(4,016)	203
Saldos finales	131,959	118,779

(c) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, corresponde a la estimación realizada por la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias para el pago de las bonificaciones otorgadas a los trabajadores y a la Gerencia por el logro de las metas del año.

(d) Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a la remuneración variable de mediano y largo plazo otorgada a ciertos ejecutivos de la Compañía, que hasta el año 2024 se cancelaba con acciones. En el año 2025, se aprobó la modificación a pago en efectivo.

(e) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, corresponde al beneficio por antigüedad otorgado a los empleados de la subsidiaria en Bolivia luego de 5 años trabajados.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

33. Provisiones

(a) A continuación, se presenta el movimiento de las provisiones por los años 2025 y 2024:

	Saldos iniciales S/(000)	Adiciones S/(000)	Deducciones S/(000)	Reversiones S/(000)	Saldos finales S/(000)
Al 31 de diciembre de 2025					
Contingencias judiciales y laborales	12,712	9,909	(1,883)	(2,528)	18,210
Contingencias tributarias (c)	22,911	717	-	(2,052)	21,576
Desmantelamiento de instalaciones arrendadas (d)	5,487	6,208	(5,569)	-	6,126
Total	41,110	16,834	(7,452)	(4,580)	45,912
Al 31 de diciembre de 2024					
Contingencias judiciales y laborales	9,314	9,335	(2,791)	(3,146)	12,712
Contingencias tributarias (c)	69,151	7,971	(11,282)	(42,929)	22,911
Desmantelamiento de instalaciones arrendadas (d)	5,994	275	-	(782)	5,487
Total	84,459	17,581	(14,073)	(46,857)	41,110

(b) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la porción corriente y no corriente se presenta a continuación:

	Corriente		No corriente	
	2025 S/(000)	2024 S/(000)	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Contingencias tributarias	21,261	18,564	315	4,347
Contingencias judiciales	305	2,277	737	842
Contingencias laborales	13,528	9,369	3,640	224
Desmantelamiento	365	-	5,761	5,487
Total	35,459	30,210	10,453	10,900

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) La Compañía y sus Subsidiarias tienen diversas acciones judiciales en proceso en su contra, motivo por el cual se han efectuado provisiones en cumplimiento de las normas contables vigentes. Al 31 de diciembre de 2025, la provisión está compuesta principalmente por los procesos tributarios de la Compañía relacionados al impuesto a las ganancias correspondiente a los ejercicios 1996 y 2004 (ejercicios 1996 y 2004 al 31 de diciembre de 2024).

En marzo y junio de 2024, la Compañía efectuó el pago bajo protesto a la Administración Tributaria de S/5,332,000 correspondiente al proceso judicial relacionado con el impuesto a las ganancias del ejercicio 2009. Por el ejercicio 2009, el registro del desembolso tuvo como contrapartida la cancelación de provisiones por contingencias tributarias por S/1,427,000 y el reconocimiento de gastos por intereses, tributo y multas de S/3,905,000.

En enero de 2023, la Compañía realizó un pago bajo protesto a la Administración Tributaria de Perú por S/124,356,000 para continuar con el proceso relacionado a la fiscalización del impuesto a las ganancias del ejercicio 2016. El registro de dicho desembolso tuvo como contrapartida el reconocimiento de reclamos de tributos por S/58,164,000 en el rubro "Otras cuentas por cobrar" (nota 21(e)), la cancelación de provisiones por contingencias tributarias por S/57,438,000, principalmente por intereses, y el reconocimiento de gastos por intereses y multas de S/8,754,000 en el estado consolidado de resultados. En opinión de los asesores legales, el pago realizado será recuperado en el largo plazo.

En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus asesores legales, el resultado final de estos procesos no representará ninguna pérdida significativamente mayor a los montos provisionados a la fecha.

- (d) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía ha reconocido una provisión por los costos de desmantelamiento correspondiente a los activos por derecho de uso, y que ha sido determinada considerando todos los costos necesarios para desmantelar y rehabilitar los bienes inmuebles arrendados donde actualmente la Compañía realiza operaciones administrativas. Dichas estimaciones se revisarán periódicamente para tomar en cuenta cualquier cambio importante en los contratos con los proveedores.
- (e) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de provisiones incluye la actualización de intereses moratorios a dichas fechas. El importe descontado por el paso del tiempo no es material para los estados financieros consolidados tomados en su conjunto.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

34. Instrumentos financieros derivados

(a) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los instrumentos financieros derivados son como sigue:

Tipo de cobertura	Valor de referencia		Vencimiento/liquidación		Valor en libros de la partida protegida		Valor razonable 2025		Valor razonable 2024	
	2025 En miles	2024 En miles	2025	2024	2025 S/(000)	2024 S/(000)	Activo S/(000)	Pasivo S/(000)	Activo S/(000)	Pasivo S/(000)
Derivados para operaciones financieras -										
De cobertura de flujos de efectivo -										
Call spread y swap de cupones										
Contratos call spread (h)	US\$ 150,176	-	Setiembre 2035	-	-	-	21,668	-	-	-
Swaps										
Contratos Cross currency Swap (h)	€127,500	-	Setiembre 2035	-	-	-	4,255	8,409	-	-
Contrato interest rate swap (g)	US\$ 84,185	US\$ 196,000	Mayo 2028	Mayo 2028	-	-	-	2,567	994	1,058
Forwards y Opciones										
Forwards y opciones de tipo de cambio (d)	US\$ 946,310	US\$ 858,400	Junio 2026	Abril 2025	3,187,172	3,236,168	219	9,467	13,706	5,159
Forwards y Opciones de tipo de cambio (d)	BRL (19,000)	-	Enero 2026	-	-	-	-	143	-	-
De negociación -										
Forwards y opciones de tipo de cambio (d)	US\$ 880	US\$ 50,000	Junio 2026	Enero 2025	-	-	-	57	-	230
Sub- total							<u>26,142</u>	<u>20,643</u>	<u>14,700</u>	<u>6,447</u>
Derivados sobre materias primas -										
De cobertura de flujo de efectivo -										
Futuros y opciones (e)	132,313 TM	454,627 TM	Junio 2026	Junio 2025	-	-	3,456	2,186	8,058	10,386
Swaps (e)	23,114 TM	29,825 TM	Abril 2026	Junio 2025	-	-	431	2,353	632	986
De negociación -										
Futuros y opciones (f)	91,762 TM	79,630 TM	Abril 2026	Junio 2025	-	-	1,714	1,258	4,303	2,192
Contratos swap (f)	2,540 TM	3,266 TM	Abril 2026	Junio 2025	-	-	78	-	1,029	-
Sub- total							<u>5,679</u>	<u>5,797</u>	<u>14,022</u>	<u>13,564</u>
Total							<u>31,821</u>	<u>26,440</u>	<u>28,722</u>	<u>20,011</u>

(b) La presentación de los instrumentos financieros derivados en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 es como sigue:

	2025			2024		
	Corriente S/(000)	No corriente S/(000)	Total S/(000)	Corriente S/(000)	No corriente S/(000)	Total S/(000)
Activo	5,898	25,923	31,821	28,722	-	28,722
Pasivo	24,938	1,502	26,440	18,953	1,058	20,011

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) A continuación, se presenta el efecto en el estado consolidado de resultados integrales por los años 2025 y 2024 del valor tiempo de las opciones, la parte no eficaz de los derivados de cobertura y el resultado de los derivados de negociación. Asimismo, se presenta el saldo de la parte efectiva de los derivados de cobertura que se mantienen en otros resultados integrales (ORI) al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

	2025		2024	
	Efecto en resultados Ingreso (gasto) S/(000)	ORI Ingreso (gasto) S/(000)	Efecto en resultados Ingreso (gasto) S/(000)	ORI Ingreso (gasto) S/(000)
Derivados de materias primas -				
Derivados de cobertura	-	8,502	-	(25,019)
Derivados de negociación	11,321	-	3,218	-
Comisiones e intereses	(775)	-	(438)	-
	<u>10,546</u>	<u>8,502</u>	<u>2,780</u>	<u>(25,019)</u>
Derivados de tipo de cambio (nota 16) -				
Forwards de tipo de cambio	(33,313)	792	(10,133)	(1,649)
Opciones de tipo de cambio	8,494	-	4,877	-
Contratos call spread	(750)	(2,758)	-	-
Contratos swap de cupones	(1,983)	(2,512)	-	-
Contratos interest rate swap	(3,104)	(3,859)	1,568	4,471
	<u>(30,656)</u>	<u>(8,337)</u>	<u>(3,688)</u>	<u>2,822</u>

El efecto en ORI no incluye el impuesto a las ganancias diferido resultante por un ingreso de S/2,145,000 y gasto de S/538,000 al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, respectivamente. Adicionalmente, en el año 2025 la parte efectiva de los derivados de cobertura, que se registra inicialmente en ORI, se ha registrado afectando la partida cubierta, principalmente como reducción de la ganancia por diferencia de cambio por aproximadamente de S/363,321,000, ver nota 36(b)(i), y reducción del costo de los inventarios por aproximadamente S/23,578,000 (en el año 2024 la parte efectiva de los derivados de cobertura, que se registra inicialmente en ORI, se ha registrado afectando la partida cubierta; principalmente como reducción de la pérdida por diferencia de cambio por aproximadamente de S/39,158,000, ver nota 36(b)(i), y aumento del costo de los inventarios por aproximadamente S/8,793,000).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) La Compañía y sus Subsidiarias han firmado contratos forward de tipo de cambio, junto con opciones de venta que limitan la cobertura hasta un tipo de cambio determinado, de forma de reducir el costo de estas transacciones. Las características de las operaciones forward considerando el tipo de cambio mínimo y máximo para el 2025 y 2024 son las siguientes:

2025					
Número de contratos	Valor de los contratos (000)	Plazo de vencimiento	PEN	EUR	COP
178	US\$ 942,810	Enero-Junio 2026	3.3623/3.4729	-	-
11	US\$ 880	Enero-Junio 2026	-	-	3818.55
1	US\$ 3,500	Enero 2026	-	-	3890.56/3989.25
1	BRL (19,000)	Enero 2026	-	6.53	-
2024					
Número de contratos	Valor de los contratos (000)	Plazo de vencimiento	PEN	EUR	COP
167	US\$ 815,900	Enero-Abril 2025	3.7111/3.8375	-	-
2	US\$ 3,500	Enero 2025	-	-	4416.00/4441.20

- (e) Contratos de futuros, opciones y swaps de cobertura -
 La Compañía y sus Subsidiarias efectuaron operaciones de cobertura respecto a los precios del trigo, harina de soya y otras materias primas utilizadas para la fabricación de sus productos. Para ello, utilizó contratos de futuros, opciones y swaps en mercados relacionados a las materias primas específicas. Las operaciones se efectúan a través de brókers internacionales. Las posiciones abiertas y las variaciones del precio del mercado son cubiertas con recursos propios, ver nota 20.

Al 31 de diciembre de 2025, los contratos vigentes tienen vencimientos hasta abril de 2026 (hasta junio de 2025 al 31 de diciembre de 2024).

Al 31 de diciembre de 2025, el valor razonable de estos contratos en su conjunto (activos menos pasivos) incluye un importe neto activo por aproximadamente S/952,000, que corresponde al valor tiempo de estas opciones (neto activo de S/1,779,000 al 31 de diciembre de 2024), y un importe neto activo por aproximadamente S/1,603,000 que corresponde al valor intrínseco (neto activo de S/461,000 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (f) Contratos de futuros, opciones y swaps de negociación -
La Compañía y sus Subsidiarias efectuaron operaciones de negociación con derivados respecto a la volatilidad de los precios de trigo y harina de soya utilizando contratos de futuros, opciones y swaps. Al 31 de diciembre de 2025, los contratos vigentes tienen vencimientos hasta abril 2026 (hasta junio de 2025 al 31 de diciembre de 2024).

- (g) Interest rate swap -
(g.1) Alicorp Uruguay S.R.L -
Con fecha 26 de octubre de 2022, la subsidiaria acordó una operación de Interest Rate Swap a 5 años por un nominal de US\$100,000,000, mediante la cual acordó pagar una tasa de 4.0425 por ciento y recibir una tasa variable de Term SOFR a 3 meses para mitigar el riesgo de tasa de interés del préstamo bancario obtenido en setiembre de 2022, ver nota 29(b.2).

En setiembre de 2025, la Compañía procedió con el unwind del swap de tasa de interés como consecuencia del prepago, efectuado en el mismo mes, del pasivo subyacente al cual se encontraba vinculado el instrumento derivado. Como resultado de la liquidación anticipada de la cobertura, la Compañía reconoció una pérdida de S/3,529,000.

- (g.2) Vitapro S.A -
Con fecha 11 de julio de 2024, la subsidiaria acordó una operación de Interest Rate Swap a 5 años por un nominal de US\$70,500,000 pagando una tasa de 4.0527 por ciento y recibiendo una tasa variable de Term SOFR a 3 meses para mitigar el riesgo de tasa de interés del préstamo bancario obtenido en julio de 2024, ver nota 29(b.3).

- (g.3) Vitapro Chile S.A -
Con fecha 11 de julio de 2024, la subsidiaria acordó una operación de Interest Rate Swap a 5 años por un nominal de US\$25,500,000 pagando una tasa de 4.0730 por ciento y recibiendo una tasa variable de TermSOFR a 3 meses para mitigar el riesgo de tasa de interés del préstamo bancario obtenido en julio de 2024, ver nota 29(b.3).

Entidad	Plazo de Vencimiento	Valor de partida cubierta al 31 de diciembre de	
		2025 US\$(000)	2024 US\$(000)
SMBC Capital Markets (g.1)		-	100,000
BBVA (g.2)	25 de agosto de 2030	61,823	70,500
Santander NY (g.3)	25 de agosto de 2030	22,362	25,500
		<u>84,185</u>	<u>196,000</u>

- (h) Contratos de call spread y swap de cupones -
En septiembre de 2025, la Compañía y su subsidiaria Intradevco Industrial S.A. contrataron tres contratos cross currency swap y tres cadenas de call spread por un monto total de EUR 127,500,000, con el objetivo de cubrir la exposición a moneda extranjera derivada del préstamo obtenido de la Agencia de Crédito a la Exportación de Italia (SACE, por sus siglas en italiano), ver nota 29(b.8).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los cross currency swaps contratados cubren la exposición del principal y de los intereses de la deuda denominada en euros, convirtiendo tanto el principal como los flujos de intereses desde euros a dólares estadounidenses, así como intercambiando la tasa de interés variable referenciada a EURIBOR 3M por una tasa variable referenciada a SOFR 3M, trasladando de esta manera el riesgo cambiario y de tasa de interés a dólares estadounidenses. Por su parte, las cadenas de call spread tienen por finalidad cubrir la exposición en dólares del principal frente a la variación del tipo de cambio, hasta un tipo de cambio límite inicial de S/3.80 por US\$1, el cual se incrementa de manera progresiva hasta alcanzar S/4.10 al vencimiento de la cadena.

Las primas asociadas a las cadenas de call spread fueron financiadas, reconociéndose el correspondiente pasivo por dichos instrumentos, ver nota 29.3. El vencimiento de todos los contratos está alineado con el de la deuda subyacente, siendo el 19 de setiembre de 2035.

Al 31 de diciembre de 2025, el detalle de los contratos vigentes es el siguiente:

Entidad	Plazo de Vencimiento	Valor de contrato (000)	Tasa Pactada
Alicorp S.A.A.	Setiembre de 2035	US\$ 117,795	SOFR 3M
Intradevco Industrial S.A.	Setiembre de 2035	US\$ 32,381	SOFR 3M
Citbank N.A.	Setiembre de 2035	€ 63,750	EURIBOR 3M
JP Morgan Chase	Setiembre de 2035	€ 63,750	EURIBOR 3M

Fecha	Entidad	Plazo de vencimiento	Valor de referencia US\$000	Rango de tipo de cambio por US\$	
				Límite inicial	Límites máximos
18.09.2025	Citbank N.A.	Setiembre de 2035	75,110	S/3.4841	S/3.80 - S/4.10
18.09.2025	JP Morgan Chase	Setiembre de 2035	75,066	S/3.4841	S/3.80 - S/4.10

(i) Cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero -

Las obligaciones por derecho de uso (ver nota 29(a)) incluyen pasivos por US\$15,430,000 que se han designado como cobertura de la inversión neta en la subsidiaria Vitapro S.A., a partir del 1 de agosto de 2020. Estos pasivos se utilizan para cubrir la exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio del dólar estadounidense de esta inversión. Las ganancias o pérdidas por diferencia de cambio originadas por estos pasivos son transferidas al estado consolidado de otro resultado integral para compensar cualquier ganancia o pérdida en la conversión de la inversión neta de la subsidiaria antes mencionada.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, ya que la inversión neta crea un riesgo de conversión que iguala el riesgo del tipo de cambio de las obligaciones por derecho de uso en dólares estadounidenses. La Compañía ha establecido una relación de cobertura de 1:1 ya que el riesgo subyacente del instrumento de cobertura es idéntico al componente del riesgo cubierto. La ineficacia de la cobertura surgirá cuando el monto de la inversión en la subsidiaria extranjera sea menor que el monto del pasivo por obligaciones por derecho de uso.

El impacto del instrumento de cobertura en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 es el siguiente:

	Valor de referencia US\$/000)	Valor en libros S/(000)	Partida en el Estado consolidado de situación financiera	Cambio en el valor razonable para medir la efectividad del periodo S/(000)
2025				
Obligaciones por derecho de uso denominadas en moneda extranjera	15,430	51,968	Otros pasivos financieros	7,857
2024				
Obligaciones por derecho de uso denominadas en moneda extranjera	24,857	93,711	Otros pasivos financieros	(628)

El impacto de la partida cubierta en el estado consolidado de situación financiera fue como sigue:

	Cambio en el valor razonable para medir la efectividad del periodo S/(000)	Diferencia en cambio de inversiones permanentes en entidades extranjeras S/(000)
2025		
Inversión neta en un negocio en el extranjero	(7,857)	(7,857)
2024		
Inversión neta en un negocio en el extranjero	628	628

El efecto en ORI no incluye el impuesto a las ganancias diferido resultante por S/2,503,000 y S/1,000 al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, respectivamente. Adicionalmente, la ganancia de cobertura reconocida en el estado consolidado de resultados integrales antes del impuesto a las ganancias es igual al cambio en el valor razonable usado para medir la efectividad. No se ha reconocido inefectividad en los resultados.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

35. Patrimonio

(a) Capital emitido -

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el capital emitido está representado por 569,573,006 y 686,226,264 acciones comunes, respectivamente, de S/1.00 de valor nominal cada una; autorizadas, emitidas y pagadas en su totalidad.

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas de fecha 20 de febrero de 2025 acordó la reducción del capital social en S/68,607,000 por la amortización de 68,607,529 acciones que se mantenían en cartera. Posteriormente, la Junta General de Accionistas de fecha 4 de noviembre de 2025 acordó la reducción del capital social en S/48,046,000 por la amortización de 48,045,729 acciones que se mantenían en cartera.

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2024 acordó la reducción del capital social en S/84,719,000 por la amortización de 84,719,173 acciones que se mantenían en cartera. Posteriormente, la Junta General de Accionistas de fecha 7 de agosto de 2024 acordó la reducción del capital social en S/76,246,000 por la amortización de 76,246,294 acciones que se mantenían en cartera.

Las acciones comunes de la Compañía están inscritas en la Bolsa de Valores de Lima. Al 31 de diciembre de 2025 su valor de cotización fue de S/10.70 por acción (S/6.90 al 31 de diciembre de 2024).

Las acciones comunes otorgan a los accionistas derecho a un voto por acción, así como derechos políticos y económicos asociados a su participación en la Compañía.

La estructura societaria de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 fue como sigue:

	2025		2024	
	Accionistas	Participación %	Accionistas	Participación %
Participación individual en el capital (en %)				
Hasta 1.00	6,848	18.57	5,232	17.71
De 1.01 a 5.00	10	29.15	12	28.90
De 5.01 a 10.00	-	-	1	19.62
De 10.01 a 20.00	2	30.82	2	33.77
De 20.01 a más	1	21.46	-	-
	<u>6,861</u>	<u>100.00</u>	<u>5,247</u>	<u>100.00</u>

(b) Acciones de inversión -

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, las acciones de inversión comprenden 7,388,470 acciones de un valor nominal de S/1.00 cada una.

El valor de cotización de las acciones de inversión asciende a S/9.00 por acción al 31 de diciembre de 2025 (S/4.90 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Las acciones de inversión no otorgan derecho a voto, pero confieren a sus titulares una distribución preferencial de los dividendos de acuerdo con su valor nominal (esta preferencia aún no ha sido definida por la legislación vigente).

(c) Acciones propias en cartera -

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía posee 13,491,786 acciones propias en cartera (68,607,529 acciones al 31 de diciembre de 2024), a un valor nominal de S/1.00 cada una; que representan el 2 por ciento del total de acciones comunes emitidas. Conforme a lo establecido por la ley, los derechos y obligaciones asociados a estas acciones se encuentran suspendidos.

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones propias en cartera por los años 2025 y 2024:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldos iniciales	68,608	84,719
Compras del ejercicio (i)	61,537	144,854
Amortización del ejercicio (acápite (a))	<u>(116,653)</u>	<u>(160,965)</u>
Saldos finales	<u>13,492</u>	<u>68,608</u>

(i) Durante el 2025, se realizaron las siguientes adquisiciones:

Adquisición directa -

De acuerdo con lo aprobado en la Junta General de Accionistas de fecha 20 de febrero de 2025, durante el año 2025, la Compañía recompró 48,696,083 de sus acciones comunes. Dichas transacciones generaron un resultado de aproximadamente S/377,891,000, el cual se presenta en el rubro "Resultados acumulados" del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

Durante el 2024, de acuerdo con lo aprobado por las Juntas Generales de Accionistas realizadas el 16 de mayo y 7 de agosto, la Compañía recompró 144,853,823 de sus acciones comunes. Dichas transacciones generaron un resultado de aproximadamente a S/828,214,000, el cual se presenta en "Resultados acumulados" en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

Adquisición indirecta -

Con fecha 26 de setiembre de 2025, la Compañía adquirió el 100 por ciento de las acciones representativas del capital social de las empresas Lunafri S.A.C., Prima Mar S.A.C. y Brisamar Inversionista S.A.C.; las cuales a su vez son titulares de 12,841,432 acciones con derecho a voto emitidas por la Compañía, que representan el 2.079 por ciento de su capital social. Los vendedores son personas naturales que no forman parte ni se encuentran vinculados al Grupo Romero.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Dichas acciones se clasifican como instrumentos de patrimonio propios y se presentan como una deducción del patrimonio consolidado, por el importe efectivamente pagado. La Compañía ha evaluado la sustancia económica de la transacción y concluye que constituyen recompras de instrumentos de patrimonio, sin impacto en el resultado del periodo. Esta adquisición indirecta de acciones generó un resultado de aproximadamente S/98,879,000 el cual se presenta en el rubro "Resultados acumulados" del estado de cambios en el patrimonio neto.

Como resultado de la recompra de acciones en el año 2025, para el cálculo de la utilidad neta por acción, se consideró el promedio de acciones de tesorería que asciende a 36,587,324, ver nota 17.

(d) Otras reservas de capital -

Comprende la reserva legal constituida por la Compañía, que de acuerdo con la Ley General de Sociedades, se constituye transfiriendo como mínimo 10 por ciento de la utilidad neta de cada ejercicio, después de deducir pérdidas acumuladas, hasta que alcance un monto equivalente a la quinta parte del capital. En ausencia de utilidades no distribuidas o reservas de libre disposición, la reserva legal debe ser aplicada a compensar pérdidas, pero debe ser repuesta. La reserva legal puede ser capitalizada, pero igualmente debe ser repuesta. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía ha alcanzado el límite requerido por la Ley General de Sociedades.

Adicional a ello se incluye dentro de este rubro el resultado del plan de pagos basados en acciones, ver acápite (e).

(e) Pagos basados en acciones -

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el rubro "Otras reservas de capital" incluye un importe de aproximadamente de saldo deudor de S/8,607,000 y saldo acreedor de S/14,797,000, respectivamente, correspondiente al valor razonable de las acciones otorgadas por la Compañía a ciertos ejecutivos. Al cierre del 2025 el saldo corresponde a los programas pendientes de liberar acciones, debido a que durante el año la Compañía modificó la modalidad de pago para estos incentivos, ver nota 32(d).

(f) Distribución de dividendos -

En Junta General de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2025, se acordó la distribución de dividendos por S/218,753,000 equivalente a aproximadamente S/0.3769 por acción, los cuales fueron pagados el 14 de mayo de 2025.

Posteriormente, la Junta General de Accionistas de fecha 4 de noviembre de 2025 acordó la distribución de dividendos por S/202,283,000 equivalente a aproximadamente S/0.3506 por acción, los cuales fueron pagados el 22 de diciembre de 2025.

Del total de dividendos distribuidos, un importe de S/4,502,000 corresponde a dividendos asignados a las subsidiarias Lunafri S.A.C., Prima Mar S.A.C. y Brisamar Inversionista S.A.C. Dicha distribución no tuvo efecto en los resultados acumulados consolidados de la Compañía y sus Subsidiarias, al corresponder a una reasignación dentro del mismo grupo económico.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

36. Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero

(a) Categorías de instrumentos financieros -

Los activos y pasivos financieros de la Compañía y sus Subsidiarias se componen de:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Activos financieros -		
Al costo amortizado:		
Efectivo y equivalente de efectivo	851,806	1,983,599
Cuentas por cobrar comerciales, neto	1,125,122	1,194,090
Fondos de garantía para operaciones con derivados	1,968	2,322
Otras cuentas por cobrar, nota 21(a)	117,514	192,928
A valor razonable con cambios en ORI - Instrumentos de patrimonio:		
Otros activos financieros	1,587	1,709
Instrumentos financieros derivados - cobertura, nota 34(a)	30,029	23,390
A valor razonable con cambios en resultados:		
Instrumentos financieros derivados, nota 34(a)	1,792	5,332
Total	<u>2,129,818</u>	<u>3,403,370</u>
Pasivos financieros -		
Al costo amortizado:		
Otros pasivos financieros	4,241,127	5,117,257
Cuentas por pagar comerciales	3,826,152	3,493,109
Otras cuentas por pagar, nota 31(a)	175,238	277,386
A valor razonable con cambios en ORI - Instrumentos de patrimonio:		
Instrumentos financieros derivados - cobertura, nota 34(a)	25,125	17,589
A valor razonable con cambios en resultados:		
Instrumentos financieros derivados, nota 34(a)	1,315	2,422
Total	<u>8,268,957</u>	<u>8,907,763</u>

(b) Riesgos financieros -

El programa de administración de riesgos de la Compañía y sus Subsidiarias se concentra principalmente en los mercados de tasas, monedas y materias primas, y trata de mitigar potenciales efectos adversos en el desempeño operativo y financiero de la Compañía y sus Subsidiarias. La Vicepresidencia Corporativa de Finanzas y Estrategia tiene a su cargo la administración de estos riesgos; los cuales identifica, evalúa y mitiga. El Comité de Riesgos de Alicorp S.A.A., que depende del Directorio, aprueba los lineamientos bajo los cuales se administran estos riesgos. Asimismo, la Compañía y sus Subsidiarias se encuentran también expuestas a los riesgos de crédito, liquidez y operacional.

La Gerencia revisa y aprueba las políticas para administrar cada uno de los riesgos, que se resumen a continuación:

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(i) Riesgos de mercado:

- Riesgo de tipo de cambio -

La Compañía y sus Subsidiarias facturan la venta local de sus productos principalmente en la moneda de los países donde operan, lo cual les permite hacer frente a sus obligaciones en su moneda funcional. El riesgo de tipo de cambio surge de las cuentas por cobrar por ventas al exterior, la compra de materia prima y de los préstamos y de otros pasivos que se mantienen en monedas extranjeras, principalmente en dólares estadounidenses. Para mitigar este riesgo, la Compañía y sus Subsidiarias utilizan contratos derivados para cubrir su exposición al riesgo de tipo de cambio.

Durante los ejercicios 2025 y 2024, la Compañía y sus Subsidiarias celebraron varios contratos de compra de dólares estadounidenses a futuro (forwards) y opciones sobre divisas con entidades financieras. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias mantienen vigentes contratos de forwards y opciones sobre divisas para la cobertura de las posiciones pasivas de moneda extranjera por aproximadamente US\$946,310,000 y US\$819,400,000, respectivamente. Durante el 2025 y 2024, estas operaciones generaron resultados netos por S/30,656,000 y S/3,688,000, respectivamente, ver nota 34(c), incluidos en el rubro "Gastos financieros" del estado consolidado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2025, los tipos de cambio promedio ponderado del mercado publicados por la Superintendencia de Banca y Seguros del Perú para las transacciones en dólares estadounidenses fueron de S/3.358 por US\$1 para la compra y S/3.368 por US\$1 para la venta (S/3.758 por US\$1 para la compra y S/3.77 por US\$1 para la venta al 31 de diciembre de 2024).

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los tipos de cambio promedio ponderado de las diferentes monedas con relación al Sol son como sigue:

	Tipo de cambio por S/1	
	2025	2024
Dólares estadounidenses	3.368	3.770
Pesos colombianos	0.001	0.001
Pesos chilenos	0.004	0.004
Euros	4.118	4.223
Bolivianos	0.349	0.542

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias mantenían los siguientes activos y pasivos por moneda (expresados en miles de soles):

	2025					2024				
	Soles S/(000)	US Dólares S/(000)	Bolivianos S/(000)	Otras monedas S/(000)	Total S/(000)	Soles S/(000)	US Dólares S/(000)	Bolivianos S/(000)	Otras Monedas S/(000)	Total S/(000)
Activos										
Efectivo y equivalente de efectivo	97,576	684,178	55,569	14,483	851,806	176,720	1,690,761	102,510	13,608	1,983,599
Otras inversiones financieras	1,587	-	-	-	1,587	1,587	122	-	-	1,709
Cuentas por cobrar comerciales, neto	252,778	809,374	43,697	19,273	1,125,122	265,763	883,259	24,851	20,217	1,194,090
Fondos de garantía para operaciones con derivados	-	1,968	-	-	1,968	-	2,322	-	-	2,322
Otras cuentas por cobrar, neto	181,544	161,589	118,080	24,205	485,418	218,712	281,021	277,533	29,599	806,865
Activo por impuesto a las ganancias	24,206	1,530	2,000	453	28,189	34,845	2,930	12,653	392	50,820
	<u>557,691</u>	<u>1,658,639</u>	<u>219,346</u>	<u>58,414</u>	<u>2,494,090</u>	<u>697,627</u>	<u>2,860,415</u>	<u>417,547</u>	<u>63,816</u>	<u>4,039,405</u>
Pasivos										
Otros pasivos financieros	(2,481,260)	(676,994)	(556,672)	(526,201)	(4,241,127)	(2,238,011)	(2,135,891)	(741,744)	(1,611)	(5,117,257)
Cuentas por pagar comerciales	(947,479)	(2,831,125)	(28,301)	(19,247)	(3,826,152)	(808,849)	(2,669,958)	(264)	(14,038)	(3,493,109)
Otras cuentas por pagar	(90,533)	(150,252)	(1,545)	(1,556)	(243,886)	(257,442)	(76,536)	(14,206)	(9,926)	(358,110)
Impuesto a las ganancias por pagar	(9,527)	(1,635)	-	(3,552)	(14,714)	(100,298)	(1,875)	(2,594)	(1,294)	(106,061)
Provisiones	(40,274)	(5,317)	(93)	(228)	(45,912)	(35,371)	(5,588)	(151)	-	(41,110)
	<u>(3,569,073)</u>	<u>(3,665,323)</u>	<u>(586,611)</u>	<u>(550,784)</u>	<u>(8,371,791)</u>	<u>(3,439,971)</u>	<u>(4,889,848)</u>	<u>(758,959)</u>	<u>(26,869)</u>	<u>(9,115,647)</u>
	<u>(3,011,382)</u>	<u>(2,006,684)</u>	<u>(367,265)</u>	<u>(492,370)</u>	<u>(5,877,701)</u>	<u>(2,742,344)</u>	<u>(2,029,433)</u>	<u>(341,412)</u>	<u>36,947</u>	<u>(5,076,242)</u>
Derivados de tipo de cambio (*)										
Forwards de tipo de cambio	(3,187,172)	3,187,172	-	-	-	(3,089,138)	3,089,138	-	-	-
Cross Currency Swaps	-	(505,793)	-	505,793	-	-	-	-	-	-
Call spread de tipo de cambio	(505,793)	505,793	-	-	-	-	-	-	-	-
Cobertura de inversión neta	(51,968)	51,968	-	-	-	(93,711)	93,711	-	-	-
Posición monetaria neta	<u>(6,756,315)</u>	<u>1,232,456</u>	<u>(367,265)</u>	<u>13,423</u>	<u>(5,877,701)</u>	<u>(5,925,193)</u>	<u>1,153,416</u>	<u>(341,412)</u>	<u>36,947</u>	<u>(5,076,242)</u>

(*) Se incluyen los derivados de tipo de cambio relacionados con posiciones en el activo o pasivo, pero no aquellos relacionados con cuentas por pagar futuras y "commodities".

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Durante los ejercicios 2025 y 2024, el saldo de la diferencia en cambio está compuesto de la siguiente manera:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Diferencia de cambio generada por pasivos cubiertos	408,404	(36,444)
Compensación de diferencia en cambio por derivados de cobertura, nota 34(c)	(363,321)	39,158
Diferencia de cambio generada por activos y pasivos no cubiertos	<u>(52,490)</u>	<u>(12,027)</u>
Pérdida neta	<u>(7,407)</u>	<u>(9,313)</u>

La Compañía y sus Subsidiarias gestionan el riesgo de cambio de moneda extranjera monitoreando y controlando los valores de las monedas distintas a la moneda funcional de cada país que son las expuestas a los movimientos en las tasas de cambio. Cualquier devaluación/revaluación de la moneda extranjera afecta el estado consolidado de resultados.

El siguiente cuadro muestra el análisis de sensibilidad de los dólares estadounidenses, moneda por la cual la Compañía y sus Subsidiarias tienen una exposición significativa al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, en sus activos y pasivos monetarios y sus flujos de caja estimados. En opinión de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, las fluctuaciones en los tipos de cambio de las otras monedas distintas al dólar estadounidense no darían lugar a efectos significativos en los resultados consolidados. El análisis determina el efecto de una variación razonablemente posible del tipo de cambio de los dólares estadounidenses, considerando las otras variables constantes, en el estado consolidado de resultados antes del impuesto a las ganancias y el efecto de las coberturas de tipo de cambio.

Un monto negativo muestra una reducción potencial neta en el estado consolidado de resultados, mientras que un monto positivo refleja un incremento potencial neto:

	Aumento/disminución en el tipo de cambio	Efecto en resultados antes del impuesto a las ganancias
2025		
Dólares estadounidenses/Soles	5%	(1,123)
Dólares estadounidenses/Soles	-5%	1,123
Dólares estadounidenses/Soles	10%	(2,246)
Dólares estadounidenses/Soles	-10%	2,246
2024		
Dólares estadounidenses/Soles	5%	(8,103)
Dólares estadounidenses/Soles	-5%	8,103
Dólares estadounidenses/Soles	10%	(16,205)
Dólares estadounidenses/Soles	-10%	16,205

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Adicionalmente, el siguiente cuadro muestra el análisis de sensibilidad en el patrimonio para la posición del 31 de diciembre de 2025 y de 2024, ante una variación en los tipos de cambio en las principales monedas de aquellas subsidiarias que tienen una moneda funcional distinta al Sol (dólares estadounidenses):

Aumento/disminución en el tipo de cambio	Efecto en patrimonio dólares estadounidenses
2025	
10%	26,185
-10%	(26,185)
20%	52,370
-20%	(52,370)
2024	
10%	(627)
-10%	627
20%	(1,254)
-20%	1,254

Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo -

La Compañía y sus Subsidiarias pueden tomar financiamientos con tasas de interés fija o variable considerando como lineamiento obtener un costo financiero competitivo. En algunos casos, luego de obtener el financiamiento, se hace seguimiento a la tasa de interés obtenida comparándola con la tasa actual y futura de mercado, y se realiza, de ser necesario, operaciones de derivados para atenuar el impacto de la fluctuación en la misma.

La Compañía y sus Subsidiarias administran su riesgo de tasa de interés mediante la obtención de deudas principalmente a tasa de interés fija. Asimismo, cuando es necesario, la Compañía y sus Subsidiarias suscriben contratos de cobertura para intercambiar tasas de interés variables por tasas fijas y, de esta manera, reducir el riesgo de fluctuaciones de tasa de interés. Al 31 de diciembre de 2025, el porcentaje de las obligaciones financieras mantenidas por la Compañía y sus Subsidiarias a tasa variable es 21.44 (32.40 al 31 de diciembre de 2024). Asimismo, los flujos de caja operativos de la Compañía y sus Subsidiarias son sustancialmente independientes de los cambios de las tasas de interés del mercado; por lo que, en opinión de la Gerencia, la Compañía y sus Subsidiarias no tienen una exposición significativa a los riesgos de fluctuaciones en las tasas de interés.

Durante el 2025, la Compañía y Subsidiarias celebraron contratos de cobertura para intercambiar tasas de interés variables por fijas y reducir el riesgo de fluctuación de tasa de interés.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presenta información acerca de los instrumentos financieros con tasas de interés fija y variable:

	Tasa variable S/(000)	Tasa fija S/(000)	Total S/(000)	Tasa de interés promedio al 31 de diciembre de 2025 %
Activos financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	-	851,806	851,806	
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros a corto plazo	3,637	485,457	489,094	5.57% en US\$/ 10.00% en BOB
Otros pasivos financieros a largo plazo	901,904	2,850,129	3,752,033	7.19% en PEN/ 6.91% en US\$/ 5.55% en BOB/ 2.99% en EUR/ 4.93% en CLP
	Tasa variable S/(000)	Tasa fija S/(000)	Total S/(000)	Tasa de interés promedio al 31 de diciembre de 2024 %
Activos financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	-	1,983,599	1,983,599	
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros a corto plazo	214,708	831,011	1,045,719	6.76% en US\$
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,513,113	2,558,425	4,071,538	6.85% en PEN/ 6.52% en US\$/ 4.97% en BOB/ 4.80% en CLP

El cuadro anterior no considera el efecto de los swaps de tasa de interés indicados en la nota 34(g), que reducen la exposición al efecto de las tasas variables.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- Riesgo de precios -

La Compañía y sus Subsidiarias están expuestas a riesgos provenientes de cambios en los precios de las materias primas (“commodities”), principalmente trigo, aceite de soya y harina de soya, necesarias para su proceso productivo, por lo que se utilizan instrumentos financieros derivados con el fin de mitigar dichos riesgos. La Compañía y sus Subsidiarias cubren el riesgo de una disminución de los precios de sus existencias compradas o en almacenes, a través de contratos de opciones y futuros negociados en bolsas internacionales, que se gestiona diariamente bajo la supervisión de la Gerencia de la Compañía. La Compañía y sus Subsidiarias, en la compra de trigo y aceite de soya, establecen los precios de compra siguiendo la práctica internacional, que hace que desde que se compromete una cantidad de productos para su compra se fije un precio base y luego se va modificando, considerando las condiciones de mercado hasta la fecha de embarque, en la que el precio se fija en forma definitiva.

La Compañía y sus Subsidiarias tienen como práctica comprometer cantidades de productos para su compra en base a sus necesidades de producción y venta. Al 31 de diciembre de 2025 existen compromisos de compra de trigo por aproximadamente 290,000 toneladas métricas que serán entregados entre febrero y setiembre de 2026 (266,000 toneladas métricas que fueron entregados entre enero y octubre de 2025).

La no cobertura de este riesgo podría generar una pérdida de competitividad en los mercados relacionados al trigo y aceite de soya. Asimismo, la Compañía y sus Subsidiarias cubren el riesgo de un incremento de los precios de sus existencias por comprar, a través de contratos de opciones y futuros negociados en bolsas internacionales. La no cobertura de este riesgo podría impactar negativamente en los márgenes de la Compañía y de sus Subsidiarias.

La Compañía y sus Subsidiarias eventualmente realizan operaciones de negociación con el objeto de mejorar su posición de riesgo de precios de sus materias primas, considerando diversas variables de mercado.

El detalle de estas operaciones al cierre del estado consolidado de situación financiera y su efecto en resultados se presentan en la nota 34.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias han estimado los siguientes efectos con variaciones del + 10 y + 20 por ciento en el valor de cotización de esa fecha:

	Efecto	
	Resultado S/(000)	Patrimonio S/(000)
2025		
Derivados de cobertura		
(+ 10%)	-	(65)
(- 10%)	-	65
(+ 20%)	-	(130)
(- 20%)	-	130
Derivados de negociación		
(+ 10%)	53	-
(- 10%)	(53)	-
(+ 20%)	107	-
(- 20%)	(107)	-
2024		
Derivados de cobertura		
(+ 10%)	-	(268)
(- 10%)	-	268
(+ 20%)	-	(536)
(- 20%)	-	536
Derivados de negociación		
(+ 10%)	314	-
(- 10%)	(314)	-
(+ 20%)	628	-
(- 20%)	(628)	-

- Otros riesgos de precios -

La Compañía está expuesta al riesgo de mercado que surge de sus inversiones en instrumentos de patrimonio. Estas inversiones son mantenidas principalmente con fines estratégicos más que con propósitos de negociación y cotizan en mercados internacionales.

La Compañía no presenta un riesgo significativo sobre el valor de sus instrumentos de patrimonio.

(ii) Riesgo de crédito -

Los activos financieros de la Compañía y de sus Subsidiarias potencialmente expuestos a riesgo de crédito, consisten principalmente en depósitos en bancos, fondos de garantía de derivados y cuentas por cobrar comerciales.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Con respecto a los depósitos en bancos la Compañía y sus Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 concentran el 100 por ciento de sus saldos de efectivo y equivalente de efectivo en entidades financieras locales y del exterior. La Compañía y sus Subsidiarias no estiman pérdidas significativas que surjan de este riesgo debido a que se trata de entidades con prestigio crediticio internacional.

Al 31 de diciembre de 2025, los países de Perú y Ecuador representan aproximadamente el 41 y 19 por ciento de las cuentas por cobrar comerciales y el 60 y 22 por ciento de las ventas a terceros, respectivamente (44 y 25 por ciento de las cuentas por cobrar comerciales y el 61 y 21 por ciento de las ventas a terceros, respectivamente, al 31 de diciembre de 2024). Asimismo, el 45, 29 y 11 por ciento de los clientes se concentran en industrias, distribuidoras y retailers, respectivamente, cuyo origen se da principalmente en Perú, Bolivia, Ecuador y Estados Unidos (53, 23 y 10 por ciento en Perú, Ecuador, Chile y Bolivia, al 31 de diciembre de 2024, respectivamente).

En los países antes indicados se presenta una concentración de la cartera de la Compañía y sus Subsidiarias, por lo que cualquier cambio en su situación económica puede tener un impacto significativo en los estados consolidados adjuntos. La Gerencia monitorea su exposición al riesgo de crédito continuamente sobre la base de la experiencia histórica real y con la utilización de pautas y políticas para gestionar una cartera diversificada.

La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha de los estados financieros consolidados es el valor en libros de cada clase de activo financiero.

(iii) Riesgo de liquidez -

La Gerencia tiene conocimiento que el riesgo de liquidez implica disponer de suficiente efectivo y equivalente de efectivo y tener la posibilidad de comprometer y/o tener comprometido financiamiento a través de diversas fuentes de crédito. La Compañía y sus Subsidiarias cuentan con adecuados niveles de efectivo y equivalente de efectivo y de líneas de crédito disponibles.

Adicionalmente, la Compañía y sus Subsidiarias tienen contratada una línea de crédito revolvente comprometida por hasta US\$120,000,000 con un grupo de bancos que tiene vencimiento en el año 2027 y que a la fecha no ha sido desembolsada.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presenta un análisis de los pasivos financieros de la Compañía y sus Subsidiarias por vencimiento y flujos no descontados a la fecha del estado consolidado de situación financiera:

	Menor a 1 año S/(000)	Entre 1 y 2 años S/(000)	Entre 2 y 5 años S/(000)	Más de 5 años S/(000)	Total S/(000)
Al 31 de diciembre de 2025					
Otros pasivos financieros					
Capital	455,340	621,970	1,852,439	1,277,624	4,207,373
Flujo por pago de intereses	260,440	232,387	492,727	154,908	1,140,462
Cuentas por pagar comerciales	3,826,152	-	-	-	3,826,152
Otras cuentas por pagar	106,742	68,496	-	-	175,238
	<u>4,648,674</u>	<u>922,853</u>	<u>2,345,166</u>	<u>1,432,532</u>	<u>9,349,225</u>
Al 31 de diciembre de 2024					
Otros pasivos financieros					
Capital	993,501	1,116,580	2,685,156	269,802	5,065,039
Flujo por pago de intereses	295,052	235,496	260,801	17,776	809,125
Cuentas por pagar comerciales	3,493,109	-	-	-	3,493,109
Otras cuentas por pagar	177,617	99,769	-	-	277,386
	<u>4,959,279</u>	<u>1,451,845</u>	<u>2,945,957</u>	<u>287,578</u>	<u>9,644,659</u>

El cuadro anterior no incluye los derivados financieros y de materias primas, debido a que los pasivos significativos son los relativos a materias primas, que están garantizadas con depósitos en efectivo, ver párrafo (v) de esta nota.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía y sus Subsidiarias mantienen líneas de crédito sin utilizar por un monto de S/6,771,000 (S/7,507,449,000 al 31 de diciembre de 2024). La Compañía y sus Subsidiarias esperan cumplir con sus obligaciones de flujos de efectivo operacionales y fondos disponibles de activos financieros a su vencimiento.

(iv) Compensación de activos y pasivos financieros -

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias no han registrado en el estado consolidado de situación financiera compensaciones significativas de instrumentos financieros.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(v) Cambios en los pasivos que provienen de las actividades de financiamiento -

A continuación, se presentan los cambios en los pasivos que provienen de las actividades de financiamiento al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

	Saldo al 1 de enero de 2025 S/(000)	Flujo de caja S/(000)	Efecto por tipo de cambio S/(000)	Nuevos arrendamientos S/(000)	Otros S/(000)	Saldo al 31 de diciembre de 2025 S/(000)
Otros pasivos financieros -						
Préstamos bancarios	2,754,883	(753,036)	(463,145)	-	9,394	1,548,096
Bonos	2,067,194	299,180	-	-	(12,769)	2,353,605
Financiamientos de importación	-	83,447	(3,168)	-	10,104	90,383
Papeles comerciales	-	-	-	-	-	-
Otros	13,082	(9,473)	(925)	-	26,316	29,000
Dividendos por pagar	4,863	(416,534)	-	-	417,067	5,396
Pasivos por arrendamientos	229,879	(87,321)	(19,370)	63,800	(699)	186,289
Recompra de acciones	-	(538,307)	-	-	538,307	-
Intereses por pagar	52,218	(451,477)	-	-	433,013	33,754
Otros pagos relativos a la actividad de financiación	22	(67,414)	-	-	67,442	51
Total	5,122,142	(1,940,935)	(486,608)	63,800	1,488,174	4,246,573
	Saldo al 1 de enero de 2024 S/(000)	Flujo de caja S/(000)	Efecto por tipo de cambio S/(000)	Nuevos arrendamientos S/(000)	Otros S/(000)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 S/(000)
Otros pasivos financieros -						
Préstamos bancarios	1,982,569	669,296	17,327	-	85,691	2,754,883
Bonos	2,570,012	(134,421)	(17)	-	(368,380)	2,067,194
Papeles comerciales	117,543	(117,543)	-	-	-	-
Otros	44,580	(19,066)	105	-	(12,537)	13,082
Dividendos por pagar	4,639	-	-	-	224	4,863
Pasivos por arrendamientos	270,399	(87,679)	5,741	62,846	(21,428)	229,879
Recompra de acciones	-	(973,068)	-	-	973,068	-
Intereses por pagar	62,912	(419,999)	-	-	409,305	52,218
Otros pagos relativos a la actividad de financiación	-	(33,532)	-	-	33,554	22
Total	5,052,654	(1,116,012)	23,156	62,846	1,099,498	5,122,142

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(vi) Administración del riesgo de capital -

Los objetivos de la Compañía y de sus Subsidiarias al administrar el capital son salvaguardar su capacidad de continuar como empresas en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

La Compañía y sus Subsidiarias monitorean su capital sobre la base del ratio de apalancamiento, este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el patrimonio. La deuda neta corresponde al total de obligaciones financieras menos el efectivo y equivalente de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el ratio de apalancamiento fue como sigue:

	2024 S/(000)	2023 S/(000)
Otros pasivos financieros	4,241,127	5,117,257
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo	<u>(851,806)</u>	<u>(1,983,599)</u>
Deuda financiera neta	3,389,321	3,133,658
Patrimonio controlante	1,317,071	2,159,441
Ratio de apalancamiento	257%	145%

(vii) Valor razonable de instrumentos financieros

(a) Instrumentos financieros medidos a su valor razonable y jerarquía de valor razonable -

El siguiente cuadro muestra un análisis de los instrumentos financieros que son medidos a valor razonable a la fecha de reporte, incluyendo el nivel de la jerarquía de su valor razonable. Los importes se basan en saldos presentados en el estado consolidado de situación financiera:

	Nivel 1 S/(000)	Nivel 2 S/(000)	Total S/(000)
Al 31 de diciembre de 2025			
Activos financieros -			
Instrumentos financieros derivados:			
Forward de moneda extranjera	-	219	219
Cross Currency Swap	-	4,255	4,255
Call Spreads	-	21,668	21,668
Futuros y opciones	948	4,222	5,170
Swaps	-	509	509
A valor razonable con cambios en ORI			
Otros activos financieros	<u>-</u>	<u>1,587</u>	<u>1,587</u>
Total activos financieros	<u>948</u>	<u>32,460</u>	<u>33,408</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

	Nivel 1 S/(000)	Nivel 2 S/(000)	Total S/(000)
Pasivos financieros -			
Instrumentos financieros derivados:			
Forward de moneda extranjera	-	9,667	9,667
Cross Currency Swap	-	8,409	8,409
Swap de tasa de interés	-	2,567	2,567
Futuros y opciones	105	3,338	3,443
Swaps	-	2,354	2,354
Total pasivos financieros	105	26,335	26,440
Al 31 de diciembre de 2024			
Activos financieros -			
Instrumentos financieros derivados:			
Forward de moneda extranjera	-	13,706	13,706
Swap de tasa de interés	-	994	994
Futuros y opciones	9,319	3,042	12,361
Contratos swap	-	1,661	1,661
A valor razonable con cambios en ORI			
Otros activos financieros	-	1,709	1,709
Total activos financieros	9,319	21,112	30,431
Pasivos financieros -			
Instrumentos financieros derivados:			
Forward de moneda extranjera	-	5,159	5,159
Opciones de moneda extranjera	-	230	230
Swap de tasa de interés	-	1,058	1,058
Futuros y opciones	11,716	862	12,578
Contratos Swap	-	986	986
Total pasivos financieros	11,716	8,295	20,011

(b) Valorización de instrumentos financieros derivados -

Los forwards de moneda, swaps de moneda y tasa de interés, y opciones de moneda son valorizados usando técnicas de valorización con datos de mercado observables. Las técnicas de valorización utilizadas con mayor frecuencia incluyen modelos de valuación a través de cálculos de valor presente. Los modelos incorporan distintos datos, incluyendo tipo de cambio spot, tasas futuras, curvas de interés y volatilidades. Por otro lado, las opciones y futuros sobre commodities de materias primas son valorizadas utilizando modelos reconocidos y generalmente aceptados en el mercado.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(c) Instrumentos financieros no medidos a valor razonable -

A continuación, se presentan los otros instrumentos financieros que se llevan al costo amortizado y cuyo valor razonable estimado se divulga en esta nota, así como el nivel en la jerarquía de dicho valor razonable.

Nivel 1 -

- El efectivo y equivalentes de efectivo, el fondo de garantía para operaciones con derivados y las inversiones mantenidas al vencimiento no representan un riesgo de crédito ni de tasa de interés significativo; por lo tanto, sus valores en libros se aproximan a sus valores razonables.
- Las cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a partes relacionadas, debido a que se encuentran netas de su provisión para incobrabilidad y, principalmente, tienen vencimientos menores a tres meses, la Gerencia de la Compañía y sus subsidiarias ha considerado que sus valores razonables no son significativamente diferentes a sus valores en libros.
- Las cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar y cuentas por cobrar a partes relacionadas, debido a su vencimiento corriente, la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias estima que su saldo contable se aproxima a sus valores razonables.

Nivel 2 -

- Para los otros pasivos financieros se ha determinado sus valores razonables comparando las tasas de interés del mercado en el momento de su reconocimiento inicial con las tasas de mercado actuales relacionadas con instrumentos financieros similares. A continuación, se presenta una comparación entre los valores en libros y los valores razonables de estos instrumentos financieros:

	2025		2024	
	Valor en libros S/(000)	Valor razonable S/(000)	Valor en libros S/(000)	Valor razonable S/(000)
Otros pasivos financieros	4,241,127	4,288,432	5,117,257	5,082,530

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

37. Impuesto a las ganancias

- (a) El gasto por impuesto a las ganancias por operaciones continuas presentado en el estado consolidado de resultados por los años 2025 y 2024 está conformado por:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Corriente		
En Perú	180,808	228,086
En el exterior	81,489	80,751
	<u>262,297</u>	<u>308,837</u>
Diferido		
En Perú	(32,151)	(11,234)
En el exterior	(22,384)	(41,351)
	<u>(54,535)</u>	<u>(52,585)</u>
Total	<u>207,762</u>	<u>256,252</u>

El impuesto a las ganancias diferido ha sido calculado sobre todas las diferencias temporales, considerando la tasa efectiva del impuesto a las ganancias en donde la Compañía y sus Subsidiarias están ubicadas.

- (b) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias presentan un saldo a favor del impuesto a las ganancias por S/28,189,000 y S/50,820,000, y un saldo por pagar por dicho impuesto por S/14,714,000 y S/106,061,000, respectivamente. Durante los años 2025 y 2024 se realizaron pagos del impuesto a las ganancias por S/344,439,000 y S/234,488,000, respectivamente.
- (c) En diciembre de 2021, la OCDE publicó las Normas Modelo del Pilar 2 del Marco Inclusivo BEPS (reglas GloBE), cuyo objetivo es garantizar un nivel mínimo global de imposición del 15 por ciento aplicable a las grandes empresas multinacionales con ingresos consolidados superiores a 750 millones de euros. Diversas jurisdicciones iniciaron su implementación a partir de 2024.

De la evaluación realizada sobre la legislación vigente en las jurisdicciones en las cuales opera la Compañía y sus Subsidiarias, se identificó que la normativa vinculada al Pilar 2 se encuentra vigente en España desde 2024 y, también ha sido adoptada en Uruguay con vigencia a partir del 16 de diciembre de 2025 respecto del ejercicio 2025.

Por su parte, la legislación española (Ley 7/2024) contempla la aplicación del Qualified Domestic Minimum Top-up Tax (QDMTT) y de la Income Inclusion Rule (IIR) para el ejercicio 2024, así como la Undertaxed Profits Rule (UTPR) para el ejercicio 2025 en adelante. Así, el ejercicio 2025 constituye el primer periodo en el que la UTPR puede generar efectos en los estados financieros de la Compañía y sus Subsidiarias.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Por otro lado, la legislación uruguaya mediante la Ley de Presupuesto Nacional 2025-2029, emitido el 16 de diciembre de 2025, incorpora el Qualified Domestic Minimum Top-up Tax (QDMTT), aplicable a determinados grupos multinacionales (GMN) con operaciones en el país con ingresos consolidados iguales o superiores a 750 millones de euros en, al menos, dos de los últimos cuatro ejercicios fiscales, a través de una entidad declarante local.

La normativa del Pilar 2 contempla determinados puertos seguros (CbCR Safe Harbours), los cuales deben evaluarse previo al cálculo del impuesto mínimo global. La aplicación de estos mecanismos puede mitigar o eliminar la necesidad de reconocer un top-up tax, y su análisis se realiza antes de determinar cualquier obligación bajo las reglas GloBE.

La Compañía y sus Subsidiarias han realizado un análisis considerando la aplicación de los puertos seguros, de conformidad con la normativa aplicable y los lineamientos emitidos por la OCDE. Con base en la información financiera al 31 de diciembre 2025, la Compañía ha reconocido una provisión acumulada en Alicorp Holdco España S.L. por S/ 4,422,522.

La Compañía y sus Subsidiarias continuaran evaluando de manera permanente los efectos derivados de la implementación de Pilar 2 en las jurisdicciones en las que opera, considerando que la normativa continúa en proceso de adopción y/o reglamentación en algunas de ellas.

- (d) A continuación, se presentan los saldos del activo y pasivo diferido por impuesto a las ganancias al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Activo diferido		
Provisiones varias	91,498	78,726
Inventarios	10,113	13,878
Ganancia no realizada	8,959	5,551
Pérdidas arrastrables	-	5,205
Valor razonable de los instrumentos financieros de cobertura	5,993	4,487
Ganancia no realizada en inversiones disponibles para la venta	53	53
Otros	48,485	46,545
Total activo diferido	<u>165,101</u>	<u>154,445</u>
Pasivo diferido		
Diferencia en tasas de depreciación	269,292	316,285
Activos intangibles	250,523	222,955
Valor razonable de obligaciones financieras	4,809	4,537
Activos por indemnización	95	107
Otros	3,138	10,478
Total pasivo diferido	<u>527,857</u>	<u>554,362</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

El movimiento del impuesto a las ganancias diferido, neto, por los años 2025 y 2024 fue como sigue:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Saldo inicial	(399,917)	(441,310)
Adquisición de subsidiarias, ver nota 3	(24,478)	(27,596)
Resultados (acápite a)	54,535	52,585
Otros resultados integrales	(358)	(539)
Operaciones discontinuadas, ver nota 12	(3,674)	(236)
Baja por venta de subsidiarias	-	19,472
Efecto por conversión	6,041	(5,061)
Otros	5,095	2,768
Saldo final	<u>(362,756)</u>	<u>(399,917)</u>

- (e) A continuación, se presenta la reconciliación de la tasa efectiva del impuesto a las ganancias con la tasa legal para los años 2025 y de 2024:

	2025 %	2024 %
Tasa de Perú aplicada a la utilidad antes de impuesto a las ganancias	29.50	29.50
Diferencias de las tasas fiscales en el extranjero	(7.99)	(2.88)
Tasa de Perú y países aplicada a la utilidad antes de impuesto a las ganancias	21.51	26.62
Gastos no deducibles	-	0.01
Impuesto diferido de ejercicios anteriores	0.66	0.81
Pérdidas tributarias sin impacto en impuestos diferidos, neto	4.42	0.89
Impuesto a las transacciones y retenidos	4.21	0.38
Otros	0.95	3.23
Tasa efectiva del impuesto a las ganancias continuas	31.75	31.94
Operaciones discontinuadas	0.42	12.08
Tasa efectiva consolidada operaciones continuas y discontinuadas	<u>32.17</u>	<u>44.02</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

38. Situación tributaria

- (a) La Compañía y sus Subsidiarias están sujetas al régimen tributario del país en el que operan y tributan sobre la base de sus resultados separados. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la tasa del impuesto a las ganancias sobre la utilidad gravable en los principales países en que operan la Compañía y sus Subsidiarias es:

	Tasas tributarias	
	2025	2024
	%	%
Bolivia	25.0	25.0
Chile	27.0	27.0
Colombia	35.0	35.0
Ecuador (a.1)	25.0	25.0
Estados Unidos de América	21.0	21.0
España	25.0	25.0
Honduras (a.2)	30.0	30.0
Perú (a.3)	29.5	29.5
Uruguay (a.4)	25.0	25.0

- (a.1) Hasta el ejercicio 2017, la tasa tributaria de las empresas de Ecuador fue de 22 por ciento. Con fecha 29 de diciembre de 2017, se publicó la Ley Orgánica para la Reactivación de la Economía, Fortalecimiento de la Dolarización y Modernización de la Gestión Financiera, en la cual se incrementó la tasa a 25 por ciento para los ejercicios 2018 en adelante.

La subsidiaria Inbalnor S.A. se acogió a la aplicación del beneficio tributario establecido en la Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo, y Estabilidad y Equilibrio Fiscal y su Reglamento; por tal motivo, la tasa del impuesto a las ganancias en el año 2025 de dicha subsidiaria fue de 15 por ciento. Asimismo, la subsidiaria Vitapro Ecuador Cía. Ltda., suscribió un contrato de inversión el 19 de febrero de 2025, que permitió reducir la tasa de impuesto a las ganancias en 5 por ciento, es decir, la tasa del impuesto en el año 2025 fue de 20 por ciento.

Por último, la subsidiaria Jabonería Wilson S.A. tiene un contrato de inversión cuya vigencia aplica desde el 2018 al 2026, que le permite gozar de una tarifa reducida de 3.14 puntos porcentuales, es decir el porcentaje en la tarifa del impuesto a las ganancias para el periodo fiscal 2025 y 2026 es de 21.86 por ciento. A la fecha, se encuentra en trámite un segundo contrato de inversión por lo cual la tarifa del impuesto a las ganancias podría variar en los siguientes años.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(a.2) La tasa tributaria es de 25 por ciento; sin embargo, si la subsidiaria genera utilidades mayores al millón de lempiras, la tasa se incrementa 5 por ciento. Cabe señalar que la sociedad Vitapro Honduras S.A. de C.F. no está sujeta al pago de Impuesto Sobre la Renta (ISR) ya que está en Régimen Especial de Zona Libre y goza de exoneración fiscal hasta el año 2035, siendo prorrogable por 10 años más.

(a.3) La subsidiaria Industrias del Espino S.A. mediante Ley N°27037 - Ley de Promoción de la Inversión en la Amazonía, a partir del año 1999, está enmarcada en un régimen tributario especial aplicable, entre otras, a las empresas de transformación o procesamiento de palma aceitera ubicada en la región amazónica. Bajo dicho régimen, la subsidiaria se encuentra afectada al impuesto a las ganancias con una tasa reducida del 10 por ciento.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Industrias del Espino S.A. goza de beneficios del crédito fiscal especial de 25 por ciento, al estar acogida al régimen tributario de la Amazonía.

(a.4) En el caso de Uruguay, la alícuota general del impuesto a las ganancias asciende al 25 por ciento, aplicable sobre las rentas netas de fuente uruguaya. Sin perjuicio de ello, sólo a los efectos de la operativa de trading, existe un régimen especial que permite determinar de forma presunta la renta neta de fuente uruguaya el cuál se encuentra establecido en la Resolución de DGI N°51/997.

De acuerdo con las disposiciones legales vigentes en algunos países al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los dividendos en efectivo a favor de los accionistas no domiciliados están gravados con el impuesto a las ganancias según las siguientes tasas:

	Tasas tributarias	
	2025 %	2024 %
Bolivia	12.5	12.5
Chile	35.0	35.0
Colombia (i)	10.0	10.0
Ecuador (ii)	25.0	25.0
España	29.5	29.5
Estados Unidos de América	30.0	30.0
Honduras	10.0	10.0
Perú (iii)	5.0	5.0
Uruguay	7.0	7.0

(i) A partir del año 2020, con la Ley 2010 se estableció en Colombia que la distribución de dividendos a un no domiciliado se encontrará sujeta a retención con una tasa de 10 por ciento, cuando el monto de los dividendos sea mayor a US\$2.967, y será de 7.5 por ciento, cuando el monto de los dividendos sea igual o menor a US\$2.967.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (ii) Con fecha 28 de agosto del 2025 se publicó la Ley de Transparencia Social, a través de la cual se estableció que los dividendos distribuidos a sociedades no residentes en Ecuador estarán sujetos a retención en la fuente del Impuesto a la Renta con una tarifa de 10 por ciento, aplicada sobre el 100 por ciento del dividendo efectivamente distribuido.
 - (iii) De acuerdo con el Decreto Legislativo N°1261, las personas jurídicas no domiciliadas en el Perú y las personas naturales están sujetas a la retención de un impuesto adicional sobre los dividendos recibidos de 5 por ciento por las utilidades generadas a partir de 2017 cuya distribución se efectúe a partir de dicha fecha.
- (b) Las normas de precios de transferencia se encuentran vigentes en todos los países donde la Compañía y sus Subsidiarias operan; y regulan que las transacciones con empresas vinculadas locales y/o del exterior, países de baja o nula imposición y/o no cooperantes, deben de ser realizadas a valores de mercado.

Las autoridades tributarias tienen el derecho de solicitar dicha información. Sobre la base del análisis de las operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias, la Gerencia y sus asesores legales consideran que, como consecuencia de la aplicación de las normas mencionadas, no surgirán contingencias de importancia al 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

- (c) La Autoridad Tributaria de cada país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las ganancias calculado por la Compañía y cada Subsidiaria en los años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

En el caso de Alicorp S.A.A., las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias de los años 2020¹ al 2025 y, del impuesto general a las ventas de los periodos diciembre 2020 a diciembre 2025, se encuentran pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria en el Perú. En noviembre 2025, concluyó el proceso de fiscalización parcial del impuesto a las ganancias del 2020.

En mayo de 2025, la Compañía presentó la demanda contencioso-administrativa contra lo resuelto por el Tribunal Fiscal correspondiente al proceso del impuesto a las ganancias del periodo 2013. Asimismo, se reclamó lo resuelto por la Administración Tributaria respecto del impuesto a las ganancias del 2020 (presentado en noviembre de 2025). Asimismo, en enero de 2026 se apeló el resultado correspondiente al proceso del impuesto a las ganancias del periodo 2019.

De acuerdo con la evaluación de la Gerencia y de sus asesores legales, se cuenta con argumentos sólidos para sustentar la posición adoptada por la Compañía y se estima obtener resultados favorables.

¹ En septiembre 2024, se inició una fiscalización parcial por el periodo 2020.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, detallamos los períodos tributarios por impuesto a las ganancias y por impuesto general a las ventas que podrían ser fiscalizados por la Administración Tributaria en las Subsidiarias:

	Periodo sujeto a fiscalización	
	Impuesto a las ganancias	Impuesto general a las ventas
Subsidiarias del exterior:		
País		
Bolivia	2025	2025
Chile	2023-2025	2023-2025
Colombia (i)	2018-2025	2018-2025
Ecuador (ii)	2021-2025	2021-2025
España	2021-2025	2021-2025
Estados Unidos de América	2023-2025	2023-2025
Honduras	2021-2025	2021-2025
Uruguay	2021-2025	2021-2025
Subsidiarias locales:		
Alicorp Inversiones S.A.	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Apudex S.A.C.	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Consorcio Distribuidor Iquitos S.A	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Disanu S.A.C	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Global Alimentos S.A.C.	2020-2021	Diciembre 2020 - Septiembre 2021
Industrias Teal S.A.	2020-2021	Diciembre 2020 - Septiembre 2021
Prooriente S.A.	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
	2020-2021 y 2023-	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Vitapro S.A. (iii)	2025	
	2020 y 2022-	Setiembre y Diciembre 2020 -
Masterbread S.A. (iv)	2025	Diciembre 2025
Cernical Group S.A.	2020	-
		Octubre a Diciembre 2020 -
Intradevco Industrial S.A. (v)	2021 y 2023-2025	Diciembre 2025
Lunafri S.A.C.	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Prima Mar S.A.C	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Brisamar Inversionista S.A.C	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Robel Inversiones (vi)	2020-2025	Diciembre 2020 - Octubre 2025
Vegetalia S.A.C.	2020-2022	Diciembre 2020 - Marzo 2022
Industrias de Grasas y Aceite S.A.C. (vii)	2020-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Industrias del Espino S.A. (viii)	2019-2025	Diciembre 2020 - Diciembre 2025
Refinería del Espino S.A.C. (vi)	2020-2025	Diciembre 2020 - Octubre 2025

- (i) Actualmente, se encuentra en proceso de fiscalización el periodo 2020.
- (ii) En octubre de 2025, concluyó la fiscalización del periodo 2021 de la subsidiaria Alicorp Ecuador S.A.
- (iii) En setiembre de 2025, concluyó la fiscalización del periodo 2022, y los valores fueron reclamados.
- (iv) A la fecha, se encuentra en proceso la fiscalización del periodo 2022.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (v) En noviembre de 2025, concluyó la fiscalización del periodo 2022, y los valores fueron reclamados.
- (vi) Sociedad fusionada con Alicorp Inversiones S.A. el 01 de noviembre del 2021.
- (vii) A la fecha, se encuentra en proceso de fiscalización el periodo 2024.
- (viii) En enero de 2026, se notificó el inicio de fiscalización del periodo 2021.

Debido a las posibles interpretaciones que la correspondiente autoridad tributaria pueda dar a las normas legales vigentes no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la Compañía y sus Subsidiarias, por lo que cualquier mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine; sin embargo, en opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus Subsidiarias, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024. En la nota 41 se detallan las principales situaciones que se vienen discutiendo con las autoridades tributarias por los años ya revisados.

Cambios Normativos:

Bolivia:

De acuerdo con la Ley No. 1613 de Presupuesto General del Estado para el año 2025, se establece que los socios y accionistas de empresas domiciliadas en el Estado Plurinacional de Bolivia, así como de sucursales de compañías extranjeras, que decidan reinvertir total o parcialmente las utilidades o dividendos generados en el país, estarán exentos del pago del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas - Beneficiarios del Exterior (IUE-BE). Esta exoneración se aplicará conforme a los lineamientos establecidos en el Decreto Supremo No. 5303, que introduce una reducción de la tasa del IUE-BE sobre dividendos o utilidades.

La tasa de retención del IUE-BE dependerá del porcentaje de la utilidad neta que se reinvierta. A continuación, se detallan las tasas aplicables en función del monto de reinversión:

- 3.125% si se reinvierte el 75% o más de la utilidad neta.
- 6.25% si la reinversión se encuentra entre el 50% y el 74.99% de la utilidad neta.
- 11.25% si se reinvierte entre el 25% y el 49.99% de la utilidad neta.
- 12.5% (tasa general) si no se reinvierte, o si la reinversión es hasta un 24.99% de la utilidad neta.

Este sistema busca incentivar la reinversión de utilidades dentro del país, favoreciendo a las empresas que decidan destinar una mayor proporción de sus ganancias al desarrollo y crecimiento económico de Bolivia.

Dado que la Ley del Presupuesto General del Estado, por su naturaleza, tiene vigencia anual, el incentivo anteriormente descrito no fue nuevamente establecido para la gestión 2026. En consecuencia, dicho incentivo ha quedado sin efecto.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Ecuador:

Impuesto a la Salida de Divisas

Mediante el Decreto Ejecutivo No. 468, emitido el 1 de diciembre de 2024 se modificó el tratamiento tributario del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD). A partir de 2025, el ISD dejará de ser considerado un crédito tributario, por lo que no podrá aplicarse contra el Impuesto a la Renta Anual ni ser solicitado en devolución. Además, se introducen tarifas diferenciadas: 0% para el sector farmacéutico, 2,5% para las subpartidas arancelarias que determine el Estado, y una tarifa general de 5% para las partidas no incluidas en el listado.

Asimismo, el Acuerdo Ministerial No. 047, emitido el 24 de diciembre de 2024, detalla el listado de subpartidas arancelarias que se beneficiarán de la tarifa reducida de 2,5%. Adicionalmente, estas subpartidas tendrán una tarifa del 0% durante los meses de enero, febrero y marzo de 2025. Por último, el decreto dispone que, al cierre de cada ejercicio fiscal, se evaluarán las condiciones de las finanzas públicas y la balanza de pagos para determinar la continuidad de estas medidas.

Incremento de IVA al 15%

Con el Decreto Ejecutivo No. 198, se establece un incremento en la tarifa del Impuesto al Valor Agregado (IVA) al 15%, la misma que entró en vigencia a partir del 1 de abril de 2024. La tarifa anterior era del 12%

Autorretenciones

Mediante la Resolución No. NAC-DGERCGC24-00000003, emitida el 12 de enero de 2024, se establecen las disposiciones para la autorretención del Impuesto a la Renta y su pago mensual por parte de los grandes contribuyentes. Asimismo, mediante la Resolución No. NAC-DGERCGC24-00000024, emitida el 16 de enero de 2024, se fijan los porcentajes de dicha autorretención, siendo para Vitapro Ecuador Cía. Ltda. del 2.25% y para Inbalnor S.A. del 1.25%, aplicables a partir de enero de 2024. Anteriormente, la tarifa era del 1.75% para ambas sociedades.

Uruguay:

Mediante Ley de Presupuesto Nacional para el quinquenio 2025-2029, emitido el 16 de diciembre de 2025, se incorpora la creación del Impuesto Mínimo Complementario Doméstico (IMCD), aplicable a determinados grupos multinacionales (GMN) con operaciones en el país con ingresos consolidados iguales o superiores a 750 millones de euros en, al menos, dos de los últimos cuatro ejercicios fiscales, a través de una entidad declarante local. Este impuesto se estructura como un mecanismo de tributación mínima, procurando que las rentas obtenidas en Uruguay por entidades integrantes de GMN de gran porte queden gravadas a una tasa efectiva del 15% y se determina a partir del resultado neto admisible de las entidades locales, ajustado por exclusiones de sustancia (nóminas y activos materiales), siguiendo criterios contables y fiscales armonizados con las Reglas Modelo GloBE, con opción a consolidar localmente.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

39. Saldos y transacciones con partes relacionadas

- (a) Durante los años 2025 y 2024, la Compañía y sus Subsidiarias han efectuado, principalmente, las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2025		2024	
	Ingresos S/(000)	Gastos/costos S/(000)	Ingresos S/(000)	Gastos/costos S/(000)
Ventas de inventarios	11,924	-	22,089	-
Compra de inventarios	-	663,813	-	283,597
Servicios de informática	-	8,013	-	3,204
Honorarios gastos administrativos, alquileres y otros	-	22,086	-	21,714

- (b) Como resultado de estas y otras transacciones menores, a continuación, se presenta el saldo de las cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Cuentas por cobrar		
Cuentas por cobrar comerciales, nota 19(a)		
Palmas del Espino S.A.	218	503
Corporación de Servicios GR S.A.	185	185
Palmas del Shanusi S.A.	140	337
Panificadora Bimbo del Perú S.A.	-	3,670
Otros	124	774
	<u>667</u>	<u>5,469</u>

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

	2025 S/(000)	2024 S/(000)
Cuentas por pagar		
Cuentas por pagar comerciales, nota 30(a)		
Industria del Shanusi S.A.	179,789	72,413
Palmas del Espino S.A.	120,429	70,539
Industrias del Tulumayo S.A.	88,312	34,038
Extractora Nueva Horizonte S.A.	63,876	33,828
Palmas del Horizonte S.A.	14,527	-
Corporación de Servicios GR S.A.	1,083	2,063
Equilibra Perú S.A.	48	576
Pesquera Centinela S.A.C. (i)	-	48,325
Otros	307	4,367
	<u>468,371</u>	<u>266,149</u>
Total		
Otras cuentas por pagar		
GRIO S.A.	21	-
	<u>21</u>	<u>-</u>
Total		

- (i) En agosto de 2025, Pesquera Exalmar S.A.A. adquirió el 100 por ciento de las acciones de Pesquera Centinela S.A.C., dejando esta última de ser parte relacionada de la Compañía.
- (c) Las cuentas por cobrar y por pagar comerciales se originan principalmente por la compra y venta de productos y diversos servicios, dichas operaciones se realizan principalmente con empresas del Grupo Romero, son consideradas de vencimiento corriente, no devengan intereses y no cuentan con garantías específicas.
- Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía y sus Subsidiarias han otorgado garantías a entidades financieras por cuenta de las partes relacionadas.
- (d) Las otras cuentas por cobrar o por pagar a partes relacionadas son consideradas de vencimiento corriente, no devengan intereses y no cuentan con garantías específicas.
- (e) Durante los años 2025 y 2024 se realizaron pagos al Directorio por S/4,541,000 y S/4,872,000, respectivamente; y al personal clave por S/27,674,000 y S/20,940,000, respectivamente. Asimismo, la Compañía y sus Subsidiarias otorgan bonificaciones a la Gerencia por el logro de metas del año y un bono de retención a largo plazo, ver nota 32(c).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

40. Compromisos

- (a) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía mantiene las siguientes cartas fianzas a favor de:
- SUNAT, emitida por una institución financiera local, para garantizar la deuda tributaria aduanera, por un total de US\$14,000,000 (US\$13,000,000 al 31 de diciembre de 2024).
 - SUNAT, emitida por una institución financiera local, para garantizar obligaciones derivadas de la Resolución de Determinación No.012-003-0107141 y la Resolución de Multa No. 012-002- 0033000 por un total de S/2,855,000 (S/2,840,000 al 31 de diciembre de 2024).
 - SUNAT, emitida por una institución financiera local, para garantizar obligaciones derivadas de la Resolución de Determinación No. 0120030141803 y la Resolución de Multa No. 0120020040442 por un total de S/134,224,000 (S/121,821,000 al 31 de diciembre de 2024).
 - Centro Empresarial Nuevo Mundo IV S.A.C, emitida por una institución financiera local, para garantizar el cumplimiento del contrato por arrendamiento por un total de US\$989,000 (US\$963,000 al 31 de diciembre de 2024).
- (b) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía mantiene cartas de crédito a favor de FMT S.R.L. emitida por una institución financiera local, para garantizar la importación de maquinarias por un total de EUR 1,020,000 con vencimiento en junio de 2026.
- (c) Al 31 de diciembre de 2025, Masterbread S.A. mantiene una carta fianza emitida a favor de la SUNAT por US\$2,000,000 para garantizar la deuda tributaria aduanera (US\$1,000,000 al 31 de diciembre de 2024).
- (d) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía mantiene cartas fianzas, con vencimiento hasta enero 2027, por un total de US\$275,709,000 garantizando las obligaciones de Industrias de Aceite S.A. (empresa que fue subsidiaria de la Compañía hasta el 4 de noviembre de 2024) a favor del Servicio de Impuestos Nacionales de Bolivia relacionadas a la recuperación de derechos impositivos (US\$229,008,000 al 31 de diciembre 2024, con vencimiento hasta enero de 2026).
- En contraprestación por estas garantías, la Compañía recibe ingresos por parte de Industrias de Aceite S.A. y tiene garantías contractuales en caso de eventos de incumplimiento de acuerdo con el contrato de compra-venta.
- (e) Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, Intradevco Industrial S.A. mantiene una carta fianza emitida a favor de la SUNAT por US\$1,500,000, para garantizar las obligaciones tributarias aduaneras que se generan en el curso normal de su negocio.
- (f) Al 31 de diciembre de 2025, Vitapro S.A. mantiene una carta fianza emitida a favor de la SUNAT por US\$4,000,000 para garantizar las obligaciones tributarias aduaneras que se generan en el curso normal de su negocio (US\$3,100,000 al 31 de diciembre de 2024).

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

41. Contingencias

La Compañía y sus Subsidiarias tienen diversas acciones judiciales en su contra y están relacionadas con reclamos laborales, reclamos civiles por indemnizaciones y otros procesos resultantes de las fiscalizaciones efectuadas por la Administración Tributaria. En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus asesores legales, como consecuencia de estas acciones judiciales no resultarán pasivos de importancia para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, en adición a los ya provisionados, ver nota 33.

A continuación, se presenta una descripción de las principales contingencias vigentes al 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

(a) Alicorp S.A.A. -

La Compañía tiene procesos tributarios pendientes de resolución vinculados a los siguientes conceptos:

- (i) Determinación y arrastre de las pérdidas tributarias correspondientes a los ejercicios 1999 a 2004, la Compañía mantiene una cuenta por cobrar de S/21,628,000, que corresponde al pago efectuado a la Administración Tributaria, ver nota 21(e).
- (ii) Impuesto a las ganancias correspondiente a los ejercicios 2007, 2009 a 2010 y 2013 a 2020 por la suma de S/206,199,000, importe que se compone por capital, multas e intereses (S/289,721,000 al 31 de diciembre de 2024). A continuación, el detalle de los principales movimientos:
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2014 en instancia de apelación. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía mantiene en el estado consolidado de situación financiera una cuenta por cobrar a la Administración Tributaria de S/10,090,000 que corresponde al pago bajo protesto realizado en diciembre de 2021, ver nota 21(e).
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2015 en instancia de apelación. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía mantiene en el estado consolidado de situación financiera una cuenta por cobrar a la Administración Tributaria de S/6,097,000, que corresponde al pago bajo protesto realizado en agosto de 2022, ver nota 21(e).
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2016 en instancia de apelación (presentado en enero de 2024). Al 31 de diciembre 2025 y de 2024, la Compañía mantiene en el estado consolidado de situación financiera una cuenta por cobrar a la Administración Tributaria de S/58,164,000, que corresponde al pago bajo protesto realizado en enero de 2023, ver nota 21(e).
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2018 (presentado en enero de 2025) en instancia de apelación.
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2019 (presentado en enero de 2026) en instancia de apelación.
 - Proceso del impuesto a las ganancias correspondiente al ejercicio 2020 (presentado en noviembre de 2025) en instancia de reclamo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, las contingencias son de grado posible y las cuentas por cobrar mencionadas serán recuperadas en el largo plazo.

- (iii) Con fecha 5 de marzo de 2018, la empresa ENINTER impuso una demanda contra la Compañía mediante expediente 034-2018-ECON-00853 solicitando la rescisión de contrato y una compensación por daños y perjuicios. El principal motivo es un supuesto incumplimiento del derecho de exclusividad de venta que mantenía la Compañía con la empresa demandante.

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, la contingencia es de grado posible.

- (iv) Adicionalmente, la Compañía cuenta con procesos tributarios pendientes de resolución por aportaciones a EsSalud de S/2,521,000 (S/2,560,000 al 31 de diciembre de 2024), en los que se incluyen moras y multas. La Gerencia y sus asesores legales consideran que los asuntos antes indicados deberían tener un resultado favorable para la Compañía, por lo que no ha considerado necesaria una provisión adicional a las ya registradas por la Compañía, ver nota 33.

- (b) Consorcio Distribuidor Iquitos S.A. -

Al 31 de diciembre de 2025, la Subsidiaria tiene procesos tributarios pendientes de resolución por los siguientes conceptos: (i) Reintegro Tributario del impuesto general a las ventas correspondiente a los meses de noviembre y diciembre de 2004; de enero a julio y noviembre y diciembre de 2005; por la suma de S/5,902,000, importe que se compone por capital, multas e intereses (S/5,902,000 al 31 de diciembre de 2024); e, (ii) impuesto a la renta anual y pagos a cuenta del impuesto a la renta correspondiente a los períodos enero y febrero de 2001 por el importe de S/672,000 (S/669,000 al 31 de diciembre de 2024).

Asimismo, la Subsidiaria tiene un proceso en curso en relación con la determinación del Impuesto General a las Ventas correspondiente a los períodos comprendidos entre enero de 2004 y diciembre de 2005. El monto observado por la Administración Tributaria actualizado a la fecha asciende a S/240,739,000 (S/235,754,000 al 31 de diciembre de 2024). A la fecha se ha interpuesto una Demanda Contenciosa Administrativa ante el Poder Judicial. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, esta subsidiaria tiene una cuenta por cobrar de S/15,542,000 que corresponde a las retenciones efectuadas por la Administración Tributaria en relación con este proceso, en opinión de la Subsidiaria y de sus asesores legales estos activos serán recuperados en el largo plazo.

La Gerencia y sus asesores legales consideran que los recursos impugnatorios efectuados por esta subsidiaria deberían tener un resultado favorable.

- (c) Masterbread S.A.-

Al 31 de diciembre de 2025, la Subsidiaria tiene un proceso tributario pendiente de resolución por Precios de Transferencia correspondiente al ejercicio 2015; por la suma de S/3,393,000 importe que se compone por capital, multas e intereses (S/3,280,000 al 31 de diciembre de 2024). En noviembre de 2022, se presentó un recurso de apelación ante la Autoridad Tributaria. En opinión de la Gerencia y sus asesores legales se espera un resultado favorable.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(d) Vitapro Chile S.A.-

Con fecha 6 de enero de 2020, Vitapro Chile S.A. fue notificada del Requerimiento efectuado por la Fiscalía Nacional Económica de Chile (en adelante "FNE") al Tribunal de Defensa de la Libre Competencia de dicho país, a efectos de iniciar un proceso judicial con la finalidad de sancionar a la Subsidiaria y otras empresas de la misma industria por prácticas anticompetitivas supuestamente ocurridas entre los años 2003 y 2015. La FNE propone se imponga una multa de 30,000 unidades tributarias anuales a cada empresa.

En opinión de los asesores legales externos de la Compañía, la FNE no ha presentado en el Requerimiento formulado evidencia que acredite la vinculación de Vitapro Chile S.A. con las supuestas prácticas anticompetitivas con posterioridad al año 2003.

(e) Alicorp Holdco España S.L.-

Responsabilidad asumida contractualmente por motivo de la venta de las acciones de la empresa Pastificio Santa Amalia (ubicada en Brasil) relacionada a procesos tributarios en curso por la suma de S/18,732,000 (S/14,686,000 al 31 de diciembre de 2024), entre ellos un litigio administrativo vinculado a la aplicación de un beneficio tributario denominado AGIO. La Gerencia y sus asesores legales consideran que los recursos impugnatorios efectuados por dicha empresa deberían tener un resultado favorable.

(f) Alicorp Inversiones S.A.-

Responsabilidad asumida contractualmente por motivo de la venta de las acciones de la empresa Industrias de Aceite S.A (ubicada en Bolivia) relacionada al proceso tributario en curso correspondiente al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) del periodo abril 2015 - marzo 2016 por la suma de S/11,900,000 (S/10,576,000 al 31 de diciembre 2024). En opinión de la Gerencia y sus asesores legales se espera un resultado favorable.

(g) Vitapro S.A.-

Al 31 de diciembre de 2025, la Subsidiaria tiene un proceso tributario pendiente de resolución por Precios de Transferencia correspondiente al ejercicio 2020; por la suma de S/11,255,000 importe que se compone por capital, multas e intereses. En diciembre de 2025, se presentó un recurso de reclamo ante la Autoridad Tributaria.

Asimismo, mantiene otro proceso tributario pendiente de resolución correspondiente al ejercicio 2022, por la suma de S/ 843,000 importe que se compone por capital, multas e intereses. Este proceso se encuentra actualmente en instancia de reclamación.

En opinión de la Gerencia y sus asesores legales se espera un resultado favorable.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

42. Eventos subsecuentes

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido hechos posteriores significativos de carácter financiero-contable que puedan afectar la interpretación de los presentes estados financieros consolidados, excepto por:

- (a) Con fecha 28 de enero de 2026, las subsidiarias Alicorp Colombia S.A.S. y Alicorp Ecuador S.A. han suscrito un contrato de compraventa para la potencial adquisición del 100 por ciento de activos del negocio de cuidado del hogar de Unilever Andina Colombia LTDA y de Unilever Andina Ecuador S.A., respectivamente. La transferencia de los activos, que tendrá lugar con el cierre de la transacción, está sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones precedentes usuales en este tipo de transacciones, incluyendo entre estas la obtención de la autorización correspondiente por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio para Colombia, y la Superintendencia de Competencia Económica para Ecuador.
- (b) Con fecha 2 de marzo de 2026, la subsidiaria Alicorp Inversiones S.A. adquirió el 60 por ciento de acciones en (i) Inka Crops S.A.; y, (ii) Procesadora Tropical S.A., ambas sociedades constituidas bajo las leyes de la República de Perú, dando cumplimiento a las obligaciones asumidas en el contrato de Compraventa de Acciones suscrito el 17 de noviembre de 2025. El precio global de la operación ascendió aproximadamente a US\$72,237,000, sujeto a ajustes normales para este tipo de operaciones.

43. Principios y prácticas contables materiales

(a) Bases de consolidación -

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Compañía y de sus Subsidiarias desde la fecha en la que ejerce control sobre las mismas. El control se obtiene cuando la Compañía está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión y tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre esta última.

Específicamente la Compañía controla una entidad receptora de la inversión si y sólo si tiene:

- Poder sobre la entidad receptora de la inversión; es decir, existen derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la misma,
- Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión, y
- Capacidad de utilizar su poder sobre la entidad receptora de la inversión para afectar sus rendimientos de forma significativa.

Por lo general, se presume que una mayoría de votos o derechos similares de la entidad receptora de la inversión otorga el control sobre dicha entidad. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias pertinentes a fin de evaluar si tiene o no el poder sobre dicha entidad, lo que incluye:

- El acuerdo contractual entre la Compañía y los otros tenedores de voto de la entidad receptora de la inversión.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- Los derechos que surjan de otros acuerdos contractuales.
- Los derechos de voto del inversor, sus derechos potenciales de voto o una combinación de ambos.

La Compañía evalúa nuevamente si tiene o no el control sobre una entidad receptora de la inversión y si los hechos y las circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los tres elementos de control arriba descritos. La consolidación de una subsidiaria empieza cuando la Compañía obtiene control sobre la misma y deja de ser consolidada desde la fecha en que cesa dicho control. Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, ingresos y gastos de la Compañía y de sus Subsidiarias.

El resultado del periodo y cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras, incluso si esto resulta en participaciones no controladoras con saldo negativo. Cuando es necesario, se hacen ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables con las de la Compañía. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre entidades consolidadas por la Compañía son eliminados en su totalidad. Un cambio en la participación de una subsidiaria, sin pérdida de control, se contabiliza como una transacción patrimonial.

Si la Compañía pierde el control sobre una subsidiaria, se da de baja los activos relacionados (incluyendo la plusvalía), pasivos, participaciones no controladoras y otros componentes del patrimonio; mientras que cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en el estado consolidado de resultados. Cualquier participación retenida en dicha inversión es reconocida a su valor razonable.

(b) Combinaciones de negocios y plusvalía -

Las adquisiciones son registradas usando el método de adquisición según lo establecido en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios". Los activos y pasivos son registrados a sus valores de mercado estimados a la fecha de compra, incluyendo los activos intangibles identificados y que no son registrados en los estados de situación financiera de cada entidad adquirida. Los costos de adquisición incurridos se registran como gasto y son incluidos en el rubro "Gastos administrativos".

Cuando la Compañía y/o sus Subsidiarias adquieren un negocio, evalúan los activos y los pasivos asumidos para su adecuada clasificación y designación de acuerdo con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición.

La plusvalía se mide inicialmente al costo y corresponde al exceso de la contraprestación transferida más el importe reconocido como participación no controladora, respecto del valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación resultase menor al valor razonable de los activos netos de la entidad adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Cualquier contingencia que sea transferida a la adquiriente será reconocida a su valor razonable a la fecha de adquisición. La contingencia clasificada como un activo o pasivo que sea un instrumento financiero y se encuentre dentro del alcance de la NIIF 9 "Instrumentos financieros", se mide a su valor razonable con cambios en el estado consolidado de resultados.

Después del reconocimiento inicial, la plusvalía se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para propósitos de la prueba de deterioro, la plusvalía generada en una combinación de negocios es, a partir de la fecha de adquisición, asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas con la combinación.

Cuando la plusvalía se ha asignado a una unidad generadora de efectivo y se dispone parte de la operación dentro de esa unidad, la plusvalía asociada con la operación dispuesta se incluye en el importe en libros de la operación al determinar la ganancia o pérdida en dicha disposición. La plusvalía dispuesta en estas circunstancias se mide en base a los valores relativos de la operación dispuesta y la porción de la unidad generadora de efectivo retenida.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios está incompleta al final del periodo contable en el que la combinación ocurre, la Compañía y sus Subsidiarias informarán en sus estados financieros consolidados, los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, la Compañía y sus Subsidiarias ajustarán retroactivamente los importes provisionales reconocidos a la fecha de la adquisición para reflejar la nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existan en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado a la medición de los importes reconocidos en esa fecha. El periodo de medición terminará tan pronto como la Compañía y sus Subsidiarias reciban la información que estuvieron buscando sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición o concluyan que no se puede obtener más información. Sin embargo, el periodo de medición no excederá de un año a partir de la fecha de adquisición.

(c) Transacciones en moneda extranjera - Moneda funcional y de presentación -

La moneda funcional y de presentación de la Compañía es el Sol, debido a que corresponde a su entorno económico principal y es la que utiliza en el desarrollo de sus operaciones. Para cada Subsidiaria, la Gerencia evaluó y determinó la moneda funcional, concluyendo que en la mayoría de los casos corresponden a las monedas de los países donde operan sus Subsidiarias.

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados para mostrar la actividad conjunta de la Compañía y sus Subsidiarias; por lo que se ha establecido como moneda de presentación el Sol, que es la moneda funcional de la Compañía. En consecuencia, los saldos de los estados financieros de las Subsidiarias que operan en países con una moneda funcional diferente al Sol, han sido convertidos a esta moneda de conformidad con la metodología establecida en la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera", que se indica a continuación:

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) Los saldos de los activos y pasivos han sido trasladados utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. La diferencia por traslación de los saldos iniciales a la moneda de presentación a un tipo de cambio diferente al del cierre del ejercicio es presentada como un movimiento de cada uno de los rubros a la cual corresponde.
- (ii) Los ingresos y gastos han sido convertidos utilizando los tipos de cambio promedio de cada mes del año, que se estima se aproximan a los de la fecha de registro de dichas transacciones.
- (iii) La diferencia de cambio resultante de la conversión ha sido reconocida en el estado consolidado de resultados integrales en el rubro "Diferencia de cambio por conversión de operaciones en el extranjero".

Cuando se enajena una inversión en el extranjero, la diferencia de cambio resultante de la conversión de esa inversión que ha sido reconocida en el estado consolidado de resultados integrales, se reclasifica al estado consolidado de resultados.

Transacciones y saldos en moneda extranjera -

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la moneda funcional y son registradas inicialmente a las tasas de cambio de sus respectivas monedas funcionales en la fecha en que esas transacciones reúnen las condiciones para su reconocimiento.

Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la fecha en que se liquidan las operaciones o al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. Las diferencias entre este tipo de cambio y el tipo de cambio utilizado inicialmente para registrar las transacciones son reconocidas en el rubro "Diferencia de cambio neta" del estado consolidado de resultados en el período en que se producen.

Los activos y pasivos no monetarios adquiridos en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio a las fechas de las transacciones iniciales y no se ajustan posteriormente.

Como requiere la NIC 21, la diferencia de cambio resultante de las transacciones entre partes relacionadas eliminadas en el proceso de consolidación y no incluidas como parte de la inversión neta en un negocio en el extranjero, deben registrarse en ganancia o pérdida en los estados financieros consolidados.

(d) Segmentos, ver nota 7 -

La Compañía y sus Subsidiarias reportan información financiera y descriptiva acerca de sus segmentos reportables. Un segmento reportable es un segmento operativo o un agregado de segmentos operativos que cumplen con criterios específicos. Los segmentos de negocios son un componente de una entidad para los cuales la información financiera está disponible por separado y se evalúa periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones ("CODM" por sus siglas en inglés) para asignar los recursos y realizar la evaluación del desempeño.

Generalmente, la información financiera se presenta en la misma base que se utiliza internamente para evaluar el desempeño operativo de los segmentos y decidir cómo asignar recursos a los segmentos.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (e) Ingresos ordinarios procedentes de contratos con terceros y partes relacionadas, ver nota 8 - Los ingresos de la Compañía y sus Subsidiarias corresponden principalmente a la venta de bienes, cuya transferencia a los clientes se da en un momento determinado que es la entrega del bien. Los otros ingresos, que son menores con relación a las ventas, corresponden a servicios de asistencia técnica a sus clientes y regalías a sus distribuidores exclusivos. La Compañía y sus Subsidiarias han concluido que actúan como Principal en sus acuerdos de venta, debido a que controlan los bienes o servicios antes de transferirlos a sus clientes.

Venta de bienes -

Por estos ingresos existe la obligación contractual que es la venta de bienes y su transporte. En este caso, el reconocimiento de los ingresos se produce en el momento en el que el control de los activos se transfiere al cliente que es cuando se entregan los bienes.

La NIIF 15 establece un modelo de cinco pasos que será aplicado a aquellos ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes y que incluyen:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Determinación del precio de la transacción.
- Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño.

Los principios contables establecidos en la NIIF 15 proporcionan un enfoque más estructurado para medir y reconocer los ingresos.

Asimismo, los otros aspectos relevantes para la Compañía y sus Subsidiarias son la determinación del precio de venta y si, en algunos casos, existen otras obligaciones de desempeño que se deben separar de la venta y entrega de los bienes. En este sentido los aspectos relevantes que aplican a la Compañía y sus Subsidiarias de acuerdo con la NIIF 15 son:

- (i) **Contraprestaciones variables**
Algunos contratos con clientes proporcionan derechos de devolución y descuentos comerciales o por volumen que, de acuerdo con la NIIF 15, se deben reducir de los ingresos por ventas. Para este fin, la Compañía y sus Subsidiarias estiman estos importes a la fecha del estado consolidado de situación financiera, estimando la probabilidad ponderada de estos importes para reconocerlos. Estos importes se reconocen como disminución de las cuentas por cobrar comerciales en el estado consolidado de situación financiera y como disminución de los ingresos de actividades ordinarias en el estado consolidado de resultados, según el siguiente análisis:
- **Descuentos por volumen, logísticos y otros**
La Compañía y sus Subsidiarias otorgan descuentos principalmente por volumen de compras y optimizaciones logísticas para todos los productos comprados por sus clientes, una vez que el volumen de ventas de productos en un periodo cumple con

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

los requisitos estipulados en los contratos para este tipo de beneficios. La Compañía y sus Subsidiarias estiman los descuentos por volúmenes y logísticos que se espera otorgar y los reconoce en el estado consolidado de resultados mediante la disminución de las cuentas por cobrar y las ventas en el rubro "Ventas a terceros y a partes relacionadas".

Estos descuentos corresponden a contraprestaciones variables, por lo que la Gerencia estima el importe más probable de los ingresos para los contratos que tienen estos tipos de descuentos.

(ii) Transferencias gratuitas

La Gerencia entrega bienes a sus clientes de forma gratuita con la finalidad de fomentar la venta de los productos que comercializa. El costo de dichos productos es presentado en el rubro "Costo de ventas" del estado consolidado de resultados.

Prestación de servicios -

La Compañía y sus Subsidiarias prestan servicios de asesoría técnica. Estos servicios se otorgan juntamente con la venta de bienes al cliente, sin explicitar un valor para los mismos. Los ingresos por estos servicios se reconocen a lo largo del tiempo, contado a partir del momento en que inicia el servicio.

(f) Impuesto a las ganancias, ver nota 37 -

Porción corriente del impuesto a las ganancias y participación de los trabajadores -

El impuesto a las ganancias para el período corriente se calcula por el monto que se espera será recuperado o pagado a las autoridades tributarias, en base a los estados financieros separados de cada entidad. Las normas legales y tasas usadas para calcular los importes por pagar son las que están vigentes en la fecha del estado consolidado de situación financiera. De acuerdo con las normas legales de Perú, la participación de los trabajadores es calculada sobre la misma base que la usada para calcular el impuesto a las ganancias corriente y en Ecuador sobre la base de la utilidad financiera.

El impuesto a las ganancias relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio se reconoce en el patrimonio y no en el estado consolidado de resultados.

La Gerencia evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a las situaciones en las que las normas tributarias están sujetas a alguna interpretación y registra provisiones cuando corresponde.

Impuesto a las ganancias diferido -

El impuesto a las ganancias diferido refleja los efectos de las diferencias temporales entre los saldos de activos y pasivos para fines contables y los determinados para fines tributarios. Los activos y pasivos diferidos se miden utilizando las tasas de impuesto que se esperan aplicar a la renta imponible en los años en que estas diferencias se recuperen o eliminen. La medición de los activos y pasivos diferidos refleja las consecuencias tributarias derivadas de la forma en que la

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Compañía y sus Subsidiarias esperan recuperar o liquidar el valor de sus activos y pasivos a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de los activos y pasivos por impuestos diferidos puede cambiar, a pesar de que no hay ningún cambio en el importe de las diferencias temporarias correspondientes. Esto puede ser el resultado de un cambio en las tasas impositivas o leyes fiscales. En este caso, el impuesto diferido resultante se reconocerá en el resultado del ejercicio, salvo en la medida en que se relacione con partidas previamente reconocidas fuera del resultado.

El activo y pasivo diferido se reconocen sin tomar en cuenta el momento en que se estime que las diferencias temporales se anulan. Los activos diferidos son reconocidos cuando es probable que existan beneficios tributarios futuros suficientes para que la diferencia temporal se pueda aplicar. A la fecha del estado consolidado de situación financiera, la Compañía y sus Subsidiarias evalúan los activos diferidos no reconocidos y el saldo de los reconocidos.

La Compañía y sus Subsidiarias determinan su impuesto diferido con base en la tasa de impuesto aplicable a sus utilidades no distribuidas, reconociendo cualquier impuesto adicional por la distribución de dividendos en la fecha que se reconoce el pasivo.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan si existe un derecho legal de compensar los activos y pasivos por impuesto a las ganancias corriente, y si los impuestos diferidos se relacionan con la misma autoridad tributaria y la misma jurisdicción fiscal.

- (g) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior -
Un instrumento financiero es cualquier acuerdo que da origen a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Los principales criterios de la NIIF 9 se describen a continuación:

- (i) Activos financieros -
Reconocimiento y medición inicial -
Los activos financieros se clasifican, al momento de su reconocimiento inicial y para su valorización posterior, como medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otros resultados integrales y al valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros de la Compañía y de sus Subsidiarias incluyen efectivo y equivalente de efectivo, fondo de garantía para operaciones con derivados, cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar a partes relacionadas, activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Medición posterior -

La Compañía y sus Subsidiarias clasifican sus activos financieros en las siguientes cuatro categorías:

- Activos financieros al costo amortizado (instrumentos de deuda).
- Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales, con transferencia de las ganancias y pérdidas acumuladas a los resultados del ejercicio cuando se den de baja (instrumentos de deuda).
- Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales, sin transferencia de las ganancias y pérdidas acumuladas a resultados del ejercicio cuando se den de baja (instrumentos de patrimonio).
- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía y de sus Subsidiarias y de las características de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Activos financieros al costo amortizado (instrumentos de deuda)

La Compañía y sus Subsidiarias miden los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las siguientes condiciones:

- El modelo de negocios que la Compañía y sus Subsidiarias tienen para la gestión de los activos financieros en esta categoría es cobrar los flujos de efectivo contractuales y no realizar su venta o negociación; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros al costo amortizado son posteriormente medidos usando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Estos activos generan ingresos por los intereses devengados antes de su vencimiento o disposición. Las ganancias y pérdidas son reconocidas en resultados cuando el activo es dado de baja, modificado o deteriorado.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Compañía y sus Subsidiarias cambian su modelo de negocio para su gestión.

En esta categoría se incluyen el efectivo y equivalente de efectivo, el fondo de garantía para operaciones con derivados, las cuentas por cobrar comerciales, las otras cuentas por cobrar y las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (instrumentos de deuda) -

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

La Compañía y sus Subsidiarias miden los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otros resultados integrales si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El modelo de negocios para la gestión de los activos financieros tiene por objetivo tanto cobrar los flujos de caja contractuales, como también obtener resultados por su gestión de ventas en base a condiciones de mercado; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de caja que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe principal pendiente.

La Compañía y sus Subsidiarias no poseen instrumentos de deuda clasificados en esta categoría.

Instrumentos de patrimonio - acciones -

Los instrumentos patrimoniales (acciones) que se mantienen para negociación se registran al valor razonable con cambios en resultados. Para otros instrumentos patrimoniales, la Compañía y sus Subsidiarias, al momento del reconocimiento inicial, deben elegir clasificar, en forma irrevocable, cada instrumento patrimonial (acciones) al valor razonable con cambios en otros resultados integrales o al valor razonable con cambios en resultados. La clasificación se determina sobre la base de cada instrumento por separado.

Las ganancias o pérdidas de las acciones clasificadas en otros resultados integrales nunca son transferidas a los resultados del ejercicio. Los dividendos que se reciben por estas acciones son reconocidos como otros ingresos en el estado consolidado de resultados cuando el derecho de pago ha sido establecido, excepto cuando la Compañía y sus Subsidiarias se benefician de dichos ingresos como un recupero de parte del costo del activo financiero, en cuyo caso, dichas ganancias son registradas en otros resultados integrales. Estos instrumentos no están sujetos a evaluación de deterioro.

La Compañía y sus Subsidiarias han elegido clasificar todas sus inversiones en acciones al valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados -

Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen: activos financieros mantenidos para negociar, activos financieros designados al momento de reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados, o activos financieros que obligatoriamente deben ser medidos al valor razonable.

Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si ellos son adquiridos para venderlos o recomprarlos en el corto plazo, si corresponden a derivados que no se designen como instrumentos de cobertura efectivos, y aquellos activos financieros con flujos de caja que no son únicamente pagos de principal e intereses, con independencia del modelo de negocios.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los activos financieros con cambios en resultados se registran en el estado consolidado de situación financiera al valor razonable, y los cambios netos en dicho valor razonable se presentan como costos financieros (cambios negativos netos en el valor razonable) o ingresos financieros (cambios positivos netos en el valor razonable) en el estado consolidado de resultados.

La Compañía y sus Subsidiarias mantienen en esta categoría solo derivados para negociación que son presentados en el rubro "Instrumentos financieros derivados" en el estado consolidado de situación financiera. Los cambios en el valor razonable son registrados en el estado consolidado de resultados en la cuenta "Resultado de operaciones con derivados de materias primas".

Baja en cuentas

Un activo financiero (o, cuando resulte aplicable, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- (i) Han expirado los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo generados por el activo; o
- (ii) Se han transferido los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo generados por el activo, o se ha asumido una obligación de pagar a un tercero la totalidad de esos flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia (pass-through arrangement), y (a) se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo; o (b) no se han transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero se ha transferido el control sobre el mismo.

La Compañía y sus Subsidiarias continuarán reconociendo el activo cuando hayan transferido sus derechos a recibir los flujos de efectivo generados por el activo, o hayan celebrado un acuerdo de intermediación, pero no han transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, ni han transferido el control sobre el mismo. En este caso, la Compañía y sus Subsidiarias reconocerán el activo transferido en base a su involucramiento continuo y también reconocerán el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se medirán sobre una base que refleje los derechos y obligaciones retenidos por la Compañía y sus Subsidiarias.

Deterioro del valor de los activos financieros

La Compañía y sus Subsidiarias reconocen una provisión por deterioro con un modelo de pérdida de crédito esperada (PCE) para todos los instrumentos de deuda no mantenidos al valor razonable con cambios en resultados. La PCE se determina como la diferencia entre los flujos de caja contractuales que vencen de acuerdo con el contrato y todos los flujos de caja que la Compañía y sus Subsidiarias esperan recibir, descontado a una tasa que se aproxima a la tasa efectiva de interés original. Los flujos de caja esperados incluirán flujos de caja producto de la venta de garantías mantenidas u otras garantías recibidas.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Dada las operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias, para sus cuentas por cobrar comerciales y diversas aplican el enfoque simplificado para calcular la PCE. Por lo tanto, la Compañía y sus Subsidiarias no monitorean los cambios en el riesgo de crédito, en vez de esto, reconocen una provisión por deterioro en base a la PCE durante la totalidad de la vida de cada instrumento en cada fecha de reporte. La Compañía y sus Subsidiarias han establecido una matriz de provisión/probabilidad de default que se basa en la experiencia de comportamiento histórico para determinar las tasas de pérdida, ajustada por factores que consideran las variaciones esperadas a futuro con los deudores y el entorno económico. Dentro de las principales variables se evalúan los valores esperados de crecimiento económico de cada geografía, inflación, tipo de cambio, así como un factor por eventos cualitativos que puedan impactar significativamente a cada uno de los negocios.

(ii) Pasivos financieros -

Reconocimiento y medición inicial

Los pasivos financieros se clasifican, al momento de su reconocimiento inicial, como pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, préstamos, cuentas por pagar, o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda. Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable y, en el caso de los préstamos y cuentas por pagar, netos de los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros incluyen cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar, cuentas por pagar a partes relacionadas, deudas y préstamos que devengan interés e instrumentos financieros derivados.

Medición posterior

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación, según se describe a continuación:

Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen los pasivos financieros mantenidos para negociar y los pasivos financieros designados al momento de su reconocimiento inicial como al valor razonable con cambios en resultados.

Los pasivos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se contraen con el propósito de negociarlos en un futuro cercano; las ganancias o pérdidas relacionadas con estos pasivos se reconocen en resultados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por la Compañía y sus Subsidiarias y que no se designan como instrumentos de cobertura eficaces según lo define la NIIF 9.

Deudas y préstamos

Después del reconocimiento inicial, las deudas y préstamos que devengan interés se miden posteriormente por su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado consolidado de resultados cuando los pasivos se dan de baja, como así también a través del proceso del devengado de los intereses aplicando el método de la tasa de interés efectiva.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que sean una parte integrante de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva se reconoce como costo financiero en el estado consolidado de resultados.

En esta categoría se encuentran las deudas y préstamos corrientes y no corrientes que devengan interés, ver nota 29.

Baja en cuentas

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación ha sido pagada, cancelada o haya vencido. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente del mismo prestamista bajo condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal permuta o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los importes respectivos en libros se reconoce en el estado consolidado de resultados.

(iii) Compensación de activos y pasivos financieros, ver nota 36(b)(iv) -

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informa el importe neto en el estado consolidado de situación financiera, si existe un derecho actual legalmente exigible de compensar los importes reconocidos, y si existe la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(iv) Instrumentos financieros derivados y coberturas contables, ver nota 34 -

La Compañía y sus Subsidiarias utilizan instrumentos financieros derivados para administrar su exposición a la variación en los precios sobre sus materias primas, tasas de interés y tipos de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen a sus valores razonables a la fecha de los estados financieros consolidados. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando su valor razonable es negativo.

Para fines de la contabilidad de coberturas, las coberturas que aplican a la Compañía y sus Subsidiarias se clasifican como:

- Coberturas de flujos de efectivo, cuando cubren la exposición a las variaciones en los flujos de efectivo atribuidas ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tipo de cambio en un compromiso en firme no reconocido;
- Coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero, cuando cubren la exposición al riesgo de tipo de cambio derivado de la participación de la Compañía en los activos netos de una operación en el extranjero, cuya moneda funcional es distinta a la moneda funcional de la matriz, reconociéndose los efectos del instrumento de cobertura de manera consistente con las diferencias de conversión de dicha inversión.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al inicio de una relación de cobertura, la Compañía y sus Subsidiarias designan y documentan formalmente la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de coberturas, el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el bien cubierto, la naturaleza del riesgo que se cubre y como la Compañía y sus Subsidiarias van a evaluar si la relación de cobertura cumple con los requerimientos de efectividad (incluyendo análisis de las fuentes de ineffectividad y cómo se determina el ratio de cobertura). Una relación de cobertura se trata como contabilidad de cobertura si cumple con los siguientes requerimientos de efectividad:

- Existe una relación económica entre el bien cubierto y el instrumento de cobertura.
- El efecto de riesgo de crédito no domina los cambios en el valor que resultan de la relación económica.
- El ratio de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del bien cubierto que la Compañía y sus Subsidiarias realmente cubren, y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía y sus Subsidiarias realmente usan para cubrir la cantidad del bien cubierto.

La Compañía y sus Subsidiarias gestionan la efectividad de sus coberturas con base en su política interna.

Las coberturas económicas que cumplen con todos los criterios para la contabilidad de cobertura son registradas según se describe a continuación:

Coberturas de flujos de efectivo -

La porción efectiva de la ganancia o pérdida de un instrumento de cobertura se reconoce en el rubro reserva por coberturas de flujos de efectivo del estado consolidado de otro resultado integral, mientras que la porción ineffectiva se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

La Compañía y sus Subsidiarias celebran contratos de cobertura de flujos de efectivo para sus riesgos de tipo de cambio, tasa de interés y precios de materias primas relacionados con sus operaciones de compra y venta, con el fin de reducir su exposición a la volatilidad de estos riesgos.

Para las coberturas de materia prima el valor tiempo inicial de las opciones e instrumentos similares (costo de cobertura) a la fecha de contratación del derivado, se registra en el momento de su liquidación como mayor valor de las existencias con las que se relacionan, afectando el rubro "Inventarios, neto" del estado consolidado de situación financiera, debido a que está relacionada con una transacción que origina el reconocimiento de un activo no financiero. Cuando se vende el inventario relacionado, este mayor costo es reconocido como parte del costo de ventas. Las variaciones posteriores del valor tiempo de las opciones a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera, se registra en el estado consolidado de resultados integrales sin afectar los resultados del periodo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Para las coberturas de riesgo de tipo de cambio y tasa de interés el valor tiempo inicial de las opciones e instrumentos similares (costo de cobertura) a la fecha de contratación del derivado, se amortizará de forma sistemática y racional en el estado consolidado de resultados afectando el rubro "Gastos financieros" a lo largo del periodo durante el cual el ajuste de cobertura para el valor intrínseco de la opción podría afectar al resultado del periodo. Las variaciones posteriores del valor tiempo de las opciones a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera, se registra en el estado consolidado de resultados integrales sin afectar los resultados del periodo.

Para cualquier cobertura de flujos de efectivo, el monto acumulado en otros resultados integrales es transferido a resultados del ejercicio como un ajuste de reclasificación en el mismo periodo o periodos durante los cuales los flujos de caja cubiertos afectan resultados.

En caso se descontinúe la cobertura de flujos de efectivo, el monto acumulado en otros resultados integrales debe permanecer en otros resultados integrales acumulados si todavía se espera que ocurran los flujos de efectivo cubiertos. Caso contrario, el monto será inmediatamente reclasificado a resultados del ejercicio como un ajuste de reclasificación. Luego de la discontinuación, una vez que se da los flujos de efectivo cubiertos, cualquier importe que permanece en otros resultados acumulados integrales debe ser registrado teniendo en cuenta la naturaleza de la transacción subyacente.

Adicionalmente y según la práctica internacional para la compra de "commodities", la Compañía, a través de su subsidiaria Alicorp Uruguay S.R.L., realiza operaciones de fijación de precios, estableciendo precios base y variaciones de precios futuros con referencia a datos de mercado. Debido a que estos contratos se celebran y mantienen con el objetivo de obtener los "commodities" para su consumo en el proceso productivo, de acuerdo con lo establecido por la NIIF 9, estas operaciones no califican como instrumentos financieros derivados.

Coberturas de la inversión neta -

Las coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero, incluyendo la cobertura de una partida monetaria que se contabilice como una parte de una inversión neta, se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. La ganancia o pérdida en el instrumento de cobertura que se considera que es una cobertura efectiva se reconocerá en el estado consolidado de otro resultado integral, mientras que la parte ineficaz se reconocerá inmediatamente en el estado consolidado de resultados. En el caso se disponga del negocio en el extranjero, la ganancia o pérdida acumulada registrada en el patrimonio consolidado se reclasificará al resultado del período como un ajuste por reclasificación.

La Compañía utiliza sus obligaciones por derecho de uso como instrumento de cobertura ante su exposición al riesgo de tipo de cambio en su inversión en la subsidiaria Vitapro S.A.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

De negociación -

La Compañía y sus Subsidiarias negocian instrumentos financieros derivados con la expectativa de beneficiarse de movimientos favorables en los precios de las materias primas ("commodities") que utilizan en su proceso productivo. Además, parte de las transacciones con derivados que proveen coberturas económicas efectivas bajo las posiciones de gestión de riesgo de la Compañía y sus Subsidiarias, no califican como coberturas según las reglas específicas de las NIIF y, por ello, son tratados como derivados para negociación.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable. Los valores razonables son obtenidos en base a los precios, tipos de cambio y las tasas de interés del mercado. Todos los derivados son considerados como activos cuando el valor razonable es positivo y como pasivos cuando el valor razonable es negativo. Las ganancias y pérdidas por los cambios en el valor razonable son registradas en el estado consolidado de resultados.

(h) Inventarios, ver nota 22 -

Los inventarios se valúan al costo o al valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de terminación y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta.

Los inventarios se contabilizan de la siguiente manera:

Productos terminados y en proceso -

Se registra al costo de producción, que incluye el costo de las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y una proporción de los costos fijos y variables de fabricación basada en la capacidad normal de operación; excluyendo los costos de financiamiento.

Posteriormente, se sigue el método del costo promedio ponderado mensual.

La capacidad normal se define como el nivel de uso de la capacidad que satisface la demanda promedio de la Compañía y sus Subsidiarias a lo largo de cierto período que incluye factores de estacionalidad, ciclos y tendencias.

Materias primas y suministros diversos -

Se registran al costo de adquisición, siguiendo el método del costo promedio ponderado mensual. Los costos de las existencias incluyen las ganancias y pérdidas de las coberturas con derivados que se relacionan con dichas materias primas.

La provisión por desvalorización es determinada en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación de las existencias. La estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) Activos no corrientes mantenidos para la venta o para su distribución a los propietarios y operaciones discontinuadas, ver nota 24 -

La Compañía y sus Subsidiarias clasifican los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición como mantenidos para la venta o para su distribución a los propietarios, si su importe en libros se recuperará principalmente a través de una transacción de venta o distribución, en lugar de por su uso continuado. Tales activos se miden al menor valor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta o distribución. Los costos de venta o de distribución son los costos incrementales directamente atribuibles a la venta o la distribución, excluidos los costos financieros y el gasto por impuesto a las ganancias.

Los criterios para la clasificación de mantenidos para la venta se consideran cumplidos solo cuando la venta es altamente probable, y el activo o grupo de activos para su disposición está disponible para la venta inmediata en su estado actual. Las acciones necesarias para completar la venta deben indicar que es poco probable que se realicen cambios significativos en la venta o que se retirará la decisión de vender.

La Gerencia debe estar comprometida con el plan para vender el activo y se espera que la venta se complete dentro de un año a partir de la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo o intangibles clasificados como mantenidos para la venta no se deprecian o amortizan.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado como partidas corrientes en el estado consolidado de situación financiera.

Las operaciones discontinuadas se presentan separadas de los ingresos y gastos de operaciones continuas en el estado consolidado de resultados, incluyéndose en una única línea como resultado después de impuestos procedente de operaciones discontinuadas.

- (j) Propiedades, planta y equipo, ver nota 25 -

El rubro "Propiedades, planta y equipo" se presenta al costo de adquisición, neto de la depreciación acumulada y/o las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. El costo inicial de un activo comprende su precio de compra o su costo de fabricación, incluyendo aranceles e impuestos de compra no reembolsables y cualquier costo necesario para poner dicho activo en operación, el estimado inicial de la obligación de rehabilitación y los costos de financiamiento para los proyectos de construcción a largo plazo, en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento.

Cuando los componentes significativos de propiedades, planta y equipo requieren ser reemplazados, la Compañía y sus Subsidiarias dan de baja el componente reemplazado y reconocen el componente nuevo con su correspondiente vida útil y depreciación. Del mismo modo, cuando se efectúa una inspección de gran envergadura, el costo de la misma se reconoce como un reemplazo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás costos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen como gasto en el estado consolidado de resultados a medida que se incurren.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Una partida de propiedades, planta y equipo o un componente significativo es retirado al momento de su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos de su uso o disposición posterior. Cualquier ganancia o pérdida que surja al momento del retiro del activo fijo (calculada como la diferencia entre los ingresos por la venta y el valor en libros del activo) es incluida en el estado consolidado de resultados en el año en que se retira el activo.

El valor residual, la vida útil y los métodos de depreciación son revisados y ajustados, en caso sea apropiado, al final de cada año.

A la fecha de los estados financieros, la Compañía y sus Subsidiarias han evaluado las estimaciones aplicadas en la medición de sus activos fijos, incluyendo las vidas útiles y los valores residuales, sin haberse identificado cambios significativos respecto de los criterios utilizados en períodos anteriores. A juicio de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, dichas estimaciones continúan siendo razonables sobre la base de la información disponible al cierre del período informado.

Las obras en curso incluyen los desembolsos para la construcción de activos, los costos de financiamiento, y los otros gastos directos atribuibles a dichas obras, devengados durante la etapa de construcción. Las obras en curso se capitalizan cuando se completan y su depreciación se calcula desde el momento en que están en condiciones para su uso.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de los activos se calcula siguiendo el método de línea recta, tomando en consideración las siguientes vidas útiles:

	Años
Edificios y otras construcciones	Entre 2 - 79
Maquinaria y equipo	Entre 2 - 42
Unidades de Transporte	Entre 2 - 23
Muebles y enseres	Entre 2 - 20
Equipos de computo	Entre 2 - 10
Equipos diversos	Entre 2 - 27

(k) Arrendamientos, ver nota 27 -

La Compañía y sus Subsidiarias evalúan al inicio del contrato si este es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Como arrendatario -

La Compañía y sus Subsidiarias aplican un solo método de reconocimiento y medición para todos los contratos de arrendamiento, con la exención de arrendamientos a corto plazo (menores a 12 meses) y arrendamientos de activos de bajo valor. La Compañía y sus Subsidiarias reconocen como pasivos por arrendamiento los pagos a realizar por el arrendamiento y como derecho de uso los activos subyacentes.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(i) Activos por derecho de uso -

La Compañía y sus Subsidiarias reconocen los activos por derecho de uso a la fecha de inicio del contrato de arrendamiento (es decir, la fecha en la que el activo subyacente esté disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, y se ajustan por cualquier actualización de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye la cantidad de pasivos por arrendamiento reconocidos, costos directos iniciales incurridos, los pagos de arrendamiento realizados o a partir de la fecha de comienzo menos los incentivos de arrendamientos recibido y el valor presente del costo estimado por desmantelamiento del activo, en la medida en que se cumplan los requisitos para el reconocimiento de la provisión respectiva.

Los activos por derecho de uso se deprecian sobre una base de línea recta basado en el periodo más corto entre el plazo del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, de la siguiente manera:

	Años
Terrenos	Entre 10 - 13
Edificios, plantas y otras construcciones	Entre 2 - 18
Maquinaria y equipo	Entre 1 - 5
Unidades de transporte	Entre 1 - 8

Si el arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente al arrendatario al finalizar el plazo del arrendamiento o si el costo del activo por derecho de uso refleja que el arrendatario ejercerá una opción de compra, el arrendatario depreciará el activo por derecho de uso desde la fecha de comienzo del mismo hasta el final de la vida útil del activo subyacente.

Los activos por derecho de uso están sujetos a las pruebas de deterioro, ver nota 43(n).

(ii) Los pasivos por arrendamiento -

En la fecha de inicio del alquiler, la Compañía y sus Subsidiarias reconocen los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos pendientes a esa fecha. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que es razonablemente segura de ser ejercida por la Compañía y sus Subsidiarias y las penalidades por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía y sus Subsidiarias ejercerán la opción de rescisión. Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena el pago; excepto que se destinen a la producción de bienes de inventario, en cuyo caso se aplicará la NIC 2 Inventarios.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía y sus Subsidiarias utilizan la tasa de interés incremental que le aplica en la fecha de inicio del arrendamiento, debido a que la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de inicio, el monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación por cambios en el plazo del arrendamiento, en la evaluación de una opción de compra, en los importes por pagar esperados relacionados con una garantía de valor residual y en los pagos futuros procedente de un cambio en un índice o tasa.

Los pasivos por arrendamientos de la Compañía y sus Subsidiarias se incluyen en el rubro "Otros pasivos financieros" el estado consolidado de situación financiera.

(iii) Arrendamiento de corto plazo y de activos de bajo valor -

La Compañía y sus Subsidiarias aplican la exención de reconocimiento a sus arrendamientos de determinadas maquinarias y equipos por ser de corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de activos de bajo valor a los arrendamientos por importe igual o menor a US\$5,000 que se consideran de bajo valor. Los pagos de los arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Como arrendador -

Los arrendamientos en los que la Compañía y sus Subsidiarias no transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por rentas se contabilizan linealmente en los términos de los contratos de arrendamiento y se incluyen en el rubro "Otros ingresos y otros gastos" en el estado consolidado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(l) Activos intangibles, ver nota 26 -

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de la adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor, en caso de existir, ver párrafo (r) siguiente.

Los activos intangibles generados internamente no se capitalizan y el desembolso se refleja en el estado consolidado de resultados en el ejercicio en el que dicho desembolso se incurre.

Las vidas útiles de los activos intangibles pueden ser limitadas o ilimitadas.

Los activos intangibles con vidas útiles limitadas se amortizan a lo largo de sus vidas útiles económicas, y se revisan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor en la medida en que exista algún indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil limitada se revisan al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada o el patrón esperado de consumo del activo se contabilizan al modificarse el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables.

A la fecha de los estados financieros, la Compañía y sus Subsidiarias han evaluado las estimaciones aplicadas en la medición de sus activos intangibles, incluyendo las vidas útiles y los valores residuales, sin haberse identificado cambios significativos respecto de los criterios utilizados en períodos anteriores. A juicio de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, dichas estimaciones continúan siendo razonables sobre la base de la información disponible al cierre del período informado.

El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles limitadas se reconoce en el estado consolidado de resultados en la categoría de gastos que resulte más coherente con su función.

Los activos intangibles con vidas útiles ilimitadas no se amortizan, pero se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron algún deterioro del valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo a la que pertenecen. Una vida útil indefinida se revisa en forma anual para determinar si la misma sigue siendo apropiada. En caso de no serlo, el cambio de vida útil de ilimitada a limitada se contabiliza en forma prospectiva.

Las ganancias o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconocen en el estado consolidado de resultados cuando se da de baja el activo respectivo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

A continuación, se presenta un resumen de las políticas aplicadas a los activos intangibles que poseen la Compañía y sus Subsidiarias:

	Licencias finita	Softwares finita	Marcas	Lista de clientes finita	Fórmulas industriales	Acuerdos de no competencia finita
Vidas útiles (en años)	2-10	1-10	5 - Indefinida	5-18	Indefinida	4-10

El método de amortización usado por la Compañía y sus Subsidiarias es línea recta.

(m) Plusvalía, ver nota 28 -

La plusvalía es inicialmente medida a su costo (que es el exceso de la suma de la contraprestación transferida, menos el valor razonable de los activos netos adquiridos y el importe reconocido por participaciones no controladoras) y cualquier participación anterior sobre el importe neto de los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos. Si el valor razonable de los activos netos adquiridos supera la contraprestación transferida, la Compañía y sus Subsidiarias reevalúan si ha identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos, y revisa los criterios utilizados para medir los importes que se deberán reconocer en la fecha de adquisición. Si al realizar dicha reevaluación aún se determina que el valor de los activos netos adquiridos excede a la suma de la contraprestación transferida, la ganancia se reconoce en el estado consolidado de resultados en la fecha de adquisición.

Después del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, que se estiman por lo menos cada año en el mes de diciembre. Para propósitos de realizar la prueba de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es, a partir de la fecha de adquisición, distribuida a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE) de la Compañía y sus Subsidiarias que se esperan que se beneficien de la combinación de negocios, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida han sido distribuidos a estas unidades.

Si la plusvalía ha sido distribuida a una unidad generadora de efectivo y parte de los activos con los que opera dicha unidad se venden o retiran, la plusvalía y los activos relacionados se incluyen en el valor en libros de la transacción al determinar la pérdida o baja por dicha disposición. Bajo estas circunstancias, la plusvalía se mide en base al valor relativo de los activos dispuestos y a la parte de la unidad generadora de efectivo retenida.

El deterioro de la plusvalía se determina evaluando el importe recuperable para cada UGE (o grupo de UGE) al cual se relaciona. Cuando el importe recuperable de la UGE es menor al importe en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas a la plusvalía no pueden ser eliminadas en periodos futuros.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(n) Deterioro del valor de los activos no financieros, ver nota 28 -

La Compañía y sus Subsidiarias evalúan, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pudiera estar deteriorado en su valor. Si existe algún indicio o cuando la prueba anual de deterioro de un activo es requerida, se estima el valor recuperable del activo. El valor recuperable de un activo es el valor más alto entre el valor del activo o de la unidad generadora de efectivo (UGE) menos los costos de venta y su valor en uso; y es determinado por cada activo individualmente, a menos que el activo no genere flujos de efectivo que sean largamente independientes de aquellos flujos de otros activos o grupo de activos.

Cuando el importe en libros de un activo o su UGE excede a su importe recuperable, el activo o unidad generadora de efectivo se considera deteriorado y se reduce a su importe recuperable. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. Para la determinación del valor razonable menos los costos de venta, se toman en cuenta transacciones recientes del mercado, si las hubiera. Si no pueden identificarse este tipo de transacciones, se utiliza un modelo de valoración que resulte apropiado. Estos cálculos se verifican contra múltiplos de valoración, cotizaciones de acciones para subsidiarias que coticen en bolsa y otros indicadores disponibles del valor razonable.

Para los activos no financieros, con exclusión de la plusvalía, se efectúa una evaluación en cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados respecto de si existen indicadores de que la pérdida permanente por deterioro reconocida anteriormente pueda ya no existir o pueda haber disminuido. Si existe tal indicación, se estima el valor recuperable. Una pérdida por deterioro reconocida previamente es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro.

La reversión se encuentra limitada de tal manera que el valor en libros del activo no exceda su importe recuperable, ni exceda el valor en libros que hubiese sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido un deterioro en años anteriores. Tal reversión es registrada en el estado consolidado de resultados.

(o) Provisiones, ver nota 33 -

Generalidades

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía y sus Subsidiarias tienen una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requieran recursos para cancelar dicha obligación y el importe ha podido ser determinado de una manera razonable. El importe provisionado es equivalente al valor presente de los pagos futuros esperados para liquidar la obligación. En los casos en que la Compañía y sus Subsidiarias esperan que la provisión se reembolse en todo o en parte, por ejemplo, en virtud de un contrato de seguros, el reembolso se reconoce como un activo separado únicamente en los casos en que tal reembolso sea virtualmente cierto. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado consolidado de resultados neto de todo reembolso relacionado.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa actual de mercado antes de impuestos que refleje, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se reconoce el descuento, el aumento de la provisión por el paso del tiempo se reconoce como un costo financiero en el estado consolidado de resultados.

Desmantelamiento por arrendamientos

La Compañía y sus Subsidiarias reconocen una provisión por costos de desmantelamiento a fin de restaurar el bien inmueble arrendado según las cláusulas de los contratos firmados. Los costos de desmantelamiento se determinan como el valor actual de los costos esperados para cancelar la obligación usando flujos de efectivo estimados y se reconocen como parte del costo del activo. Los flujos de efectivo se descuentan a una tasa de descuento antes de impuestos que refleja los riesgos específicos del pasivo por desmantelamiento. La reversión del descuento se reconoce en el estado de resultados como un gasto financiero a medida que ocurre. Los costos estimados futuros del desmantelamiento se revisan periódicamente y se ajustan según corresponda.

(p) Contingencias, ver nota 41 -

Un pasivo contingente es divulgado cuando la existencia de una obligación sólo será confirmada por eventos futuros o cuando el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad. Los activos contingentes no son reconocidos, pero son divulgados cuando es probable que se produzca un ingreso de beneficios económicos hacia la Compañía y sus Subsidiarias.

Por su naturaleza, las contingencias sólo se resolverán cuando uno o más eventos futuros ocurran o no. La determinación de las contingencias involucra inherentemente el ejercicio del juicio y el cálculo de estimados de los resultados de eventos futuros.

(q) Valor razonable de instrumentos financieros, ver nota 36(b)(vii) -

La Compañía y sus Subsidiarias miden sus instrumentos financieros derivados y sus inversiones disponibles para la venta al valor razonable en cada fecha del estado consolidado de situación financiera. Asimismo, el valor razonable de los instrumentos financieros medidos al costo amortizado es divulgado en la nota 36(b)(vii).

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de un mercado a la fecha de medición. La medición al valor razonable se basa en el supuesto de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal para el activo o pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo. El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible para la Compañía y sus Subsidiarias.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

El valor razonable de un activo o pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes en el mercado usarían al ponerle valor al activo o pasivo, asumiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de activos no financieros toma en consideración la capacidad de un participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante el mayor y mejor uso del activo, o vendiéndolo a otro participante en el mercado que usaría el activo de la mejor manera posible.

La Compañía y sus Subsidiarias utilizan técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y por las cuales tienen suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

Todos los activos y pasivos por los cuales se determinan o divulgan valores razonables en los estados financieros consolidados son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable descrita a continuación, en base al nivel más bajo de los datos usados que sean significativos para la medición al valor razonable como un todo:

- Nivel 1 - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición al valor razonable es directa o indirectamente observable.
- Nivel 3 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición al valor razonable no es observable.

Para los activos y pasivos que son reconocidos al valor razonable en los estados financieros consolidados sobre una base recurrente, la Compañía y sus Subsidiarias determinan si se han producido transferencias entre los diferentes niveles dentro de la jerarquía mediante la revisión de la categorización al final de cada período de reporte.

La Gerencia determina las políticas y procedimientos para mediciones al valor razonable recurrentes y no recurrentes. A cada fecha de reporte, la Gerencia analiza los movimientos en los valores de los activos y pasivos que deben ser valorizados de acuerdo con las políticas contables de la Compañía y sus Subsidiarias.

Para propósitos de las divulgaciones de valor razonable, la Compañía y sus Subsidiarias han determinado las clases de activos y pasivos sobre la base de su naturaleza, características y riesgos y el nivel de la jerarquía de valor razonable tal como se explicó anteriormente.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(r) Eventos subsecuentes -

En caso de que la Compañía y sus Subsidiarias reciban información después del periodo sobre el que se informa, pero antes de la fecha de autorización para la emisión de los estados financieros sobre las condiciones que existían al cierre del periodo de reporte, la Compañía y sus Subsidiarias deberán evaluar si la información afecta los montos que reconoce en sus estados financieros consolidados. La Compañía y sus Subsidiarias deberá ajustar los montos reconocidos en sus estados financieros para que reflejen cualquier evento que requiera algún ajuste después del periodo sobre el que se informa y actualizar la información a revelar sobre dichas condiciones conforme a la nueva información. Respecto de los eventos que no requieran ningún ajuste después del periodo sobre el que se informa, la Compañía y sus Subsidiarias no deberán modificar los montos reconocidos en sus estados financieros consolidados, sino que deberá revelar la naturaleza de dicho evento que no requiera algún ajuste y una estimación de su impacto financiero, o una declaración de que tal estimación no puede realizarse, cuando sea pertinente.

44. Normas emitidas que todavía no entran en vigor

Las siguientes normas e interpretaciones han sido publicadas y aún no estaban vigentes a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados:

- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros -Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a las NIIF 9 y NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica, y para incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

- aclaran la fecha de reconocimiento y baja de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de capital e intereses (SPPI por sus siglas en inglés);
- agregan nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y
- actualizan las revelaciones para los instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI por sus siglas en inglés).

Estas modificaciones serán efectivas para los periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2026.

- NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para la presentación de información dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de las cinco categorías: actividades de operación, actividades de inversión, actividades de financiamiento, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las primeras tres categorías son nuevas.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

También requiere que las entidades revelen las medidas de rendimiento recién definidas por la administración, los subtotales de ingresos y gastos e incluye nuevos requisitos para agregar y desagregar información financiera con base en las "funciones" identificadas que surgen de los estados financieros primarios y las notas.

Se emitieron enmiendas de alcance limitado a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida al determinar los flujos de efectivo generados por las operaciones utilizando el método indirecto, de "utilidad o pérdida neta" a "utilidad o pérdida de operación" y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses. Por consiguiente, se realizaron nuevas modificaciones a muchas otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las otras normas son efectivas para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027; sin embargo, se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. La NIIF 18 se aplicará en forma retrospectiva.

Actualmente, la Compañía y sus Subsidiarias están trabajando para identificar todos los efectos que tendrán las modificaciones en los estados financieros consolidados.

- NIIF 19 Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones
En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de último nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

- Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF - Volumen 11
En julio de 2024, la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) publicó "Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF - Volumen 11", que incluye modificaciones menores y no urgentes a cinco Normas. Estas modificaciones buscan mejorar la coherencia y la comprensibilidad de las Normas NIIF. En particular, la NIIF 1 se ajusta para alinear la contabilidad de cobertura con la NIIF 9, mientras que la NIIF 7 actualiza el párrafo B38 y ajusta el párrafo IG14 para mejorar la divulgación de diferencias entre el valor razonable y el precio de la transacción. La NIIF 9 aclara la baja de pasivos por arrendamiento y elimina inconsistencias en el párrafo 5.1.3. Además, la NIIF 10 modifica el párrafo B74 para utilizar un lenguaje menos concluyente sobre la determinación de un 'agente de facto', y la NIC 7 reemplaza el término "método del costo" por "al costo" en el párrafo 37. Estas mejoras serán efectivas para los periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2026, aunque se permite su aplicación anticipada y debe ser revelada. La Compañía y sus Subsidiarias está trabajando actualmente para identificar todos los impactos que estas modificaciones tendrán en los estados financieros primarios y las notas a los estados financieros.



COLEGIO DE
CONTADORES PÚBLICOS
DE LIMA

001- N° 025748



CONSTANCIA DE HABILITACIÓN

El Decano y el Director Secretario del Colegio de Contadores Públicos de Lima, que suscriben, declaran que, en base a los registros de la institución, se ha verificado que

**TANAKA, VALDIVIA, ARRIBAS & ASOCIADOS S.
CIVIL DE R.L.**

MATRÍCULA: SO761

Se encuentra, HABIL, para el ejercicio de las funciones profesionales que le faculta la Ley N° 13253 y su modificación Ley N° 28951 y conforme al Estatuto y Reglamento Interno de este Colegio; en fe de lo cual y a solicitud de parte, se le extiende la presente constancia para los efectos y usos que estime conveniente. Esta constancia tiene vigencia hasta el 31 de MARZO del 2027.

Lima, 31 de octubre de 2025.




CPC. Onofre Francisco Pizarro Chima
DECANO


CPC. Rafael César Orccón Herrera
DIRECTOR SECRETARIO

Partida Registral N° 01796283, Asiento 00016 del Registro de Personas Jurídicas - SUNARP

EY | Building a better working world

EY está construyendo un mejor mundo de negocios al crear nuevo valor para los clientes, las personas, la sociedad y el planeta, mientras genera confianza en los mercados de capitales.

Impulsados por datos, IA y tecnología avanzada, los equipos de EY ayudan a los clientes a dar forma al futuro con confianza y a desarrollar respuestas para los problemas más urgentes de hoy y mañana.

Los equipos de EY trabajan en un espectro completo de servicios en Auditoría, Consultoría, Impuestos y Estrategia & Transacciones. Brindamos soluciones en más de 150 países y territorios, impulsados por conocimientos sectoriales, una red globalmente conectada y multidisciplinaria y socios de ecosistemas diversos.

All in to shape the future with confidence.

EY se refiere a la organización global y podría referirse a una o más de las firmas integrantes de Ernst & Young Global Limited, cada una de las cuales es una entidad legal independiente. Ernst & Young Global Limited, una compañía del Reino Unido limitada por garantía, no proporciona servicios a clientes. Para conocer la información sobre cómo EY recaba y utiliza los datos personales y una descripción de los derechos que tienen las personas conforme a la ley de protección de datos, ingrese a [ey.com/privacy](https://www.ey.com/privacy). Las firmas miembro de EY no ofrecen servicios legales en los casos en que las leyes locales lo prohíban.

Para obtener mayor información acerca de nuestra organización, ingrese a www.ey.com/es_pe

Miembro de Ernst & Young Global
Derechos Reservados